

## Расследование несчастных случаев со смертельным исходом

Все обстоятельства несчастных случаев со смертельным исходом подлежат внутреннему расследованию и уведомлению Совета директоров.

По результатам расследований в отношении разрушения сооружений в Кольском и Норильском дивизионах были разработаны и реализованы мероприятия по регламентированию порядка технического обслуживания и ремонта оборудования тракторов выдачи руды с учетом результатов инструментального неразрушающего контроля, создан технический совет для оценки качества проведенных ремонтов, а также введен запрет на возведение деревянных перекрытий в пользу возведения бетонных перекрытий вертикальных выработок.

Для устранения причин происшествий с наездом самоходного дизельного оборудования реализуется ряд технических мероприятий по оборудованию подземной техники системой предотвращения наезда, обеспечивающего остановку оборудования при нахождении пешехода в опасной зоне, обустройству пешеходных дорожек, светофоров, сферических зеркал, разработаны единые требования к составлению схем движения транспортных средств и пешеходов в подземных выработках, а также реализованы мероприятия по организации «зон безопасности» для машинистов погрузочно-доставочных машин при работе в режиме дистанционного управления и их дополнительной стажировки с проверкой практических навыков.

Результатом расследования происшествия с падением с высоты самоходной буровой установки стали мероприятия по разработке типового проекта на ограждения вертикальных горных выработок с перепадом высот, визуализации опасных зон с риском падения с высоты, обеспечению машинистов подземной техники актуальными схемами движения и проведению пилотных испытаний по навигации техники в подземных условиях рудников.

Руководство «Норникеля» приносит свои соболезнования близким погибших и подтверждает, что достижение нулевой смертности на производстве является важнейшим стратегическим приоритетом Компании. «Норникель» продолжит реализацию программ, направленных на профилактику и предотвращение несчастных случаев.

## РАЗВИТИЕ СИСТЕМЫ ПБИОТ И СНИЖЕНИЕ КЛЮЧЕВЫХ РИСКОВ

GRI 403-1, 403-2

Компания планирует достичь своих целей по снижению производственного травматизма и ликвидации случаев смертельного травматизма за счет развития системы охраны труда и промышленной безопасности, которая охватывает все подразделения Компании.

Значимым событием 2023 года стало принятие решения о масштабировании проекта по трансформации культуры безопасности, реализуемого на Норильской обогатительной фабрике ООО «Медвежий ручей», на все рудники

Заполярного филиала Компании и рудник «Северный» Кольской ГМК. Проект подразумевает активную работу над выявлением рисков на рабочих местах и их дальнейшую митигацию.

Всего за время реализации проекта рабочими и инженерно-техническим персоналом Норильской обогатительной фабрики, рудников «Комсомольский», «Октябрьский» и «Северный» было обнаружено более 2 тыс. рисков в области промышленной безопасности и охраны труда.

**> 2 тыс. рисков** в области промышленной безопасности и охраны труда обнаружено рабочими и инженерно-техническим персоналом Норильской обогатительной фабрики, рудников «Комсомольский», «Октябрьский» и «Северный»



Для этих целей с 2023 года в «Норникеле» запущена единая система мотивации выявления рисков на рабочем месте с фиксированными выплатами (от 5 тыс. до 10 тыс. руб.) в зависимости от степени участия сотрудника в управлении риском. В ходе реализации данного механизма в 2023 году

455 сотрудников получили денежные вознаграждения в общем размере 3,4 млн руб. Информирование сотрудников о данной процедуре осуществляется на тренингах, посвященных динамической оценке рисков, дополнительно разработаны памятки, описывающие алгоритм процесса подачи информации.

« Мы учимся выявлять риски и предотвращать происшествия, ибо плата за неосмотрительность может быть непомерной. В этот процесс вовлечены все сотрудники — от топ-руководителей до рабочих. Проведены циклы обучающих мероприятий, теперь каждое решение рассматривается через призму оценки опасностей. Это позволяет сотрудникам делать свой вклад в развитие безопасного производства.

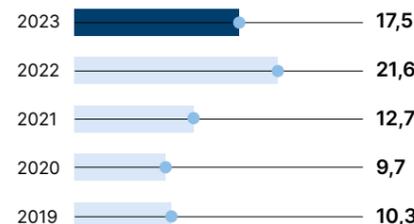
**Шмаков Александр Николаевич,** машинист мельниц пятого разряда, ООО «Медвежий ручей» (стаж работы в Компании — 27 лет)

В «Норникеле» внутрикорпоративным стандартом регламентирован порядок отказа от работы при обнаружении риска, угрожающего здоровью или жизни сотрудника. Лицо, выявившее данный риск, обязано сообщить об этом вышестоящему руководителю для дальнейшей обработки

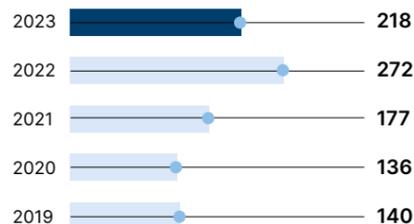
риска. Подверженный риску сотрудник после информирования руководства может беспрепятственно покинуть рабочее место до устранения угрозы его безопасности и здоровью. Отказ от работы в условиях риска не влечет каких-либо негативных санкций по отношению к сотруднику.

**17,5** млрд руб. операционные затраты на охрану труда и промышленную безопасность 2023 года

Затраты на охрану труда млрд руб.



Затраты на охрану труда в расчете на одного сотрудника тыс. руб.



Наибольшую долю в составе затрат на ПБиОТ занимают затраты на приобретение СИЗ (32%) и приведение производственных объектов в соответствие с требованиями охраны труда (28%).

## Специальная оценка условий труда на рабочих местах

**11 719** рабочих мест

подлежали СОУТ в 2023 году

**16 583** человека

прошли СОУТ в 2023 году

**19,8** млн руб.

затраты на проведение СОУТ по предприятиям Группы в 2023 году

### Обеспечение сотрудников средствами индивидуальной защиты

Респираторы	Наушники	Очки со светофильтрами	Перчатки
Противогазы	Беруши	Щитки и каски	Защитные и регенерирующие кремы
Специальные костюмы и обувь			

Идентификация опасных и вредных производственных факторов осуществляется в ходе проведения специальной оценки условий труда

(СОУТ), по результатам которой сотрудники бесплатно обеспечиваются средствами индивидуальной защиты органов дыхания и слуха, зрения и кожных покровов.

## Обеспечение сотрудников средствами индивидуальной защиты

GRI 403-3

Работа в подземных условиях и в экстремальных климатических условиях, деятельность по эксплуатации и обслуживанию металлургических агрегатов и большегрузного самоходного транспорта предопределяет наличие специфики производственной среды и определенных воздействий. «Норникель» обеспечивает защиту сотрудников от влияния опасных и вредных производственных факторов посредством реализации организационных мер безопасности и предоставления СИЗ.

Во многих филиалах и российских организациях корпоративной структуры Группы внедрена автоматизированная система мониторинга использования средств индивидуальной защиты. Дальнейшее развитие систем видеоаналитики осуществляется с фокусом на выявление опасных действий, которые потенциально могут привести к смертельным случаям. В 2023 году в Забайкальском дивизионе система дополнена новой функциональностью: при помощи машинного зрения и искусственного интеллекта фиксируется отсутствие страховочной привязи

или непристегнутый страховочный строп. В 2024 году планируется реализовать проект по контролю нахождения сотрудников в зоне работающих подъемных сооружений со звуковым и световым оповещением сотрудников при приближении к возможной зоне падения/разлета груза.

Для обеспечения сотрудников эффективными и удобными в работе СИЗ на промышленных объектах Группы в отчетном году организованы испытания таких средств в процессе перехода на продукцию отечественных поставщиков.

**5,6** млрд руб.

было направлено на приобретение средств индивидуальной защиты в «Норникеле» в 2023 году

« У сотрудников шахтно-ремонтного управления особые отношения с высотой — ее категорически нельзя бояться, но уважать нужно обязательно. Беспрекословное использование страховочной привязи — одно из проявлений такого уважения. И на нашем предприятии с этим строго: регулярно проводятся проверки и испытания СИЗ, контролируется соблюдение Кардинальных правил безопасности, предпринимаются прочие меры. Компания из года в год не словом, а делом подтверждает, что здоровье и безопасность — выше всего.

**Матыс Евгений Александрович,** электросварщик ручной сварки пятого разряда, ООО «Норильскникельремонт», трест «Норильскшахтсервис» (стаж работы в Компании — 31 год)

