

# ПОВЫШЕНИЕ КАЧЕСТВА ЖИЗНИ МЕСТНЫХ СООБЩЕСТВ

Компания создает условия и возможности для людей в регионах присутствия, в том числе: раскрытия личного потенциала, повышения уровня комфорта их жизни и привлекательности городской среды и ее институтов. Приоритетным направлением

в этой сфере является поддержка социальных и благотворительных инициатив на местах, побуждение людей к сотрудничеству и наращивание социального капитала. Для более точного удовлетворения потребностей, учета интересов и взглядов граждан Компания

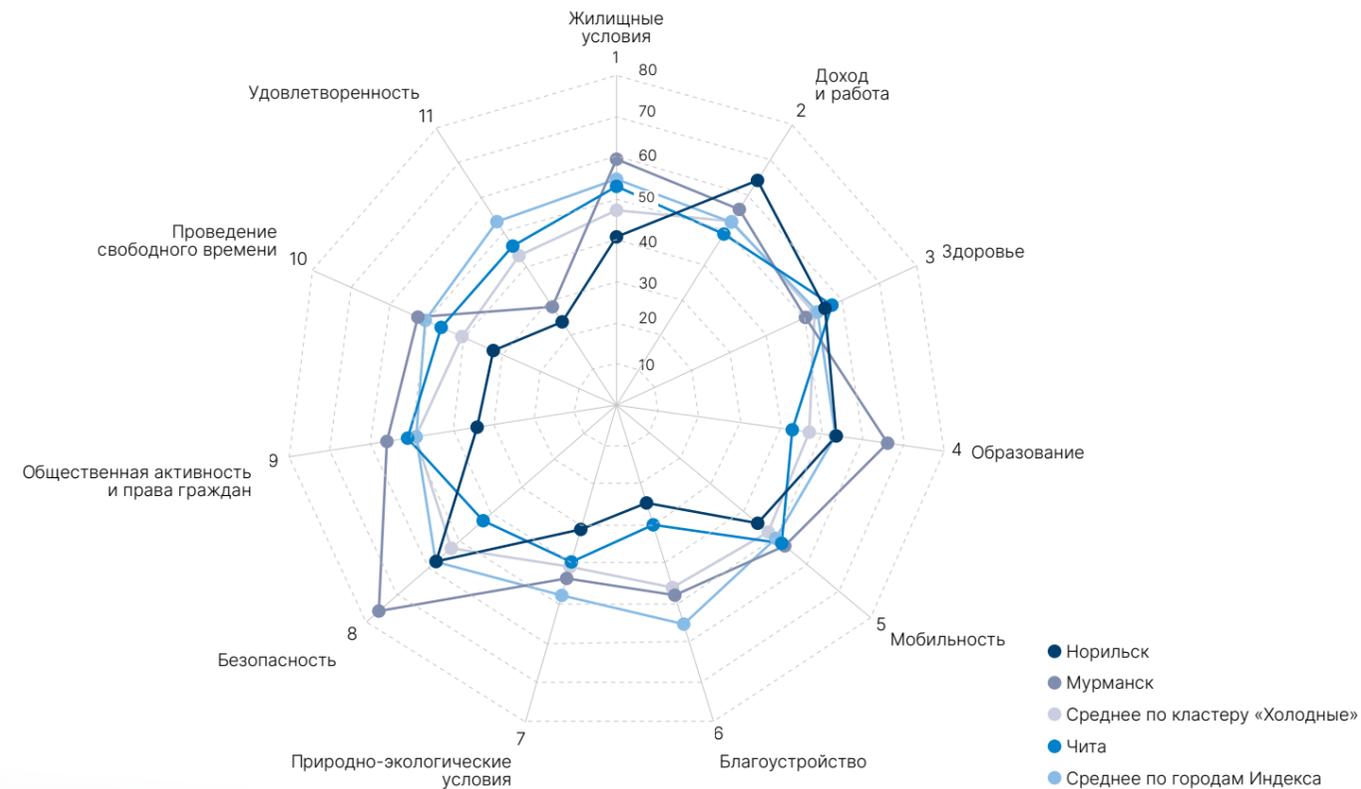
поддерживает диалог с местными сообществами в формате проведения опросов, переговоров, конференций и форумов, встреч и рабочих сессий, совместных рабочих групп, постоянно действующих комитетов.

## Ключевые программы «Норникеля», направленные на повышение качества жизни в регионах присутствия в 2023 году

Благотворительная программа «Мир новых возможностей»

Программа корпоративного волонтерства «Комбинат добра» (более подробная информация представлена в подразделе «Корпоративное волонтерство»)

Программы поддержки спорта и физической культуры (более подробная информация представлена в подразделах «Спонсорская поддержка спорта», «Программа спортивно-массовых мероприятий»)



В 2023 году в разработанный ВЭБ.РФ с партнерами Индекс качества жизни включены 218 городов России, оценка проведена по 11 направлениям, рассмотрено более 300 показателей.

Повышение индекса качества жизни является одним из КПЭ Стратегии социально-устойчивого развития Компании.

## Вклад «Норникеля» в Национальные проекты России

### Национальный проект «Культура»

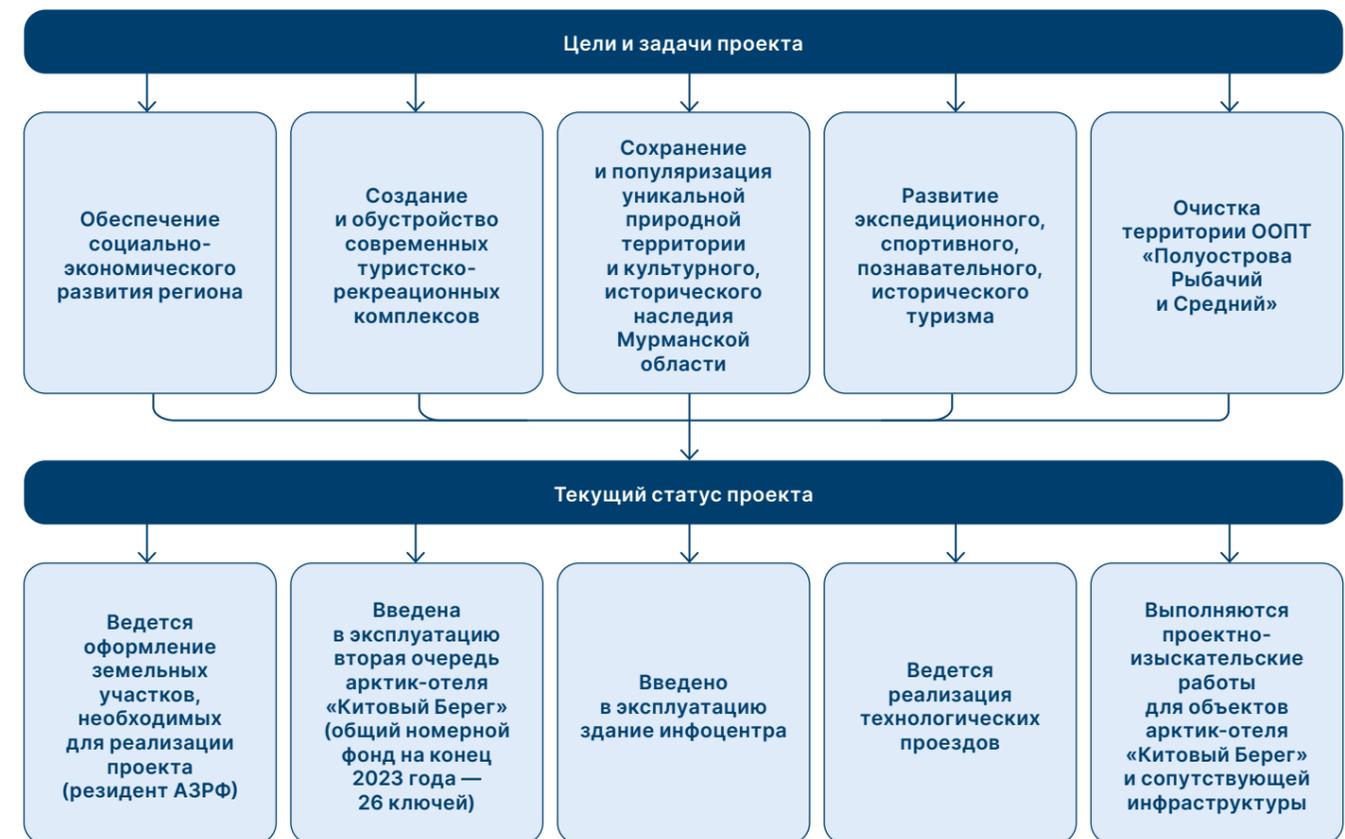


### Национальный проект «Туризм и индустрия гостеприимства»



## Инвест-туристические проекты «Валла-Тунтури» и «Затундра»

При поддержке ПАО «ГМК «Норильский никель» осуществляется строительство туристско-рекреационного комплекса «Валла-Тунтури». Центр проекта «Валла-Тунтури» располагается в непосредственной близости от территории природного комплекса полуостровов Рыбачий и Средний.



В 2024 году планируется завершить строительство и ввести в эксплуатацию дополнительные номерные мощности и банный комплекс.

Другим туристическим проектом с участием «Норникеля» является «Затундра» — создание на Таймыре, прежде всего вокруг плато Путорана, инфраструктуры для природного туризма. Инфраструктурные объекты (две туристические локации — парк-отели «Нералах» и «Лама» на территории площадью более 200 га с суммарным номерным фондом до 73 номеров с соответствующей инфраструктурой, сеть пеших и водных туристических маршрутов для природно-познавательного

и экспедиционного туризма, сопутствующая инженерная и туристическая инфраструктура — причалы, вертолетные площадки, смотровые площадки) будут находиться за пределами Путоранского заповедника. «Затундра» предоставит возможность норильчанам выбрать предложения выходного дня или провести отпуск на Таймыре, для гостей региона — доступ к комфортной туристической инфраструктуре и сервису, безопасным маршрутам по северу Красноярского края. При строительстве объектов планируется использовать материалы, соответствующие экологическим стандартам, современные очистные системы водоснабжения, альтернативные источники энергии.

**565 млн руб.**  
операционные затраты на реализацию инвестиционных туристических проектов в 2023 году

**2,9 млрд руб.**  
капитальные затраты на реализацию инвестиционных туристических проектов в 2023 году

<sup>1</sup> Более подробная информация представлена в разделе «Социальная политика».

## Благотворительная программа «Мир новых возможностей»

GRI 203-1, 203-2

Для создания условий и возможностей устойчивого развития территорий «Норникель» реализует благотворительную программу «Мир

новых возможностей», направленную на повышение уровня социальных компетенций представителей местного сообщества, демонстрацию

и внедрение новых социальных технологий, поддержание и стимулирование общественных инициатив и развитие межсекторного партнерства.

**>15** тыс.

жителей регионов присутствия Компании приняли участие в 2023 году в мероприятиях программы «Мир новых возможностей»<sup>1</sup>

**4** направления программы

«Мир новых возможностей»: «РАЗВИВАЙ!», «СОЗДАВАЙ!», «ДЕЙСТВУЙ!», «СОЗИДАЙ!»

**355** млн руб.

общий объем финансирования мероприятий в 2023 году

### Направление «РАЗВИВАЙ!»

**Цель:** поддержка общественных инициатив для развития территорий на принципах партнерства и системности.

#### Образовательный проект «Перемена»

**Цель:** объединение всех сторон, участвующих в образовательном процессе: детей, родителей и педагогов для развития территорий, поддержки инициатив школьников и педагогов.

В 2023 году мероприятия программы были направлены на интеграцию школы в образовательный кластер «Школа — вуз — предприятие» и широкую информированность о городских профессиях и возможностях региона:

- в ходе марафона «Перемена. Urban» школьные команды разрабатывали проектные идеи в области социального и городского проектирования, развития местных сообществ, посещали НКО, знакомились с корпоративными волонтерами и сотрудниками Компании;
- в Летней академии «Перемена. Urban» команды презентовали свои идеи. Для школьников также были организованы деловая

игра «Битва профессий», посещение «Института Гипроникель» и экологических хабов, знакомство с креативными пространствами г. Санкт-Петербурга;

- для педагогов Мурманской области организована стажировка в Москве.

**>30** команд

участников марафона «Перемена.Urban» (70 дней)

**15** педагогов

Мурманской области прошли стажировку в Москве

**50** школьников

посетили Летнюю академию «Перемена.Urban» (10 дней)

<sup>1</sup> Участники образовательного проекта «Перемена», инженерного марафона IMAKE, городского семейного праздника «Пикник».



### Форум социальных технологий «Город — это мы!»

**Цель:** совместное обсуждение социальных проблем, обмен опытом, презентация общественно значимых кейсов.

В 2023 году форум состоялся в Заполярном. На мероприятии проведены интерактивное ток-шоу «Печенгский округ: развивать нельзя уехать?», воркшоп, документальный спектакль, проектная сессия, посвященная обсуждению механизмов улучшения качества жизни в Печенгском округе, а также социальный и предпринимательский треки, в ходе которых участники рассматривали тренды в области сервисной экономики, креативных индустрий, осознанного потребления, а также успешные бизнес-практики Мурманской области.

**>220**

участников в 2023 году

**2** ключевых партнера

(администрация Печенгского округа и Центр «Вторая школа»)

**2** трека:

«Сообщество» и «Предпринимательство»

**9** раз

проведен форум с 2014 года

### Пикник «Город — это мы!»

**Цель:** общение горожан, популяризация здорового образа жизни, презентация социальных проектов в сфере ответственного потребления и экологии.

В 2023 году основной идеей пикника стала тематика колеса жизненного баланса. Для участников были организованы спортивные площадки (регби, кикер-футбол, спортивное

ориентирование), творческие мастерские, флешмоб «тихие танцы», просмотр и обсуждение социальных короткометражных фильмов.

В значительной степени были поддержаны экологические инициативы: в Мончегорске организован пункт приема вторсырья на переработку и техники для передачи нуждающимся.

**11,8** тыс.

участников в 2023 году

**20,2** кг

вторсырья и

**~100** ед.

техники собрано

**4** города

участвовали в пикнике (Норильск, Мончегорск, Заполярный, Чита)



### Социально-конструкторское бюро «Город — это мы!»

**Цель:** обучение, позволяющее участникам пройти весь цикл от идеи до ее воплощения в виде проекта.

локальных проблем территории. На итоговом мероприятии — фестивале социальных акций — участники представили жителям такие

проекты, как литературная набережная, выставка мототехники, мастер-класс по безопасному вождению, первый сельский караоке-турнир.

В 2023 году участниками Социально-конструкторского бюро стали жители Ловозера и Краснощелья — в ходе образовательного интенсива они осваивали теорию социального проектирования, осуществляли оценку эффективности и востребованности социальных проектов, которые являются инструментом решения

**57** участников в 2023 году

**2** курса проведено в 2023 году

**>120** человек посетили социальные акции

**3** дня длительность курса

### Молодежный форум SVET ON

**Цель:** профориентационная работа со школьниками, развитие их потенциала и навыков.

для участия в образовательных программах в сфере предпринимательства, волонтерства, инженерии, ИТ и медиатехнологиях.

В 2023 году впервые состоялся Молодежный форум SVET ON, который объединил школьников 14–18 лет в Газимуро-Заводском районе, Мончегорске, пгт Никель, Норильске

Молодежный форум SVET ON — пример партнерской работы и синергетического эффекта от интеграции корпоративных задач.

**>700** участников

**4** профессиональных трека

**4** городских площадки

**30** партнерских организаций



### Конкурс социальных проектов

**Цель:** поддержка общественных инициатив и создание условий для устойчивого развития территорий присутствия Компании.

группы, созданы профориентационные лаборатории, классы, «ГЕОпарк», оснащен пожарный пост на территории озера Лама.

приняли участие НКО Ловозеро Мурманской области. По результатам экспертной оценки 371 заявки в финал вышли 194 проекта.

В 2023 году победители 2022 года приступили к реализации общественных инициатив — открыты детские

Помимо этого, в сентябре 2023 года был объявлен новый цикл конкурса с расширенной географией: впервые

**>3 613** заявок поступило за все время (967 поддержано)

**371** заявка (194 поддержано) в 2023 году

**>1,1** млрд руб. выделено на проекты за все время

**9** номинаций

### Конкурс проектов «Мир Таймыра»

**Цель:** создание условий для устойчивого развития территории традиционного проживания коренных народов Таймыра.

пособие с принципами и логикой социального проектирования на пяти языках коренных народов Таймыра.

В 2023 году Конкурс проектов «Мир Таймыра» проведен во второй раз. Перед его началом для участников были проведены выездные обучающие семинары, вебинары, мастер-классы по заполнению проектной заявки. Компанией совместно с представителями коренных народов создано методическое

Среди 18 проектов-победителей 2023 года создание круглогодичной спортивной игровой площадки в с. Хатанга, организация безопасной для водителей снегоходов «зимней дороги жизни», раздельный сбор отходов, его вовлечение во вторичный оборот и др.

**18** проектов-победителей в 2023 году

**53** млн руб. грантовый фонд 2023 года

**4** номинации



### Конкурс тревел-грантов

**Цель:** внедрение новых социальных технологий и общественных инициатив в регионах, укрепление социального партнерства и межрегиональных связей, повышение компетенций участников.

В 2023 году участники Конкурса тревел-грантов:

- прошли стажировки и курсы повышения квалификации в Москве, Санкт-Петербурге, Красноярске;

- посетили конференции и форумы в Суздале, Салехарде, Южно-Сахалинске, Санкт-Петербурге, Москве.

**27** заявок поступило в 2023 году (37 человек)

**17** заявок на 2,5 млн руб. поддержано в 2023 году

**2** трека стажировки и участие в мероприятиях обмена опытом

### Направление «СОЗДАВАЙ!»

**Цель:** развитие и популяризация научно-технического творчества и изобретательства.

#### Инженерный марафон LIGA IMAKE

**Цель:** создание условий для поддержки и продвижения инженерных разработок и проектов, развитие научно-творческого потенциала и креативности детей и подростков, формирование сообщества начинающих инженеров и ученых.

В 2023 году Инженерный марафон состоялся в пятый раз — были проведены традиционный конкурс юных изобретателей, выездные лагерные смены в «Сколково» и Владивостоке и выставка изобретений «IN'HUB

Junior. Изобретатели будущего»; конкурс наставников IMAKE среди выпускников лиги изобретателей; фестиваль семейного изобретательства «Imake. Маёвка», который состоялся впервые в отчетном году на территории Снежногорска и в Главном офисе в Москве для детей сотрудников. В конце отчетного года проведен онлайн-курс IMAKE PRO для подачи идей участников на [Конкурс социальных проектов](#).

Победителям Конкурса юных изобретателей IMAKE предоставляется возможность участия во всероссийских и международных выставках и соревнованиях — в 2023 году в индивидуальном и командном первенстве молодые инженеры и ученые завоевали награды в конкурсах International Young Inventors Awards и PowerTech.

**2** тыс. школьников из регионов присутствия Компании приняли участие в мероприятиях IMAKE в 2023 году

**3** серебряные и **2** бронзовые медали завоевали представители LIGA IMAKE на международном конкурсе IYIA 2023

**1** место заняли школьники из Мончегорска и Норильска на международном конкурсе PowerTech 2023

**2** место заняла команда North из Норильска

### Направление «ДЕЙСТВУЙ!»

**Цель:** развитие и рост сервисной экономики, улучшение бизнес-климата и создание возможностей для развития малого и среднего бизнеса, в том числе социального предпринимательства.

#### Акселератор бизнес-проектов

**Цель:** стимулирование предпринимательской инициативы, интенсивное развитие бизнес-проектов в регионах присутствия и повышение уровня компетенций предпринимателей в управлении.

На протяжении десяти лет для представителей бизнес-сообщества проводятся обучающие курсы в различных форматах и предоставляется возможность получения займа для развития малого бизнеса.

В декабре 2022 года стартовала пятимесячная образовательная программа для предпринимателей и НКО. На итоговую инвестиционную

сессию в апреле 2023 года вышли 15 бизнес-проектов, из которых 9 признаны победителями. Размер беспроцентных займов составил 49 млн руб. (девять проектов) в Норильске и 20 млн руб. (восемь проектов) в Мурманской области — они будут направлены на реализацию инициатив в области медицины (клиника эстетической стоматологической помощи), туризма (агентство локального туризма, расширение спектра туристических услуг), сервиса (ремонт техники и оборудования, барбершоп, точка общественного питания).

В ноябре 2023 года Заполярный филиал ПАО «ГМК «Норильский никель» в партнерстве запустил Акселерационную программу для школьников и студентов г. Норильска. Мероприятия образовательной программы включают теоретическую часть, а также практику и тренинговую составляющую, которые проходят с ноября 2023 года по апрель 2024 года. Лучшие стартап-проекты получают финансовую поддержку в виде грантов от Заполярного филиала ПАО «ГМК «Норильский никель».

**17** бизнес-проектов профинансировано в 2023 году (всего поступило 130 заявок на участие)

**69** млн руб. сумма беспроцентных выданных займов в 2023 году

### Направление «СОЗИДАЙ!»

**Цель:** создание инфраструктуры для опережающего развития сервисной экономики.

Для достижения цели мероприятия реализуются по четырем направлениям (бизнес и инвестиции, девелопмент и городская среда, туризм, социокультурные проекты) институтами территориального развития, к которым относятся АНО «Агентство развития Норильска», АНО «Центр социальных проектов Печенгского района «Вторая школа» и АНО «Агентство развития Мончегорска».



АНО «Агентство развития Норильска»

Бизнес и инвестиции

Сопровождение инвестиционных проектов, включая резидентов Арктической зоны Российской Федерации

**27** проектов на сопровождении Агентства имеют статус резидентов Арктической зоны

**2,5** млрд руб. общий объем инвестиций

**106** фактически созданных новых рабочих мест к 2023 году

**250** млн руб. фактические инвестиции

**517** новых рабочих мест

На конец 2023 года в Агентстве развития Норильска на сопровождении находятся 72 инвестиционных проекта, 27 из которых имеют статус резидентов Арктической зоны Российской Федерации.

В 2023 году статус получен инвесторами — инициаторами проектов по переработке резиновых шин, строительства фабрики щебня, организации городского снегоотвала,

создания фитнес-центра и туристической базы с эллингами для хранения маломерных судов и временного размещения туристов в Норильске.

Разработка Концепции устойчивого управления отходами в Норильске и на Таймыре

В 2023 году Агентством развития Норильска совместно с учеными и экспертами была подготовлена Концепция устойчивого управления отходами в Таймырской и Норильской технологических зонах Красноярского края, в которой предложены мероприятия по экологическому просвещению населения, выработаны технологические решения для строительства экотехнопарка в 2025–2026 годах, проекты нормативных правовых документов и экспертные рекомендации. По согласованию с местными органами власти был определен перспективный земельный участок для строительства экотехнопарка и проведены необходимые для дальнейшего проектирования инженерные изыскания.

Развитие молодежного технологического предпринимательства

В 2023 году в партнерстве ЗГУ и «IT-куб.Норильск» на площадке Норильского техникума промышленных технологий и сервиса сформирован Центр цифровых компетенций. В Акселераторе технологического предпринимательства ЗГУ приняли участие 500 человек, разработано 50 проектов. В детской стартап-школе на базе «IT-куб.Норильск» приняли участие 30 детей.

Стратегия развития системы общественного питания г. Норильска

В сотрудничестве с Институтом гастрономии СФУ и норильским гастрономическим сообществом разработана Стратегия развития системы общественного питания г. Норильска, которая определяет перспективные концепции ресторанного бизнеса, эффективные модели трансфера образовательных технологий, подходы к формированию гастрономического бренда территории. В отчетном году в Институте гастрономии прошли обучение 15 команд рестораторов (56 человек), рестораторы начали разработку пяти новых проектов, в Норильском техникуме промышленных технологий и сервиса планируется создание гастрономического хаба.

Поддержка предпринимательской деятельности в Норильске

В 2023 году 470 человек приняли участие в Норильском бизнес-форуме «Люди, которые делают свое дело», 308 предпринимателей прошли обучающие тренинги и мастер-классы, 17 инвесторов из Красноярска в ходе бизнес-миссии обсудили инвестиционные предложения по развитию Норильска и Таймырского Долгано-Ненецкого района, 10 дизайнеров внесли свой вклад в креативный хакатон норильских предпринимателей.

Девелопмент и городская среда

Общественно-культурный центр «Башня»

Агентство развития Норильска осуществляет авторский надзор за концепцией и проектной документацией общественно-культурного центра «Башня», который планируется открыть в 2024 году. В целях формирования команды «Башни» и проработки форматов работы пространства в 2023 году проведена серия тренингов по управлению общественными пространствами, которые сопровождались посещением креативных и общественных пространств России. По итогам обучения 20 участников подготовили и представили конкурсной комиссии итоговые работы, в команду «Башни» вошли семь человек.

Запуск интерактивной платформы о реновации города «Норильск 2035»

В 2023 году была запущена веб-платформа «Норильск 2035» — интерактивная 3D-карта Норильска с моделями всех жилых домов, социокультурных и иных существующих и планируемых к строительству, реконструкции и благоустройству до 2035 года объектов.

➔ Более подробная информация представлена в разделе «Развитие цифровых технологий».

Благоустройство Норильска

В 2023 году при поддержке Агентства развития Норильска:

- разработаны концепция и проектно-сметная документация обновления архитектурного освещения и благоустройства Октябрьской площади и прилегающей территории, а также благоустройства набережной зоны озера Городского;
- произведен ремонт и архитектурное освещение зданий улицы Мира; совместно с партнерами выполнены строительно-монтажные работы 12 входных групп в едином стиле;
- смонтировано мозаичное панно «Солнце Арктики» к 70-летию Норильска (премия Best for life design Awards в категории «Сохранение культурного наследия»);
- с привлечением школьников и молодежи были подготовлены эскиз и проект благоустройства Молодежного центра в Кайеркане;
- завершен проект изменений дворового пространства по улице Талнахской и Ветеранов.



## Туризм

### Проведение выставки внутреннего туризма «В центре Таймыра»

Выставка «В центре Таймыра» посвящена туристическим возможностям территории. Она объединила более 20 партнеров, которые развивают сферу путешествий в регионе, — местных туроператоров, мастеров сувенирной и гастрономической продукции. В течение недели более 30 тыс. норильчан посетили выставку.

К мероприятию был разработан и издан путеводитель «Притяжение Таймыра», в котором описано более 80 туристических продуктов. Справочник отмечен на X Всероссийской туристской премии «Маршрут года» и занял третье место в номинации «Лучший туристический путеводитель».

### Проведение форума «Арктическая неделя туризма»

В ходе деловой программы межрегионального форума в Норильске эксперты и отраслевые специалисты приняли участие в сессиях, посвященных туристическим кейсам в Арктике, туристическому мастер-планированию, национальной культуре, обсуждению практик промышленного туризма и вопросам организации экспедиционного туризма. Дискуссии касались мер поддержки для предпринимателей туристической сферы, развития гастрономического туризма, научно-популярного формата экскурсий, круизов в Арктику.

На форуме состоялось подписание соглашения между Агентством развития Норильска и ФГБУ «Северное управление по гидрометеорологии и мониторингу окружающей среды» на использование метеостанций в туристических целях.

### Запуск цифровой платформы Discover Taimyr

В 2023 году широкой общественности была представлена цифровая платформа [Discover Taimyr](#), которая знакомит пользователей с уникальными природными локациями туркластера «Арктический», особенностями флоры и фауны Таймыра, достопримечательностями территории. Она аккумулирует полезные контакты и знакомит со всеми вариантами проведения досуга на Таймыре, создает возможность для туриста с помощью онлайн-конструктора самостоятельно собрать свой маршрут и напрямую связаться с подходящими туроператорами и проводниками.

### Спортивный туризм и популяризация здорового образа жизни

Летом 2023 года проведены **экстремальный заплыв на открытой воде X-WATERS — Yenisei** (80 участников из девяти городов, более 3 тыс. болельщиков из Норильска и Дудинки), **массовый забег Norilsk Trail по пересеченной местности и отрогам плато Путорана — Хараелахским горам** (150 участников из 19 городов, более 800 жителей Норильска и Дудинки), **фридайвинг-челлендж «Глубина Путорана»**, организованный совместно с федерацией фридайвинга (на озере Лама установлен новый рекорд России — погружение на 100 метров за Северным полярным кругом в дисциплине CWT). В течение года организованы обучающие курсы и тренировки для участников спортивных сообществ с привлечением профессиональных специалистов.

### Развитие промышленного туризма

В 2023 году продолжено сотрудничество с Агентством стратегических инициатив по обучению представителей местных предприятий в рамках Всероссийского акселератора «Открытая промышленность». В Норильске появилось семь промышленных экскурсоводов и разработано восемь промышленных экскурсий, информация о которых представлена в новых сериях телевизионного проекта «Грани туризма». Отдельное внимание уделяется созданию современных форматов представления информации о местных производствах — для этого стартовала работа по созданию отдельных концепций информационно-музейных пространств и подготовлены первые концепции для шахты «Ангидрит», карьера «Медвежий ручей» и ТОФ.

### Туристско-рекреационная зона в районе горы Шмидта

С целью выполнения мероприятий, указанных в мастер-плане ТРК «Арктический», разработана и утверждена главой г. Норильска Концепция развития туристско-рекреационной зоны в районе горы Шмидта. Предполагается строительство самой длинной туристической лестницы в России (5,6 км) с тремя крытыми смотровыми площадками на разных высотах. Маршрут включает три тематических отрезка: палеонтологический, исторический и спортивный. Артефакты и исторические объекты деликатно интегрируются в маршрут. В 2023 году был выполнен комплекс инженерных изысканий туристско-рекреационной зоны.

## Социокультурные проекты

### Академия креативных индустрий

В ходе реализации проекта «Академия креативных индустрий» в 2023 году проведены обучающие мероприятия (более 50 человек смогли обучиться созданию короткометражных фильмов и предметному дизайну), творческие интенсивы, презентации готовых работ в креативном пространстве Норильска. На площадке организована работа 33 резидентов креативного сообщества, которые кроме производства локальных продуктов вовлечены в событийную жизнь пространства и активно проводят мастер-классы по своим направлениям (керамика, рисование, дизайн одежды, видеосъемка). В 2023 году открыты кофейня с авторскими напитками, шоурум, в котором представлены результаты труда местных мастеров и дизайнеров. Помимо этого, в креативном пространстве были организованы культурные мероприятия, фестивали и выставки. Всего в креативном пространстве за 2023 год проведено более 200 событий, которые посетило свыше 8 тыс. человек.

### Форум высоких широт

В Норильске был проведен первый Форум высоких широт, который объединил руководителей и преподавателей образовательных организаций, представителей администрации города, учреждений культуры, «Норникеля», родительской общественности и экспертов. Темами форума стали позиционирование и развитие педагогического сообщества Норильска; практики осознанного родительства и вовлечения семей в образовательный процесс; коммуникация и атмосфера в школе. На мероприятии была представлена разработанная Агентством развития Норильска концепция проектируемого лицея им. В.И. Долгих — образовательного и социокультурного центра передовых образовательных практик.

### Искусство

В Москве в центре современного искусства Cube.Moscow была организована выставка работ норильчан «Городские полярники» (5 тыс. посетителей), в московской галерее-мастерской «ГРАУНД Солянка» были представлены 30 малотиражных изданий 11 норильских авторов, а Галерея уличных искусств «АРКТИКА» пополнилась тремя новыми муралами.



## АНО «Агентство развития Мончегорска»

### Бизнес и инвестиции

#### Академия АРМ

В 2023 году Академией АРМ проведены мероприятия, направленные на привлечение льготного финансирования для реализации бизнес-инициатив начинающих и действующих предпринимателей города Мончегорска, в том числе проектные интенсивы, образовательные бизнес-тренинги по повышению компетенций, индивидуальное сопровождение предпринимателей от разработки заявки до ее подачи на конкурсы.

В отчетном году образовательный модуль прошел 81 участник, подано 42 заявки на грантовую поддержку МСП, 8 из которых получили финансовую поддержку.

#### Арктический инвестор

Для привлечения внешних инвестиций Агентством развития Мончегорска были разработаны 40 перспективных бизнес-проектов, которые стали предметом для диалога с потенциальными инвесторами в ходе роуд-шоу, презентаций на форумах и выставках. На конец 2023 года заключено семь инвестиционных соглашений с общим объемом инвестиций 331 млн руб., включающих создание 70 новых рабочих мест.

#### Бизнес-клуб

В Мончегорске сформировано сообщество активных предпринимателей Мурманской области, призванное налаживать горизонтальные связи, создавать совместные инициативы и способствовать развитию навыков участников. У членов бизнес-клуба существует ряд привилегий: компенсация отдельных расходов при выездных встречах клуба, доступ на мероприятия с ограниченным числом участников, дополнительное продвижение бренда. В 2023 году произведен перезапуск клуба — концепция смещена в сторону неформальных встреч и кросс-взаимодействия между его участниками. В состав клуба вошли более 100 человек, проведено более 10 встреч, заключено 2 кросс-партнерства.

#### Онлайн-шоу «Бизнес Хаус»

Целью шоу является развитие предпринимательских и лидерских навыков молодежи г. Мончегорска и Мурманской области, создание сообщества молодых предпринимателей и появление новых бизнес-проектов.

Зрители наблюдают путь участников — от идеи к первой прибыли, которые соревнуются за возможность выбора формы поддержки личного бизнеса из нескольких вариантов.

По итогам первого сезона в Мончегорске наблюдается рост интереса к бизнесу среди молодежи: в 2022 году в проектах направления «Бизнес и инвестиции» не было участников младше 25 лет, в 2023 году ситуация изменилась: более 15 участников обозначенной возрастной группы, среди них 10 человек подали заявки на финансовую поддержку, 4 получили гранты на развитие своего дела.

## Девелопмент и городская среда

#### Дизайн-код Мончегорска

Дизайн-код, в основу которого заложен разработанный Агентством развития Мончегорска бренд города, является инструментом регулирования внешнего облика городской среды. В 2023 году проработана нормативно-правовая база для внедрения дизайн-кода, включающая новые правила благоустройства и архитектурно-художественную концепцию. Все регламенты, которые разработаны в процессе формирования дизайн-кода, согласованы Министерством градостроительства Мурманской области и Советом депутатов города Мончегорска.

#### Школа горожанина в Мончегорске

В ходе сопровождения проектов Школы горожанина, направленных на создание и обновление общественных и дворовых пространств, Агентство развития Мончегорска оказывает методологическую и информационную поддержку в привлечении средств на реализацию инициатив местных жителей. В 2023 году сформированы заявки для подачи на конкурсы и гранты, часть проектов получила широкое информационное освещение и поддержку жителей: например, Фонд «Кольский» получил грант на строительство новой игровой площадки у детской поликлиники в 2024 году. Также в 2023 году значительно доработаны проектные решения по развитию и благоустройству городского парка им. С.Е. Бровцева.

#### Схема автобусных маршрутов Мончегорска

Для развития городской навигации в Мончегорске была разработана новая схема движения автобусов. При поддержке Кольской ГМК в городе появились шесть теплых умных остановок, в которых устанавливается новая схема. В 2024 году планируется распространение схемы на весь городской общественный транспорт, что в том числе обусловлено реконструкцией площади Революции, которая предполагает изменение функционального приоритета в сторону расширения пространства для пешеходов, озеленения территории, трансформации автомобильного движения.

## Туризм

#### Туристско-рекреационный кластер «Имандра»

Деятельность кластера направлена на формирование и развитие туристического сообщества Мончегорска, реализацию инфраструктурных и туристических проектов с целью создания сети водных маршрутов по Имандре с разными сценариями пользования территориями в связке с пешими, автомобильными и горными маршрутами. В 2023 году продолжена реализация мастер-плана, заключено сотрудничество с партнерами: туры на Имандре включены в туры региональных и федеральных операторов, формируется туристически привлекательный образ Мончегорска и Имандры посредством продвижения сайта Visit Imandra, программы лояльности, размещения буклетов, проведения туров для фотографов, СМИ, блогеров.

#### Зонтичный бренд Imandra Fest

Задачей бренда является объединение событий местных организаторов и их информационная и организационная поддержка для роста осведомленности туристов и жителей, выхода мероприятий на качественно новый уровень. В 2023 году в зонтичный бренд Imandra Fest вошли 16 мероприятий местных, региональных и федеральных партнеров, которые посетили более 34,2 тыс. человек, в том числе семейный фестиваль нордической культуры Imandra Viking Fest привлек 20 тыс. участников за два дня, а холодной заплыв X-Waters Imandra — 1,2 тыс. человек на площадке мероприятия. Для развития зимнего туризма в Мончегорске впервые в 2023 году организован фестиваль «Зимандра», который объединил 107 местных предпринимателей в области гастрономии и активностей и более 6 тыс. гостей.

#### Маркированные маршруты RuTrail

Создание инфраструктуры для пешеходного туризма и прогулок позволяет туристам спланировать самостоятельное недельное путешествие по окрестностям Мончегорска. В 2023 году оборудована первая туристическая стоянка на действующем маршруте «Тропа Викингов», созданы четыре арт-объекта и две архитектурные формы. Тропы посетили более 10 тыс. человек.

## Социокультурные проекты

### Реализация стратегии развития Мончегорского политехнического колледжа

В 2023 году в ходе реализации стратегии запущены две флагманские образовательные программы, открыт класс по кибер-спорту, переформатирована управленческая команда, 75 сотрудников колледжа прошли оценку компетенций, проведены аудит цифровых процессов, а также серии стратегических сессий, образовательных программ и тренингов.

### Реализация управленческой стратегии развития школы № 5 в Мончегорске

Для формирования современной образовательной организации на конец 2023 года проведено исследование социального капитала школы, открыты медицинский класс и внесены дополнительные часы естественных наук, внедряются интерактивные методы преподавания и системы целеполагания, планирования, мотивации и мониторинга подготовки к ОГЭ/ЕГЭ. Социальный эффект проекта заключается в положительной динамике по сдаче экзаменов и мотивации среди учеников. Помимо этого, для повышения эффективности использования школьных зданий, роста удовлетворенности населения качеством школ и ситуацией в городе разработана проектно-сметная документация на капитальный ремонт здания школы.

### Реализация концепции развития креативного кластера в г. Мончегорске

Для развития творческой индустрии в Мончегорске в 2023 году для резидентов креативного кластера создано цифровое пространство, где предусмотрены возможности для масштабирования, коллабораций и получения новых компетенций, оказана поддержка 24 новым инициативам. Кроме того, в отчетном году разработано 13 коллективных проектов, часть из которых представлена на пяти мероприятиях различных уровней.

При участии Арт-резиденции «АртАрктика» проведены мастер-классы и первое событийное мероприятие на острове, в городе появились новые арт-объекты, мобильное приложение «Парк АртАрктика в AR» дополняется новыми модулями, расширяющими его возможности. Помимо этого, при поддержке Академии АРМ реализованы проекты, связанные с киноиндустрией, искусством стендапа и работой с НКО по получению гранта.

## АНО «Центр социальных проектов Печенгского района «Вторая школа»

### Бизнес и инвестиции

#### Проект «Бизнес-резиденция»

Проект направлен на содействие развитию бизнеса и предпринимательства в Печенгском районе и в 2023 году включал четыре этапа:

- Самозанятые. Путь в туризм (60 участников посетили лекции и консультации и провели экскурсии на фестивале Gastro Industry Fest);
- Бизнес Game (проведение пяти бизнес-игр для предпринимателей разной направленности);
- Туристический тимбилдинг (объединение 31 специалиста в сфере туризма и сервисной экономики для установления новых партнерских связей);
- Гастрономическая карта в Печенгском округе (десять команд рестораторов разработали фестивальное меню для Gastro Industry Fest).

#### Проект «Бизнес в школу»

В ходе реализации проекта в 2023 году 41 старшеклассник Печенгского округа прошел обучение по формированию лидерских и коммуникативных навыков, 20 учителей получили опыт использования современных устройств в образовательном процессе.



## Девелопмент и городская среда

### Проект «Площадь металлургов» (Фестивальная площадь)

В 2023 году продолжено благоустройство площади: установлены входная группа, индустриальный арт-объект — подземная погрузо-доставочная машина, скамейки из переработанного пластика. На площади во второй раз проведен фестиваль GastroIndustry Fest.

### Проект «Двор «Вторая школа»

В 2023 году проведена большая часть работ по благоустройству двора: обустроены пешеходные дорожки, организованы зоны для отдыха, установлены скамейки и качели из переработанного пластика. Завершение работ запланировано на 2024 год.

### Программа социально-экономического развития Печенгского округа

Центр «Вторая школа» выступает оператором проектов, направленных на развитие территории по программе социально-экономического развития Печенгского округа.

➔ Более подробная информация представлена в подразделе [«Развитие социальной инфраструктуры регионов»](#).

## Туризм

### Фестиваль GastroIndustry Fest

В 2023 году фестиваль стал частью комплекса празднований «Забойные выходные», в ходе которого проведены празднование Дня шахтера в г. Заполярном, а также фестиваль в пгт Никель, который посетили более 10 тыс. гостей из более чем 70 городов. На фестивале состоялась премьера фильма «Печенгский округ от А до Я».

### Волонтерский кампус

Деятельность Волонтерского кампуса в 2023 году была направлена на:

- очищение реки Колосйоки (579 кг железа, 1,4 тонны автомобильных покрышек, 9 кг пластика);
- посещение экскурсий, лекций, мастер-классов и сап-тренингов;
- передачу в храм Трифона Печенгского отреставрированной иконы Николая Чудотворца.

### Волонтеры северного гостеприимства

В ходе цикла встреч для 61 подростка Печенгского округа проведено четыре сессии обучения по различным направлениям добровольчества, практики в области экологического и событийного туризма.

## Социокультурные проекты

### Проект Nikel2Art

Направленный на развитие искусства на Крайнем Севере проект в 2023 году был разделен на три этапа:

- создание арт-объектов на Площади металлургов;
- проведение традиционных смен арт-резиденции: «Никель. Полярная ночь» и «Никель. Полярный день», в которых суммарно приняли участие девять резидентов-художников, спроектировано пять арт-объектов, проведено девять мастер-классов и лекций для 80 жителей Печенгского округа;
- размещены постоянные и временные выставки картин и арт-объектов в Никель-галерее.

### Форум «Женщина Севера. Путь к себе»

В 2023 году форум прошел во второй раз — 80 участниц посетили мастер-классы по дизайну, моде, внутреннему состоянию и коммуникациям.