

Ключевые инициативы и направления деятельности «Норникеля»

Ключевые проекты

Ключевые результаты

Биоразнообразие

- Большая научная экспедиция; соглашения о взаимодействии с Министерством природных ресурсов и экологии Российской Федерации, заповедниками регионов присутствия.
- ➔ Более подробная информация представлена в разделе «Биоразнообразие».

Второй сезон Большой научной экспедиции завершен в 2023 году.

Два новых для науки вида организма обнаружены в ходе Большой научной экспедиции.

Две инновационные научные разработки внедрены в практику оценки состояния экосистем.

ИПСЭ<sup>1</sup> — новый метод интегральной оценки состояния экосистемы.

Технологии

- Большинство проектов «Норникеля», обладающих положительным экологическим эффектом, сопряжены с технологическим прогрессом.

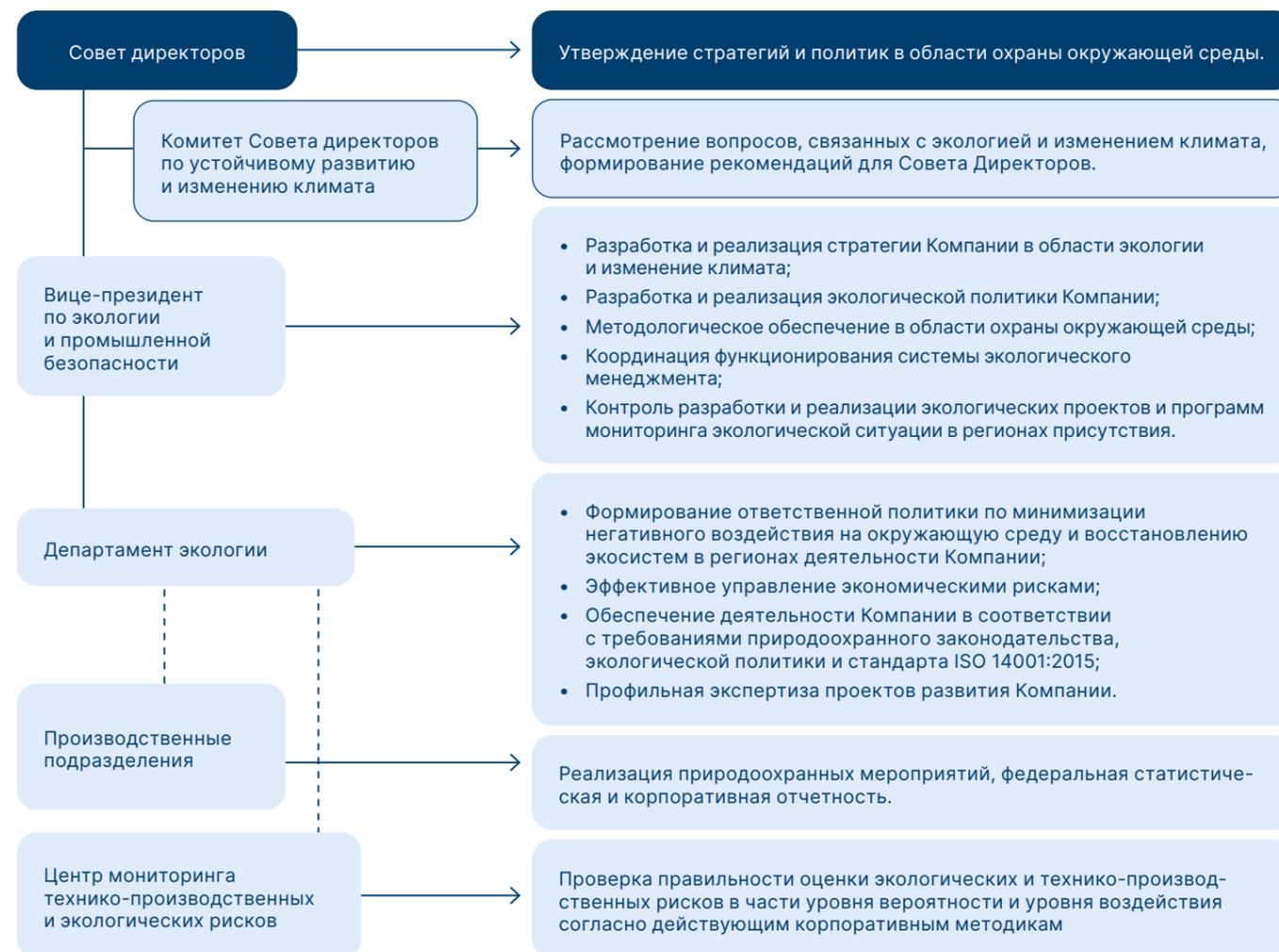
➔ Дополнительная информация об инновационных проектах в сфере экологии представлена в разделе «Инновационное развитие».

# УПРАВЛЕНИЕ ОХРАНОЙ ОКРУЖАЮЩЕЙ СРЕДЫ

Компания подтверждает свою приверженность подходу по снижению и, где возможно, предотвращению негативного воздействия на окружающую среду, возникающего в процессе производственной деятельности и поставок продукции.

Высшее руководство «Норникеля» и организаций корпоративной структуры несет ответственность за соблюдение принятых Компанией экологических обязательств, целей и показателей эффективности. Структурные подразделения «Норникеля» реализуют мероприятия по достижению поставленных целей и соблюдению законодательных и добровольных обязательств в соответствии с их компетенциями.

GRI 2-12, 2-13, 2-14



<sup>1</sup> Интегральный показатель состояния экосистем.

Принятая в «Норникеле» в 2021 году [Стратегия в области экологии и изменения климата](#) способствует эффективному управлению воздействием Компании на компоненты окружающей

среды и контролю за их состоянием в регионах присутствия. Наряду со Стратегией и дивизиональными программами в «Норникеле» утверждены внутрикорпоративные

регулирующие документы в области охраны окружающей среды, разработанные в соответствии с российским законодательством и ведущими мировыми практиками.

**Ключевые регулирующие документы в области охраны окружающей среды**



Совет директоров утверждает основные политики в области охраны окружающей среды, которые регулярно актуализируются. В 2023 году актуализирована и утверждена Советом директоров Политика ПАО «ГМК «Норильский никель» в области управления хвостохранилищами. Также в отчетном году разработаны Порядок управления технико-производственными и экологическими рисками

ПАО «ГМК «Норильский никель» и Стандарт «Оповещение, регистрация, учет и внутреннее расследование происшествий в ПАО «ГМК «Норильский никель»». Сотрудники структурных подразделений проходят обучение по политикам и нормативным документам в соответствии с ежегодными (ежеквартальными) планами.

«Норникель» соблюдает требования российского законодательства в области охраны окружающей среды при планировании и в процессе производственной деятельности. Проектная документация и результаты инженерных изысканий по всем реализуемым Компанией проектам проходят оценку на соответствие требованиям действующего законодательства в процессе государственной экспертизы.

**Система экологического менеджмента**

Действующая в «Норникеле» с 2005 года Система экологического менеджмента (далее — Система) продолжила функционировать в составе Корпоративной интегрированной системы менеджмента

в области качества и экологии Компании в отчетном году, что дает возможность координировать работы в области экологии и качества с работами в других областях (включая управление

производством, финансами и общей безопасностью). В результате синергии наблюдается повышение общей эффективности деятельности Компании и в области экологической безопасности.



Система сертифицирована по требованиям международного стандарта ISO 14001:2015. Для подтверждения соответствия Компания и организации корпоративной структуры<sup>1</sup> проходят надзорные и ресертификационные аудиты.

**1 раз в год**  
надзорные аудиты

**1 раз в 3 года**  
ресертификационные аудиты

В ноябре 2023 года аудиторами международного органа по сертификации Bureau Veritas Certification Rus (BVC) проведен ресертификационный аудит, по результатам которого Компания подтвердила соответствие требованиям ISO 14001:2015 и получила сертификат соответствия на новый (седьмой) сертификационный период. Компания продемонстрировала результативное внедрение, поддержание и постоянное улучшение Корпоративной интегрированной системы менеджмента.

В 2023 году функционирование Системы экологического менеджмента было направлено на решение следующих задач:

- сохранение экосистем и их устойчивое развитие на территориях деятельности промышленных предприятий Компании;
- распространение опыта наилучших практик в области сохранения природы и биоразнообразия;
- реализация природоохранных программ и мероприятий Компании, в том числе в сфере развития корпоративного эковолонтерства;
- решение проблем промышленной экологии и совершенствование экологического законодательства;
- реализация Серной программы.

<sup>1</sup> ПАО «ГМК «Норильский никель», АО «Кольская ГМК», ООО «ГПК «Быстринское», Norilsk Nickel Harjavalta.

### Принцип предосторожности

GRI 2-23

«Норникель» проводит оценку возможных последствий деятельности Компании. При планировании и реализации каждого проекта с привлечением квалифицированной экспертизы проводятся анализ его рисков и оценка воздействия и потенциальных последствий, что соответствует корпоративному Регламенту управления рисками инвестиционного проекта ПАО «ГМК «Норильский никель». По результатам анализа при выявлении существенных рисков разрабатываются мероприятия по их снижению вплоть до принятия решения об отказе от проекта.

В 2023 году в целях минимизации негативного воздействия на окружающую среду, предотвращения экологических происшествий, развития процесса управления экологическими рисками утвержден нормативно-методический документ «Порядок управления технико-производственными и экологическими рисками

ПАО «ГМК «Норильский никель» и российских организаций корпоративной структуры, входящих в Группу компаний «Норильский никель». Документ включает порядок идентификации, оценки и приоритизации экологических рисков, выбора метода реагирования, разработки планов мероприятий по управлению рисками и мониторинга управления рисками.

В Компании реализуются мероприятия текущего и капитального характера по минимизации экологических рисков, осуществляется контроль их эффективности, совершенствуются инструменты оценки.

Для повышения мотивации и ответственности за реализацию мероприятий по митигации экологических рисков применяются экологические ключевые показатели эффективности.

## Взаимодействие с заинтересованными сторонами по вопросам экологии

Снижение негативного воздействия на окружающую среду находит отражение в повестке внутренних и публичных мероприятий.

С 2023 года Компания является участником Секции по вопросам Арктики и сохранения биоразнообразия при Научно-техническом совете Росприроднадзора, что способствует обмену опытом сохранения биоразнообразия с другими компаниями, поддержанию имиджа экологически ответственной компании-лидера в вопросах сохранения биоразнообразия.

В 2023 году «Норникель» принял участие в 28-м Климатическом саммите ООН.

В ходе заключенных в 2022 году соглашений с Росприроднадзором осуществлялись обмен информацией, консультирование Компании по перспективным инвестиционным проектам

с точки зрения соответствия требованиям российского законодательства в области охраны окружающей среды и природопользования, совместная реализация природоохранных мероприятий (включая реализацию федерального проекта «Чистый воздух», развитие и внедрение автоматических средств измерений и учета показателей выбросов и сбросов загрязняющих веществ).

В ноябре 2023 года «Норникель» и Сибирское отделение Российской академии наук представили результаты БНЭ, проведенной в 2022–2023 годах. Круглый стол с участием представителей федеральных и региональных органов власти, заповедников, академического сообщества, экологов, «Норникеля» прошел в Красноярском научном центре СО РАН.

➔ Более подробная информация о БНЭ представлена в разделе «Биоразнообразие».

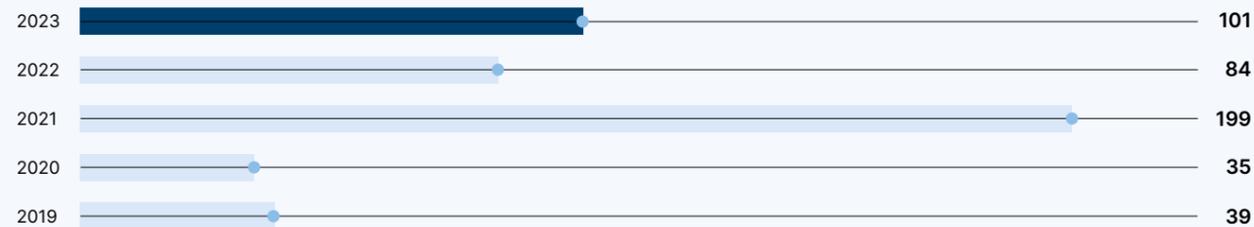
В 2023 году «Норникель» продолжил реализацию соглашений с Министерством природных ресурсов и экологии Российской Федерации в рамках федерального проекта «Сохранение биологического разнообразия и развития экологического туризма» (реализованы мероприятия по защите кречетов).

➔ Более подробная информация представлена в разделе «Биоразнообразие».

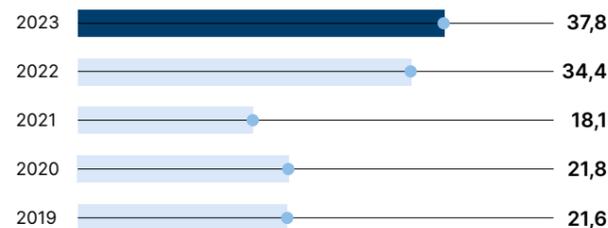
Для сотрудников Компании в отчетном году были проведены экологический форум и корпоративные семинары в области природоохранного законодательства и управления экологическими рисками.

## Затраты на охрану окружающей среды

### Затраты и расходы, связанные с охраной окружающей среды, млрд руб.



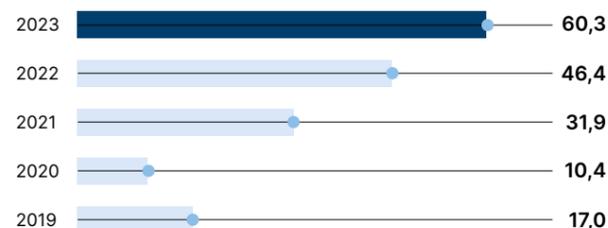
### Операционные затраты на охрану окружающей среды, млрд руб.



Рост операционных затрат на охрану окружающей среды в 2023 году на 9,9% обусловлен:

- увеличением материальных затрат и прочих расходов на закладку выработанного пространства рудников в результате увеличения объема добычи руды;
- проведением плановых ремонтов оборудования природоохранных фондов;
- выполнением работ по рекультивации нарушенных земель, а также проведением мониторинга геологической среды.

### Инвестиции в основной капитал, направленные на охрану окружающей среды и рациональное использование природных ресурсов, млрд руб.



Рост инвестиций в 2023 году был связан с активной фазой строительства Серной программы, а также заменой электрофильтров и техническим перевооружением 4-й технологической системы сернокислотного отделения рафинировочного цеха АО «Кольская ГМК».

### Плата за допустимые и сверхнормативные выбросы (сбросы) загрязняющих веществ, размещение отходов производства и потребления, млрд руб.



Плата за допустимые и сверхнормативные выбросы (сбросы) загрязняющих веществ, размещение отходов производства и потребления в 2023 году осталась на уровне 2022 года.

### Средства, взысканные в возмещение ущерба, причиненного нарушением природоохранного законодательства (кроме штрафов, уплаченных за экологическое воздействие)<sup>1</sup>, млн руб.



Средства, взысканные в возмещение ущерба, причиненного нарушением природоохранного законодательства, в 2023 году включали следующее:

- ущерб водному объекту (р. Енисей) вследствие сброса сточных вод с превышением допустимой концентрации загрязняющих веществ (Дудинская нефтебаза) АО «ТТК»;
- ущерб почвам при эксплуатации технологического ручья выпуска № 170 рудника «Октябрьский» Заполярного филиала.

<sup>1</sup> 146 млрд руб. в 2021 году — выплата за вред, причиненный объектам окружающей среды, вызванный разливом топлива на ТЭЦ-3 АО «НТЭК», произошедшим в 2020 году.