

УПРАВЛЕНИЕ УСТОЙЧИВЫМ РАЗВИТИЕМ

GRI 2-24

Для эффективного сопровождения и поддержки достижения стратегических целей в области устойчивого развития «Норникель» внедряет соответствующую систему управления.

Система управления устойчивым развитием в Компании включает в себя, в том числе, но не ограничиваясь:

- политики и программные заявления¹, закрепляющие принципы и подходы, распространяющиеся на все российские организации Группы «Норникель»;
- цели, задачи и целевые показатели, закрепленные в Стратегии в области экологии и изменения климата до 2031 года и Стратегии социально-устойчивого развития до 2030 года (более подробная информация представлена в разделе «Стратегия устойчивого развития»), КПЭ высшего руководства, а также дорожных картах и иных внутрикорпоративных документах;
- структуру распределения ответственности по вопросам устойчивого развития;
- организационную и методологическую деятельность Департамента устойчивого развития.

Распределение ответственности в Компании по вопросам устойчивого развития осуществляется в рамках матричного подхода: управление отдельными вопросами устойчивого развития осуществляется функциональными подразделениями Главного офиса, филиалами и организациями корпоративной структуры. По большинству данных вопросов контроль осуществляется на уровне Правления, Совета директоров и его комитетов, в частности [Комитет Совета директоров по устойчивому развитию и изменению климата](#) вовлечен в регулярный мониторинг и контроль за реализацией соответствующих программ и практик.

Профильное подразделение — Департамент устойчивого развития — обеспечивает системный подход в Компании к функционированию эффективной модели управления устойчивым развитием, разрабатывает и внедряет систему оценки

деятельности Компании на предмет соответствия положениям международных и национальных стандартов и рекомендаций, требованиям ведущих ассоциаций, агентств и иных заинтересованных сторон. На уровне топ-менеджмента координация реализации политик и внутренних процедур в области устойчивого развития осуществляется Вице-президентом по работе с инвесторами и устойчивому развитию.

В 2023 году была актуализирована модель профессиональных компетенций вертикали устойчивого развития, включая дивизионы, а также были разработаны тестовые вопросы для проверки знаний сотрудников по всем компетенциям. В 2024 году планируется проведение тестирования.

КПЭ высшего руководства «Норникеля» в области устойчивого развития

В 2023 году в командные КПЭ Группы «Норникель» включены показатели, связанные с устойчивым развитием. В качестве приоритетных направлений определены промышленная безопасность и охрана

труда, а также экология. Удельный вес данных показателей в годовых командных КПЭ Группы составил 30% и 20% соответственно. Кроме того, в качестве одного из КПЭ Программы долгосрочного вознаграждения

ключевых работников Группы компаний «Норильский никель» утвержден показатель «Реализация экологических проектов» с общим весом 30%.

Период	Командные годовые КПЭ Группы		Долгосрочные КПЭ
Направление	Промышленная безопасность и охрана труда	Окружающая среда	Экология и окружающая среда
Вес КПЭ	30%	20%	30%
Целевой показатель КПЭ	Выполнение плана ПБиОТ с учетом уровня FIFR ¹	Снижение выбросов парниковых газов и ноль экологических происшествий	Реализация экологических проектов

¹ От англ. Fatal Injury Frequency Rate — частота несчастных случаев со смертельным исходом.

«Сотрудники «Норникеля» увидели в своей повседневной работе выполнение не только производственных задач, но и задач по устойчивому развитию.

Во многом это результат нашей работы с людьми, работы по интеграции ESG-принципов в деятельность Компании и в действующие бизнес-процессы.

Мы будем и дальше вовлекать коллег и партнеров в реализацию экологических и социальных инициатив на пути к нашему общему устойчивому будущему.

Воронкова Ирина Николаевна,

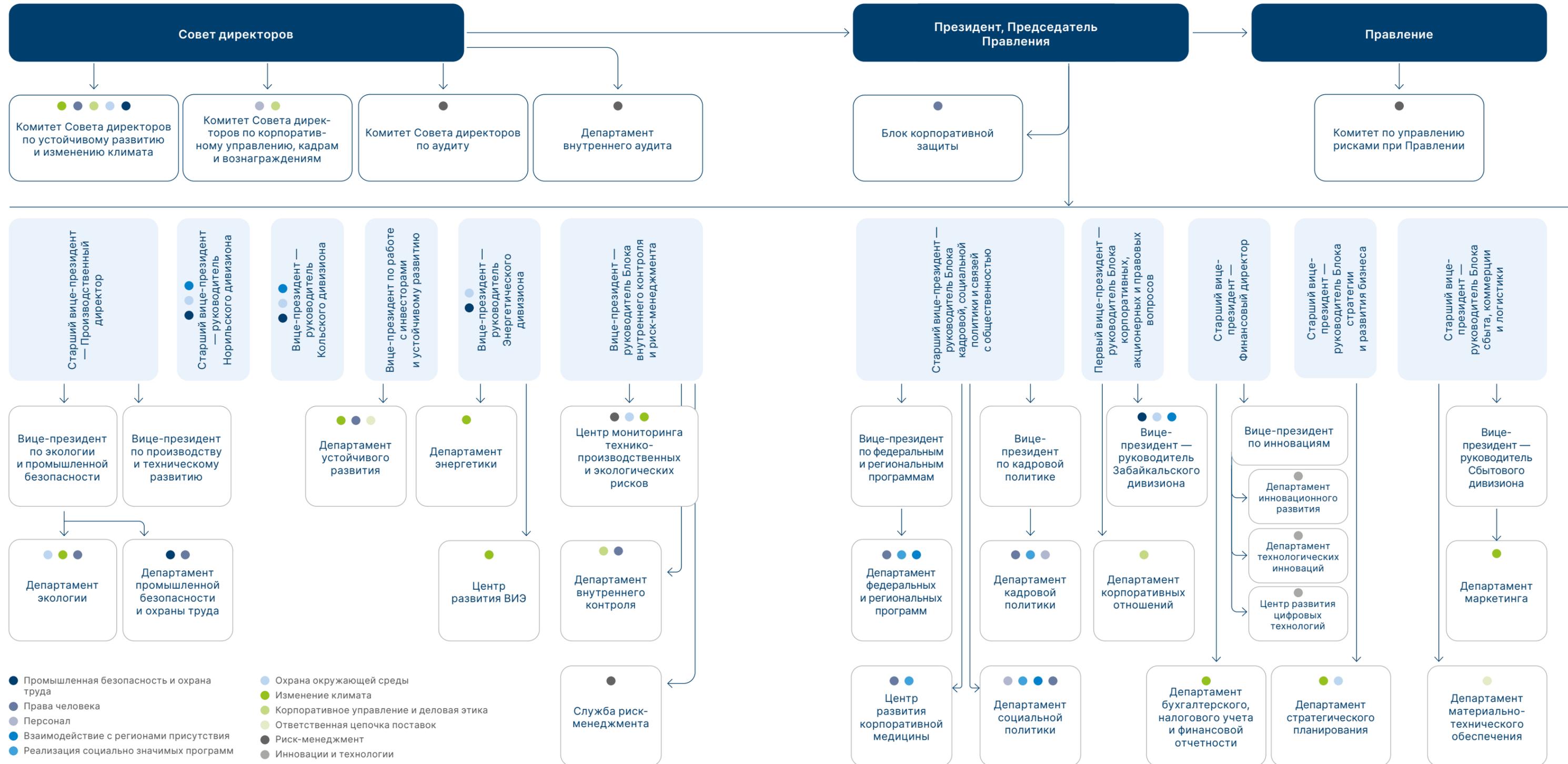
Директор Департамента управления системой устойчивого развития Заполярного филиала ПАО «ГМК «Норильский никель» (стаж работы в Компании — 41 год)

¹ Ознакомиться с текстами документов можно [на сайте Компании](#).



Структура распределения ответственности по наиболее значимым вопросам устойчивого развития

GRI 2-9, 2-12, 2-13



Соблюдение требований российских и международных стандартов и инициатив в области устойчивого развития

GRI 2-28

При осуществлении своей деятельности «Норникель» ориентируется на положения международных и национальных стандартов, руководств

и инициатив в области устойчивого развития, внедряет новые подходы и механизмы деятельности в данной сфере, учитывает, применяет и расширяет мировой и отраслевой опыт.

Участие в инициативах и соблюдение стандартов в области устойчивого развития

Наименование	Статус
Глобальный договор ООН	Участник с 2016 года
Инициатива «Вместе к устойчивому развитию» (TfS)	Компания соответствует требованиям инициативы по результатам проведенного follow-up-аудита в 2022 году
Международная ассоциация металлов платиновой группы (IPA)	Участник с 1999 года
Институт никеля (Nickel Institute)	Участник с 2005 года
Инициатива по обеспечению ответственной добычи полезных ископаемых (IRMA)	Дорожная карта по обеспечению соответствия требованиям международных стандартов находится в процессе реализации
Принципы горнодобывающей промышленности (ICMM)	
Международный альянс производителей аккумуляторных батарей (GVA)	Участник с 2021 года
Лондонская биржа металлов (ЛБМ) (London Metal Exchange)	В 2022 году Компания впервые предоставила бирже RFA-отчеты по итогам 2021 года (приняты биржей). В 2023 году Лондонская биржа металлов приняла RFA-отчеты Компании за 2022 год
Инициатива прозрачности добывающих отраслей (EITI)	С 2021 отчетного года Компания раскрывает данные в соответствии с EITI
Глобальная инициатива по отчетности в области устойчивого развития GRI	Ежегодная публикация отчета в соответствии с GRI Standards
Руководство по основным показателям отчетности организаций о вкладе в достижение Целей устойчивого развития (UNCTAD)	С 2018 года Компания раскрывает показатели Руководства UNCTAD в составе отчетов об устойчивом развитии
Стандарт SASB Metals and Mining	С 2021 года при подготовке отчетов об устойчивом развитии Компания применяет Стандарт SASB Metals and Mining
Рекомендации Целевой группы по раскрытию финансовой информации, связанной с климатом (TCFD)	С 2019 года при подготовке отчетов об устойчивом развитии Компания использует Рекомендации TCFD . В 2023 году был впервые опубликован Отчет в области изменения климата в соответствии с Рекомендациями TCFD, что было подтверждено заключением независимого аудитора. Более подробная информация представлена в разделе «Изменение климата» и Отчете в области изменения климата

Наименование	Статус
Международные стандарты финансовой отчетности S2 «Раскрытие информации, связанной с изменением климата»	Принято решение апробировать в пилотном режиме в рамках Отчета об устойчивом развитии за 2023 год раскрытие информации, связанной с изменением климата, с учетом форматов, предусмотренных стандартом ISSB (IFRS) S2
Приказ Министерства экономического развития Российской Федерации (Минэкономразвития России) от 1 ноября 2023 года № 764 «Об утверждении методических рекомендаций по подготовке отчетности об устойчивом развитии»	Отчет об устойчивом развитии за 2023 год содержит Приложение «Раскрытие информации в соответствии с Приказом Минэкономразвития России N 764 от 1 ноября 2023 года»
Национальный ESG Альянс	Входит в состав учредителей с декабря 2022 года

Реализация мероприятий Дорожной карты по обеспечению соответствия требованиям международных стандартов

По итогам проведенной в 2022 году независимой оценки готовности добывающих активов Компании к сертификации IRMA в отчетном году был разработан и согласован с профильными подразделениями проект Дорожной карты по реализации корректирующих мероприятий с целью обеспечения соответствия требованиям IRMA.

Помимо этого, в 2023 году были выполнены мероприятия Дорожной карты по соответствию положениям инициативы ICMM, в том числе рассчитаны выбросы парниковых газов охвата 3 (upstream), утвержден обновленный Порядок функционирования Службы корпоративного доверия, оценена эффективность Механизма работы с жалобами, установлены малогабаритные станции системы экологического мониторинга качества атмосферного воздуха в онлайн-режиме в Норильске и Мончегорске.



Кроме того, производственные, транспортные активы и научно-исследовательская база Компании регулярно проходят сертификационные и надзорные аудиты

на соответствие международным стандартам ISO в области управления качеством, экологического менеджмента, охраны труда и информационной безопасности.

➔ Более подробная информация представлена в Приложении [«Сертификация корпоративной интегрированной системы менеджмента качества»](#).

ESG-оценки «Норникеля»

Непрерывное совершенствование практик и реализация передовых инициатив в области устойчивого развития подтверждается признанием со стороны экспертного сообщества с присвоением высоких оценок в сфере экологии, социальной политики и корпоративного управления.

Наименование	По состоянию на 31.12.2023
 SUSTAINALYTICS	ESG Risk Score: 44,0 (из 100, где 1 — низкий риск, 100 — высокий риск)
 MSCI	ESG-рейтинг: «B», оценка — 3,1 (из 10)
 ecovadis	ESG Score: 58 (из 100, где 1 — низкий рейтинг, 100 — высокий рейтинг)
 World Benchmarking Alliance	Ренкинг в области прав человека (соответствие положениям Стандарта корпоративной ответственности в области прав человека (CHRB): Score — 21,0 (из 100, где 1 — низкая оценка, 100 — высокая оценка)
 RAEX	ESG-ренкинг: «А», высокий уровень ESG
 Expert	Рейтинг ESG: ESG-III(a), высокий уровень соблюдения интересов в области устойчивого развития при принятии ключевых решений. Прогноз по рейтингу – стабильный. Ренкинг ESG-прозрачности: 2 (из 2, где 0 — низкий ренкинг, 2 — высокий ренкинг)
 АКРА	ESG-рейтинг: ESG-B, уровень: ESG-2, что соответствует очень высокой оценке в области экологии, социальной ответственности и управления
 ESG-индекс РБК: I уровень (высокий уровень)	ESG-индекс РБК: I уровень (высокий уровень)
 ДаСтратегия	ESG-рейтинг — «А», «Лучшая корпоративная ESG-практика РФ»
 MOEX	С 2023 года «Норникель» входит в состав нового индекса акций МосБиржи — «Индекс МосБиржи — RAEX ESG сбалансированный»

➔ Подробная информация о наградах Компании в области производства, инноваций экологии и социальной сфере представлены в Приложении [«Награды»](#).

ВЗАИМОДЕЙСТВИЕ С ЗАИНТЕРЕСОВАННЫМИ СТОРОНАМИ

GRI 2-29

«Норникель» строит долгосрочные отношения с заинтересованными сторонами, основанные на уважении и доверии, для достижения взаимной выгоды, учета интересов сторон и благополучия.

Компания руководствуется федеральным и региональным законодательством Российской Федерации и признанными российскими и международными стандартами, регулирующими взаимодействие с заинтересованными сторонами, в числе которых:

- Принципы подотчетности AccountAbility¹;
- Принципы Международного совета по горному делу и металлам (ICMM);
- Требования Инициативы по обеспечению ответственной добычи полезных ископаемых (IRMA);

- Стандарты деятельности Международной финансовой корпорации (IFC Performance Standards);
- Стандарт ответственности резидентов Арктической зоны Российской Федерации во взаимоотношениях с коренными малочисленными народами Российской Федерации, проживающими и (или) осуществляющими традиционную хозяйственную деятельность в Арктической зоне Российской Федерации;
- Декларация ООН о правах коренных народов;
- Международный стандарт ISO 26000:2010.

Принципы, обязательства и мероприятия по взаимодействию с заинтересованными сторонами отражены во внутрикорпоративных документах Компании². На ежегодной основе «Норникель» готовит планы взаимодействия с заинтересованными сторонами.

Компания следует принципам прозрачности и открытости и регулярно публикует сведения о своих производственных и финансовых результатах, социальных программах для сотрудников и населения, мероприятиях в области устойчивого развития. Конструктивное взаимодействие «Норникеля» с заинтересованными сторонами характеризуется двусторонней связью: в 2023 году в ходе анкетирования сотрудников и поставщиков, проведения открытых диалогов и прямых линий, участия в конференциях и комиссиях была получена обратная связь об удовлетворенности качеством информации, объемами информационного потока и соблюдением принципов, зафиксированных в Положении об информационной политике Компании.

¹ Принципы подотчетности AA1000AP (AA1000 Accountability Principles), Стандарт взаимодействия с заинтересованными сторонами AA1000SES (AA1000 Stakeholder Engagement Standard).

² Политика ПАО «ГМК «Норильский никель» по взаимодействию с заинтересованными сторонами, Кодекс деловой этики ПАО «ГМК «Норильский никель» и прочие документы опубликованы в открытом доступе на [официальном сайте Компании](#).