

# ГРУППА КОМПАНИЙ «НОРИЛЬСКИЙ НИКЕЛЬ»:

## 20 ЛЕТ УСТОЙЧИВОГО РАЗВИТИЯ

«Норникель» обладает одной из самых долголетних и успешных традиций подготовки нефинансовых отчетов в России<sup>1</sup>. В 2005 году Компания выпустила первый социальный отчет, что стало важным шагом повышения корпоративной прозрачности в интересах широкого круга заинтересованных сторон. С тех пор на протяжении 20 лет «Норникель» регулярно раскрывает не только свои финансовые и производственные результаты, но и экологические инициативы, сведения в области промышленной безопасности, а также предоставляет информацию о социальных программах и мероприятиях для сотрудников и населения, научно-технической и инновационной деятельности и значимых аспектах корпоративного управления.



Ежегодно Компания повышает уровень раскрытия информации сообразно появлению новых и развитию существующих стандартов и рекомендаций в области устойчивого развития, росту требований и потребностей заинтересованных сторон и соответствующим изменениям внутри Компании. За 20 лет нефинансовая отчетность Компании серьезно изменила свой облик: значительно расширены предметная область, границы отчета, перечень раскрываемых количественных и качественных показателей. Компания использует современные дизайн-решения и информационные технологии для подготовки отчетов.

Отчеты «Норникеля» проходят независимую профессиональную проверку и получают заключение аудитора с 2005 года и проходят общественное заверение с 2009 года.

<sup>1</sup> По итогам 2003–2007 годов Компания выпустила социальные отчеты, за 2008–2016 годы — корпоративные социальные отчеты, с 2017 года — отчеты об устойчивом развитии.

**Применение стандартов и руководств к отчетности «Норникеля» в области устойчивого развития**

Отчетный год

2023

GRI Standards (2021)  
UNCTAD  
TCFD  
SASB Mining & Metals  
Методические рекомендации Минэкономразвития России (приказ от 1 ноября 2023 года № 764)  
Международный стандарт финансовой отчетности (МСФО) S2<sup>1</sup>

2022

GRI Standards (2021)  
UNCTAD  
TCFD  
SASB Mining & Metals

2021

GRI Standards (Расширенный)  
UNCTAD  
TCFD  
SASB Mining & Metals

2019

GRI Standards (Расширенный)  
UNCTAD  
TCFD

2018

GRI Standards (Расширенный)  
UNCTAD

2017

GRI Standards (Расширенный)

2013

GRI G4

2006

GRI G3

2003–2004

GRI G2

**Награды отчетности об устойчивом развитии «Норникеля»**



Высокое качество отчетности «Норникеля» подтверждается наградами на российских и международных конкурсах отчетов, в том числе на таких крупных ежегодных состязаниях, как LACP Vision Awards, MerComm ARC Awards, Marcom Awards, конкурс годовых отчетов Московской биржи и конкурсы годовых отчетов «Эксперт РА» и RAEX.

**>40 наград с 2005 года получили отчеты об устойчивом развитии «Норникеля» на различных российских и международных конкурсах отчетности**



**История избранных побед отчетов об устойчивом развитии «Норникеля» в наиболее крупных российских и международных конкурсах отчетов с 2010 года**

2010

Второе место в номинации «Лучший отчет о корпоративной социальной ответственности» Конкурса годовых отчетов Московской биржи

2012

Победитель в номинации «Лучший отчет о корпоративной социальной ответственности» Конкурса годовых отчетов Московской биржи

2015

Платиновая награда LACP 2014/2015 Vision Awards, пятая позиция в рейтинге топ-50 лучших отчетов мира

2016

Победитель в номинации «Лучший отчет о корпоративной социальной ответственности» Конкурса годовых отчетов Московской биржи

2019

Победитель в номинации «Лучший отчет о корпоративной социальной ответственности» Конкурса годовых отчетов Московской биржи

Призер в номинации «Лучший отчет в области устойчивого развития» Конкурса годовых отчетов RAEX

2018

Второе место в номинации «Лучший отчет о корпоративной социальной ответственности» Конкурса годовых отчетов Московской биржи

2017

Платиновая награда LACP 2017/2018 Vision Awards, седьмая позиция в рейтинге топ-100 лучших отчетов мира

Победитель в номинации «Лучший дизайн отчета КСО» Конкурса годовых отчетов «Эксперт РА»

2020

Платиновая награда MarCom Awards в номинации «Лучший КСО-отчет»

2021

Победитель в номинации «Лучший отчет по корпоративной социальной ответственности и устойчивому развитию» Конкурса годовых отчетов Московской биржи

Призер в номинации «Лучший отчет в области устойчивого развития» Конкурса годовых отчетов RAEX

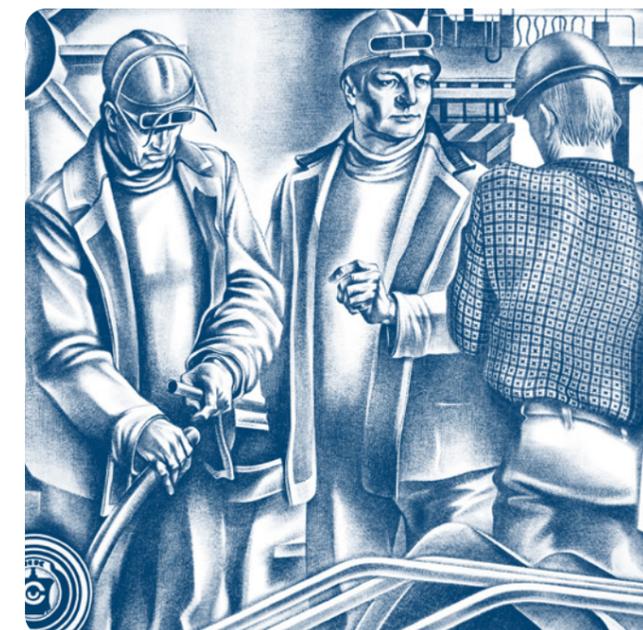
2022

Информация представлена в Приложении «Награды»

**История командного успеха**

Успешная история отчетности об устойчивом развитии была бы невозможна без труда и усилий всей команды сотрудников Группы «Норникель», которые год за годом реализовывали проекты Компании, связанные с модернизацией и повышением экологичности производства, безопасностью и охраной труда, повышением качества бытовых условий на производстве, развитием персонала и корпоративной культуры, инновационными разработками и другими аспектами устойчивого развития.

В юбилейном отчете об устойчивом развитии «Норникель» представляет своим заинтересованным сторонам краткий обзор показателей в области устойчивого развития, а также хронологию наиболее значимых событий, связанных со становлением ESG-практик Компании за последние 20 лет.



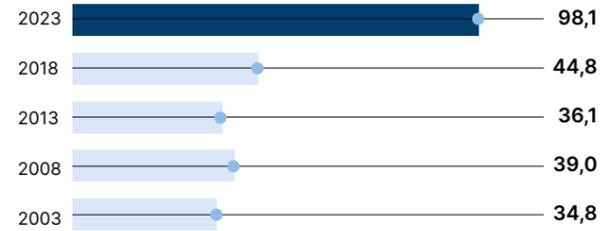
<sup>1</sup> В Приложении приведены сведения о раскрытиях, подготовленных в пилотном режиме с учетом форматов, предусмотренных стандартом МСФО S2.

# Ключевые показатели в области устойчивого развития 2003–2023 годов<sup>1</sup>



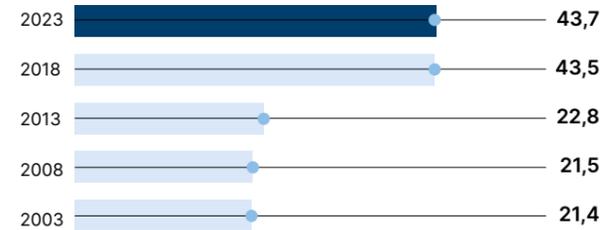
Расходы на охрану окружающей среды (с учетом ИПЦ<sup>2</sup>) млрд руб.

**98,1** млрд руб.



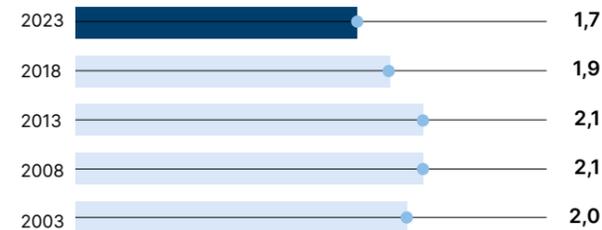
Социальные расходы (с учетом ИПЦ) млрд руб.

**43,7** млрд руб.



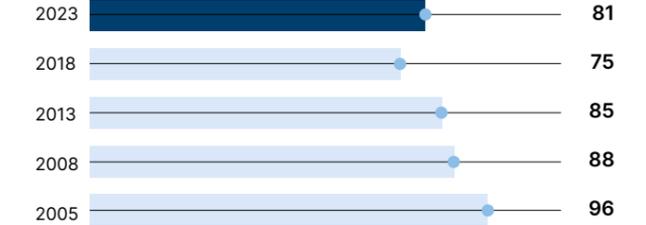
Выбросы загрязняющих веществ в атмосферу млн тонн

**1,7** млн тонн

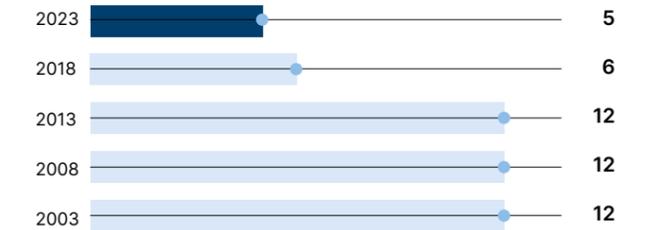


Численность персонала Группы «Норникель» тыс. человек

**81** тыс. человек



Количество случаев смертельного травматизма



<sup>1</sup> Расходы представлены в ценах 2023 года.

<sup>2</sup> Индекс потребительских цен. Источник информации: Федеральная служба государственной статистики. Информация об ИПЦ доступна [по ссылке](#).

# Хронология значимых событий «Норникеля» в области устойчивого развития за период 2003–2023 годов

- Утверждение Концепции социально-экономического развития до 2015 года
- Утверждение Экологической политики
- Начало подготовки полугодовых финансовых отчетов по МСФО (годовые отчеты — с 2002 года)
- Начало работы по созданию комитетов при Совете директоров (по аудиту, кадрам и вознаграждениям)
- Внедрение системы экологического мониторинга на Кольской ГМК
- Переработка накопленных промышленных отходов аллювиально-техногенной россыпи драгоценных металлов в Норильске
- Создание Научного центра «Норильский палладий», запуск четырех проектов по увеличению использования палладия в промышленности

- Утверждение Концепции корпоративной системы управления промышленной безопасностью и охраной здоровья
- Содействие в модернизации и ремонте 45 объектов социальной сферы в Норильске
- Формирование Корпоративного университета «Норильский никель»
- Запуск проекта для талантливой молодежи «Будущее Севера»
- Запуск проекта по исследованию миграций и охране гусей-пискулек

- Утверждение Политики в области ПБиОТ
- Создание Комитета по стратегии, Комитета по бюджету, Комитета по социальной политике, Комитета по корпоративному управлению при Совете директоров
- Создание ресурсного центра для подготовки молодых рабочих
- Введение новой программы по оказанию материальной помощи неработающим пенсионерам
- Окончание полномасштабной реконструкции инфраструктуры аэропорта в Норильске
- Окончание трехлетних натурных обследований и подготовки обоснования для создания ООПТ «Реликтовые дубы» в Забайкальском крае
- Заключение соглашения с МИД России о сотрудничестве в сфере противодействия незаконному обороту драгоценных металлов
- Открытие химико-криминалистической лаборатории на базе ООО «Институт Гипроникель»

- Вступление в ТПП РФ
- Старт реализации новой корпоративной социальной программы «Наш дом»
- Разработка программы по переселению граждан, проживающих в городах Норильске и Дудинке, в районы с благоприятными природно-климатическими условиями на 2011–2020 годы
- Завершение реконструкции санаторного комплекса «Санаторий «Заполярье» в г. Сочи
- Завершение регистрации продукции в соответствии с требованиями регламента REACH
- Заключение договора с заповедниками «Таймырский» и «Путанский» о воспроизводстве водных ресурсов

- Утверждение первой редакции Кодекса деловой этики Компании
- Открытие рабочего движения на участке железной дороги Нарын-1 (Борзя) — Газимурский Завод, соединение с сетью Российских железных дорог
- Разработка проекта комплексного инвестиционного плана развития п. Никель
- Финансирование строительства физкультурно-оздоровительного комплекса в г. Дудинке
- Строительство детского оздоровительного лагеря в г. Геленджике, спортивно-развлекательного комплекса «Арена-Норильск»
- Подписание плана, конкретизирующего обязательства по оптимизации технологического процесса производства серы на Медном заводе и разработке более эффективных каталитических способов очистки отходящих газов в рамках Соглашения с Росприроднадзором
- Получение бессрочной лицензии на осуществление деятельности по обезвреживанию и размещению отходов I–IV классов опасности
- Подсчет популяции белого медведя в акватории Карского моря

- Утверждение Стратегии в области промышленной безопасности и охраны труда
- Присоединение к Антикоррупционной хартии российского бизнеса
- Утверждение Советом директоров Антикоррупционной политики Компании
- Принятие Кодекса корпоративного поведения и деловой этики членов Совета директоров
- Утверждение Программы развития человеческого капитала
- Старт проекта по внедрению системы управления эффективностью деятельности сотрудников и оценки методом «360 градусов»
- Подписание соглашения по социально-экономическому развитию Забайкальского края
- Открытие самой северной в мире ледовой арены «Таймыр», построенной при участии Компании
- Старт благотворительной программы «Мир новых возможностей»
- Реализация масштабного проекта озеленения г. Мончегорска, Заполярного и п. Никель
- Разработка концепции комплексной безопасности «Норникеля»
- Разработка Концепции развития системы управления рисками

- Принятие Стратегии развития производства до 2015 года с фокусом на внедрение ресурсосберегающих технологий добычи, обогащения и металлургии
- Принятие Этического кодекса сотрудника
- Утверждение Политики управления персоналом
- Создание института приемных по производственным и социально-трудовым вопросам
- Старт корпоративных программ «Дополнительная корпоративная пенсия», «Единовременная выплата при увольнении», «Быт на производстве»
- Строительство школы в п. Тухард для школьников 1–3-х классов
- Старт программы рекультивации техногенных пустошей на Кольской ГМК

- Присоединение к Социальной хартии российского бизнеса
- Выпуск первого социального отчета за 2003–2004 годы
- Формирование корпоративного социально-трудового совета
- Создание механизма прямого взаимодействия представителей сотрудников и руководителей (Корпоративный форум)
- Старт корпоративной системы дистанционного обучения
- Старт программы льготного кредитования сотрудников, дополнительной пенсионной выплаты, дополнительной отпускной выплаты
- Получение первых сертификатов соответствия Интегрированной системы менеджмента качества и экологического менеджмента международным стандартам ISO 9001:2000 и 14001:2004

- Запуск программы «Накопительная долевая пенсия» «Здоровье», старт Программы содействия вновь принятым сотрудникам из других регионов в обустройстве по новому месту жительства

- Разработка модели системы управления промышленной безопасностью и охраной труда и введение в действие пяти корпоративных стандартов в области ПБиОТ
- Создание Комитета Совета директоров по корпоративному управлению, кадрам и вознаграждениям, Комитета по профилактике производственного травматизма
- Заключение Соглашения о социально-экономическом сотрудничестве между Красноярским краем и ОАО «ГМК «Норильский никель»
- Создание собственной авиакомпании NordStar в целях социальной защиты сотрудников и предоставления доступных авиаперевозок
- Запуск профориентационной программы для школьников — Клуба «Профнавигатор»

- Разработка проекта пятилетней Программы на 2012–2016 годы по улучшению социально-бытовых условий Компании
- Разработка муниципальной целевой программы «Модернизация и капитальный ремонт объектов инженерной инфраструктуры на 2011–2020 годы» совместно с администрацией г. Норильска
- Создание корпоративного авиаперевозчика — авиакомпании «Нордавиа — региональные авиалинии»
- Утверждение корпоративной стипендии для талантливой молодежи
- Введение ежегодной компенсации расходов на оплату стоимости проезда и провоза багажа к месту проведения отпуска и обратно сотрудникам и членам их семей за счет средств Компании
- Старт профориентационного проекта «НорНикель-класс»
- Организация тендерных процедур на разработку уникального решения по утилизации диоксида серы
- Мониторинг Карско-Баренцевской популяции белого медведя

- Утверждение обновленной Стратегии производственно-технического развития Компании
- Актуализация Стратегии управления персоналом
- Разработка и реализация кампании «Папа, подумай о технике безопасности!»
- Завершение строительства двух дошкольных учреждений в Норильске
- Старт проекта «Между прошлым и будущим», посвященного 80-летию Норильского комбината
- Поддержка Всероссийской акции «Ноль негативного воздействия на окружающую среду»
- Утверждение проекта «Утилизация солевого стока никелевого рафинирования» на Кольской ГМК в Мончегорске на 2014–2016 годы
- Завершение этапа масштабной программы модернизации обогатительной фабрики на Кольской ГМК
- Разработка личных кабинетов акционеров Компании

- Присоединение к Глобальному договору ООН
- Участие в разработке Стратегии социально-экономического развития г. Норильска на период до 2030 года
- Окончание строительства визит-центра заповедника в поселке Никель
- Партнерское соглашение между Компанией и Международной федерацией студенческого спорта
- Запуск программы личных пожертвований для сотрудников Компании
- В Норильске и в Мурманской области созданы клубы социальных предпринимателей, объединившие наиболее активных представителей малого и среднего бизнеса
- Закрытие устаревшего Никелевого завода
- Введение в опытно-промышленную эксплуатацию полигона для захоронения твердых бытовых и промышленных отходов в поселке Тухард
- Окончание реализации проекта по реконструкции хвостохранилища и модернизации хвостопровода Надеждинского металлургического завода
- Завершение строительства участка брикетирования медно-никелевого концентрата в АО «Кольская ГМК» (отказ от устаревшей технологии подготовки сырья)

- Принятие Политики Компании в области информационной безопасности
- Подписание соглашения о взаимодействии и сотрудничестве в сфере поддержки коренных малочисленных народов Севера между Компанией и ФАДН<sup>1</sup>
- Старт корпоративной программы развития «Лидеры Норникеля»
- Окончание реконструкции взлетно-посадочной полосы аэропорта Норильска
- Создание Межрегионального межотраслевого объединения работодателей «Союз предприятий медно-никелевой промышленности и обеспечивающего комплекса»
- Получение положительного заключения государственной экологической экспертизы Быстринским ГОКом
- На Медном заводе в Норильске приступили к реализации Серного проекта
- Участие в разработке проекта Резолюции ООН по вопросу противодействия незаконной добыче и контрабандной торговле драгоценными металлами
- Создание Национальной ассоциации международной информационной безопасности (НАМИБ)

- Разработка новой комплексной экологической стратегии
- Создание Комитета по управлению рисками при Правлении под руководством Президента Компании
- Создание Департамента экологии, Департамента устойчивого развития, Центра экологического мониторинга
- Переход к дивизиональной структуре управления, старт масштабной реорганизации структуры органов управления
- Утверждение программы поддержки коренных народов «Норникеля» на период до 2024 года
- Старт работы образовательной платформы «Академия Норникель»
- Организация специальной этнографической экспедиции по исследованию КМНС, населяющих Таймырский полуостров
- Создание Агентства развития Мончегорска

- Учреждение АНО «Содействие профессиональному развитию женщин в добывающей отрасли» (WIM Russia)
- Участие в разработке Концепции социально-экономического развития Печенгского района
- Организация конкурса «Мир Таймыра»
- Проведение Большой норильской экспедиции, разработка комплексной программы рекультивации земель в ответ на аварию на ТЭЦ-3 в Норильске
- Количественная оценка косвенных выбросов парниковых газов (Охват 3) в соответствии с GHG Protocol
- Закрытие плавильного цеха в п. Никель
- Старт программы «Технологический прорыв 2.0»

- Разработка проекта корпоративного стандарта по сохранению и мониторингу биоразнообразия экосистем
- Старт проекта по созданию института внутренних тренеров по культуре безопасности
- Пересмотр Кардинальных правил безопасности, системы мотивации сотрудников в области охраны труда и коммуникация для сотрудников
- Запуск проекта «Цифровая медицина» в Норильске
- Начало реализации программы «Релокация работников»
- Запуск образовательного проекта «Цифроникель.Junior» для детей сотрудников
- Предварительные консультации с представителями коренных малочисленных народов в п. Ловозеро
- Проведение Большой научной экспедиции

- «Норникель» и Минприроды России заключили два соглашения о взаимодействии в рамках федерального проекта «Сохранение биологического разнообразия и развитие экологического туризма»
- Организация системы мониторинга и прогнозирования качества воздуха в г. Норильске, Мончегорске, Заполярном и п. Никель
- Расчет выбросов парниковых газов Охвата 3 upstream
- Завершение разработки инструментов Системы проверки цепочки поставок, реализация всех этапов модели ОЭСР<sup>3</sup>
- Тестирование инновационной технологии получения модифицированной серы
- Завершение создания цифровой инженерно-эксплуатационной модели (3D-модели) на Кольской ГМК

<sup>3</sup> Организация экономического сотрудничества и развития.

- Утверждение Стратегии развития топливно-энергетического комплекса Компании
- Введение в работу Корпоративного стандарта «Расследование происшествий»
- Подписание генерального соглашения о сотрудничестве в ходе подготовки и проведения XXIX Всемирной зимней универсиады 2019 года в Красноярске
- Старт программы корпоративного волонтерства «Комбинат добра»
- Открытие самого северного аквапарка в мире в Норильске
- Старт проекта по строительству оптоволоконной линии связи «г. Новый Уренгой — г. Норильск»
- Старт экологического марафона «ПонесЛось»
- Запуск в опытно-промышленную эксплуатацию первого пускового комплекса Талнахской обогатительной фабрики
- Прохождение первого надзорного аудита корпоративной интегрированной системы менеджмента в области качества и экологии на соответствие требованиям международных стандартов ISO 9001:2008 и ISO 14001:2004

- Утверждение Плана снижения выбросов загрязняющих веществ в атмосферный воздух для Заполярного филиала на период 2018–2023 годов
- Утверждение Политики по работе с местными сообществами, Политики по реализации жилищных программ
- Разработка Политики Компании о сохранении биологического разнообразия
- Проведение высокоскоростного интернета в Норильск
- Создание первой в России базовой кафедры корпоративной безопасности «Норникеля» в МГИМО МИД России
- Завершение строительства двух дошкольных учреждений в Норильске
- Старт Серной программы 2.0
- Проведение оценки деятельности на соответствие инициативе TfS (Together for Sustainability)
- Начало работы первого пускового комплекса новых электролизных ванн в цехе электролиза никеля Кольской ГМК, что способствует снижению выбросов диоксида серы и пыли в атмосферу, позволит сократить потери металла и повысить качество продукции
- Подписание Экологической хартии Красноярского края
- Запуск Быстринского ГОКа

- Подписание совместной декларации с ЮНИДО<sup>2</sup> о совместной разработке проектов, в том числе в области экологически безопасных технологий
- Старт новой жилищной программы «Твой дом»
- Создание специализированного института развития — Центра «Вторая школа» в п. Никель
- Разработка программы социальной поддержки высвобождаемого персонала плавильного производства
- Запуск в Норильске проекта «Бизнес Навигатор МСП»
- Первое проведение инвентаризации и оценки выбросов парниковых газов на основе требований GHG Protocol
- Утверждение проектов, направленных на снижение выбросов и улучшение экологической обстановки на Кольской ГМК в Мончегорске
- Избрание нового состава Совета директоров, в котором независимые директора впервые получили большинство мест
- Инициирование проекта «Умный город»

<sup>1</sup> Федеральное агентство по делам национальностей.  
<sup>2</sup> Организация Объединенных Наций по промышленному развитию.

- Утверждение Стратегии в области экологии и изменения климата до 2031 года
- Создание Комитета по устойчивому развитию и изменению климата
- Начало работ по разработке и приведению внутренних документов Компании в соответствие с требованиями ICMM и IRMA
- Утверждение ряда политик в области устойчивого развития
- Разработка стандарта Системы должной осмотрительности, который является частью DDMS
- Создание Центров компетенций в области ESG во всех дивизионах Компании
- Подписание четырехстороннего Соглашения о взаимодействии и сотрудничестве в реализации комплексных мер социально-экономического развития муниципального образования город Норильск на период до 2024 года и перспективу до 2035 года
- Запуск процедуры СПОС для коренных народов Севера — жителей поселка Тухард
- Подписание Соглашения о сотрудничестве с Ассоциацией кольских саамов

- Вступление в Арктический экономический совет
- Закрытие Медной цепочки рафинирования меди Металлургического цеха в Мончегорске
- Проведение Большой Норильской экспедиции 2.0
- Моделирование изменения климата в Норильском промышленном районе на горизонте до 2050 года
- Разработка методологии и проведение оценки углеродного следа основной продукции Компании
- Выпуск первой партии углеродно-нейтрального никеля
- Завершение прототипа «Озера данных»
- Запуск инфраструктурного сервиса по созданию системы мониторинга качества воздуха в Норильске в рамках «Город онлайн»

- Утверждение Стратегии социально-устойчивого развития 2030+
- Запуск корпоративной программы «Цифровой инвестор»
- Заключение нового соглашения с Мурманской областью на 2023–2025 годы
- Этноэкспертиза Колмозерского проекта
- Запуск Серной программы на Надеждинском металлургическом заводе
- Второй сезон Большой научной экспедиции
- Разработана методика расчета интегрального показателя состояния экосистем (ИПСЭ)
- Дебютный выпуск публичных отчетов в области изменения климата, по правам человека и об ответственной цепочке поставок