

# ПОДХОДЫ К УПРАВЛЕНИЮ В ОБЛАСТИ ИЗМЕНЕНИЯ КЛИМАТА

## Структура управления Компании в области изменения климата

GRI 2-9, 2-12, 2-13



## Распределение ответственности

Совет директоров рассматривает и утверждает Стратегию в области экологии и изменения климата, соответствующую Политику и изменения к ней, риск-аппетит и осуществляет надзор за функционированием системы управления рисками, связанными с изменением климата.

В ПАО «ГМК «Норильский никель» действует Комитет Совета директоров по устойчивому развитию и изменению климата. В 2023 году на заседаниях Комитета были рассмотрены среднесрочные цели по снижению выбросов до 2031 года и принято решение о продолжении технологической проработки и рассмотрения вариантов развития собственных объектов энергогенерации в горизонте до 2050 года на базе технологий, обеспечивающих минимальный углеродный след. Также были рассмотрены обновленная Стратегия в области экологии и изменения климата и «Основные направления углеродной нейтральности Компании».

Правление и Комитет по управлению рисками при Правлении реализуют мероприятия и процедуры по управлению рисками, связанными с изменением климата. Члены Правления согласовывают параметры риск-аппетита Компании, в том числе в области изменения климата, и предоставляют рекомендации относительно их утверждения Совету директоров. Информация о ключевых рисках, в том числе связанных с факторами изменения климата, рассматривается на ежеквартальной основе.

В зону ответственности Вице-президента по экологии и промышленной безопасности входит разработка и реализация Стратегии Компании в области экологии и изменения климата. Вице-президент по работе с инвесторами и устойчивому развитию ответственен за формирование

стратегических амбиций и видения в области изменения климата, разработку и мониторинг реализации соответствующей Политики.

За методическое обеспечение Компании в области изменения климата и связанных с ним рисков, поддержку владельцев рисков, контроль за реализацией Дорожной карты по соответствию рекомендациям TCFD и формирование отчетности в области изменения климата отвечает Департамент устойчивого развития.

Ответственность за отдельные аспекты реализации Политики в области изменения климата и Стратегии в области экологии и изменения климата закреплена за структурными подразделениями Главного офиса, филиалов и организаций Группы в соответствии с их компетенциями.

## Корпоративные документы в области изменения климата

Видение Компании по вопросам, связанным с изменением климата, зафиксировано в ряде корпоративных документов, утвержденных Советом директоров:

- Политика ПАО «ГМК «Норильский никель» в области изменения климата;

- Экологическая политика ПАО «ГМК «Норильский никель»;
- Политика по использованию возобновляемых источников энергии;
- Стратегия в области экологии и изменения климата.

Основополагающим корпоративным документом в области изменения климата является [Политика ПАО «ГМК «Норильский никель» в области изменения климата](#), в которой зафиксированы основные обязательства Компании.

### Основные обязательства Компании в соответствии с Политикой в области изменения климата

- Разработка и регулярное обновление стратегии в области изменения климата;
- организация регулярного аудита по управлению рисками, связанными с изменением климата, и публично раскрываемым показателям в области изменения климата;
- определение и измерение вклада продуктов Компании в низкоуглеродную экономику в процессе оценки жизненного цикла продукции;
- внедрение системы и инструментов управления рисками, связанными с изменением климата, а также их интеграция в корпоративную систему управления рисками в соответствии с требованиями TCFD;
- организация привлечения и эффективного распределения капитала для реализации стратегии Компании в области изменения климата;
- принятие ключевых показателей эффективности (КПЭ), связанных с достижением целей в области изменения климата, для руководителей и сотрудников Компании;
- рассмотрение коммерчески эффективных возможностей сокращения углеродного следа, в том числе применение инструментов оценки для ответственного управления цепочкой создания стоимости и развитие партнерств в сфере чистых технологий для ускорения декарбонизации собственной деятельности;
- стимулирование передовой практики и инноваций;
- применение механизмов компенсации выбросов парниковых газов, включая природные климатические решения (в том числе сохранение и восстановление лесов и других экосистем, поглощающих диоксид углерода), когда их применение представляется наиболее целесообразным и коммерчески оправданным решением;
- расширение взаимодействия и партнерства с заинтересованными сторонами по вопросам изменения климата;
- обеспечение прозрачного и регулярного раскрытия информации о целевых показателях в отношении выбросов парниковых газов, а также других существенных показателей и аспектов в соответствии с российским законодательством и ведущими международными стандартами.



## Стратегическое видение «Норникеля» в области изменения климата

Внимание «Норникеля» сосредоточено на интенсивном темпе глобального потепления, растеплении многолетнемерзлых грунтов, увеличении частоты экстремальных погодных явлений. Перечисленные факторы могут оказать существенное влияние на экономическую деятельность и благополучие регионов деятельности

Компания «Норникель» стремится к повышению устойчивости к рискам, связанным с изменением климата, сокращению выбросов парниковых газов и развитию инноваций.

Вместе с тем низкоуглеродная парадигма развития мировой экономики расширяет возможности для зеленых

металлов, производимых Компанией. Декарбонизация транспорта, развитие возобновляемых источников энергии (ВИЭ) и водородной энергетики будут способствовать долгосрочному росту спроса на продукцию Компании.



Компания поддерживает Цели устойчивого развития ООН, в частности ЦУР 13 «Борьба с изменением климата», безусловно разделяет принципы Парижского соглашения и поддерживает цель удержания прироста глобальной средней температуры в пределах 2 °С, а также приложения усилий для ограничения роста до 1,5 °С.

При разработке стратегических и операционных документов и инициатив «Норникель» руководствуется ведущими международными стандартами, которые охватывают вопросы корпоративного управления, управления климатическими рисками и раскрытия соответствующей информации.



В декабре 2023 года Компания выпустила первый публичный Отчет в области изменения климата. Отчет подготовлен в соответствии с Рекомендациями TCFD и отражает прогресс Компании в области достижения целей Парижского соглашения. В отчете представлены ключевые проекты и результаты Компании, направленные на адаптацию к климатическим изменениям и их последствиям.



## Цели «Норникеля», связанные с изменением климата, отражены в Стратегии в области экологии и изменения климата до 2031 года.



В 2023 году Стратегия подлежала актуализации, в соответствии с которой была разделена на обязательную и добровольную части. Количественные значения целевых показателей планируются уточнить в 2024–2025 годах.

Кроме того, в отчетном году разрабатывались «Основные направления углеродной нейтральности»<sup>1</sup>. В документе определены ключевые мероприятия, соответствующие передовым бизнес-практикам, направленные

на снижение валовых выбросов парниковых газов, а также уменьшение углеродного следа продукции в кратко-, средне- и долгосрочной перспективах. Основные акценты расставлены на возможности развития низкоуглеродных источников энергии, климатических проектов, использования энергоэффективных технологий и оборудования, искусственного интеллекта, перевода транспорта на альтернативные виды топлива. Изучается возможность реализации проектов по улавливанию

и захоронению CO<sub>2</sub>, заключения свободных двухсторонних договоров купли/продажи электрической энергии.

**В командные годовые КПЭ Группы компаний «Норильский никель» в 2023 году включены показатели снижения выбросов парниковых газов (охваты 1 и 2) и достижения нулевых экологических происшествий с удельным весом 10%.**

### Внутренняя цена на углерод

В 2023 году «Норникель» продолжил внедрение управленческого инструмента для митигации рисков, связанных с изменением климата — внутренней цены на углерод.

Компания провела анализ практик сопоставимых горно-металлургических компаний на мировом рынке и выбрала наиболее подходящий для себя подход — «Скрытая стоимость», предполагающий расчет теоретической стоимости или затрат, которые учитываются при принятии инвестиционных решений.

Цели использования «Скрытой стоимости»:

- оценка экономических последствий выбросов парниковых газов;
- оценка новых инвестиций;
- оценка чистой текущей стоимости проектов;
- оценка экономической эффективности инициатив;
- оценка бизнес-моделей;
- разработка бизнес-стратегии.

В ходе тестирования Компания использует несколько рядов цен, которые варьируются в зависимости от текущих и перспективных налоговых обязательств, потенциальных платежей в рамках трансграничного углеродного регулирования и скорости декарбонизации. Для базового ценового ряда для 2023 года была определена цена на уровне 47 долл. США / т CO<sub>2</sub>-экв. «Норникель» продолжит тестирование методики, чтобы определить оптимальный подход к принятию решений по инвестиционным проектам с учетом стоимостной оценки выбросов парниковых газов.

## Развитие компетенций сотрудников

«Норникель» системно подходит к развитию компетенций сотрудников в области изменения климата. В 2023 году актуализирована модель профессиональных компетенций вертикали устойчивого развития, разработаны тестовые вопросы для контроля

знаний сотрудников, в том числе в части климатической повестки, проведены семинары по теме изменения климата. В Компании разрабатывается обучающий курс по всем аспектам ESG-повестки, включая изменение климата.

## Включение темы изменения климата в цепочку поставок

В Компании утвержден **Кодекс корпоративного поведения поставщика ПАО «ГМК «Норильский никель»**, в соответствии с которым обозначается зона ответственности подрядчиков, в том числе в части изменения климата, сокращения выбросов парниковых газов:

Поставщики обязаны разрабатывать систему управления рисками, связанными с изменением климата, для разработки эффективных политик и процедур и внедрить стратегии сокращения выбросов парниковых газов

Поставщикам следует указать в своих политиках и процедурах целевые показатели для достижения нулевых выбросов в соответствии с целями Парижского соглашения и взять на себя обязательство на постоянной основе публиковать целевые показатели по сокращению выбросов парниковых газов

Поставщикам следует стремиться поддерживать научно-исследовательские и соответствующие государственные и негосударственные организации, чтобы отслеживать воздействие выбросов парниковых газов в районах своего присутствия

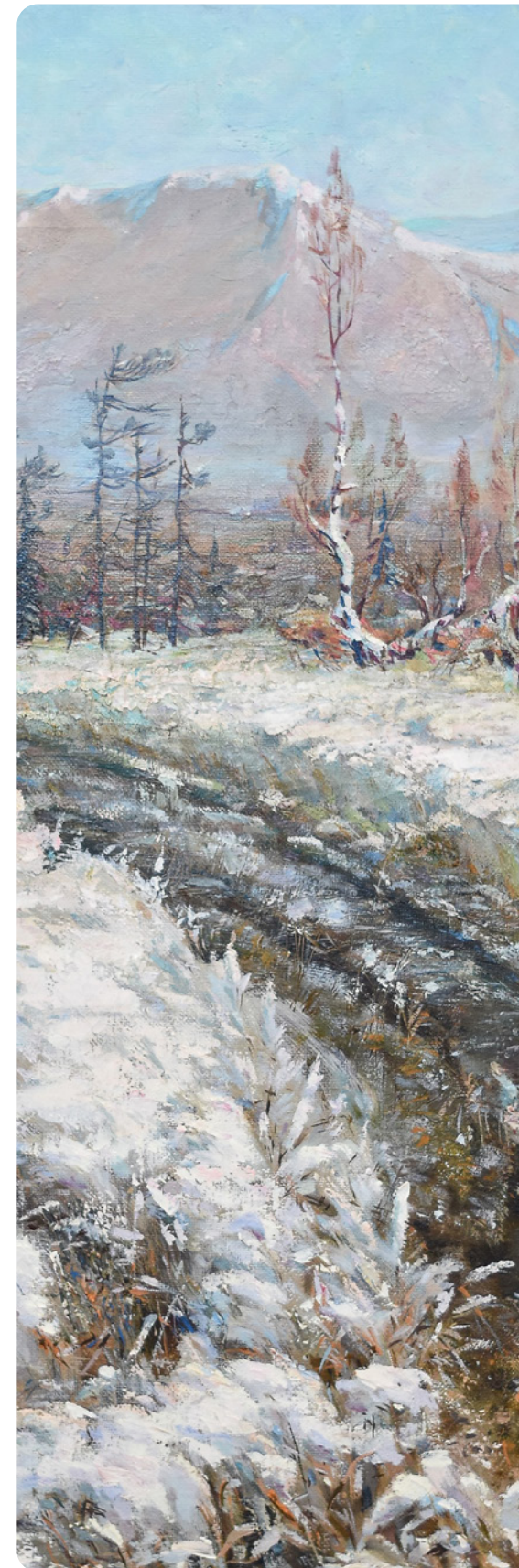
Поставщикам следует внедрить методологию оценки углеродного следа по всему жизненному циклу своей продукции, предоставляемой «Норникелю», и предоставлять «Норникелю» по запросу соответствующие данные после их проверки международно-признанной организацией, одобренной «Норникелем»

Поставщикам следует рассчитывать выбросы парниковых газов в соответствии с требованиями Протокола по сокращению выбросов парниковых газов

Поставщикам следует стремиться раскрывать финансовую информацию в соответствии с требованиями Рабочей группы по вопросам раскрытия финансовой информации, связанной с изменением климата (TCFD)

С целью оценки влияния деятельности поставщиков на изменение климата и стимулирования внедрения мер по декарбонизации вопросы о выбросах парниковых газов были включены в периметр комплексных проверок поставщиков в 2023 году.

Более подробная информация представлена в [Отчете в области ответственной цепочки поставок за 2023 год](#).



<sup>1</sup> Утверждены Советом директоров Компании в 2024 году.

## Дорожная карта «Норникеля» по соответствию Рекомендациям TCFD

В 2023 году в «Норникеле» завершена реализация Дорожной карты по соответствию Рекомендациям TCFD, принятой в 2021 году, которая включала более 50 мероприятий, направленных

на совершенствование системы управления рисками и возможностями, связанными с изменением климата. Наряду с этим в отчетном году Компания начала разработку Плана

мероприятий в области изменения климата до 2025 года в продолжение завершенной Дорожной карты TCFD.

Мы уделяем большое внимание управлению климатическими рисками. В частности, разрабатываем энергоэффективные технологии, развиваем систему геотехнического мониторинга состояния вечной мерзлоты. С ее помощью мы своевременно выявляем потенциально опасные дефекты и отклонения, а значит снижаем вероятность аварий. При принятии решений учитываем территориальные особенности Арктики, которые определяют специфику работы на ее территории.

**Девочкин Алексей Иванович,**  
заместитель Директора Заполярного филиала по промышленной экологии и устойчивому развитию (стаж работы в Компании — 29 лет)

## РИСКИ И ВОЗМОЖНОСТИ, СВЯЗАННЫЕ С ИЗМЕНЕНИЕМ КЛИМАТА

GRI 201-2

Руководствуясь Рекомендациями TCFD, стандартами COSO и Стратегией в области экологии и изменения климата, «Норникель» развивает процедуры управления рисками и возможностями, связанными с изменением климата. Компания использует классификацию TCFD, в соответствии с которой выделяются две категории рисков и возможностей:

- физические риски, влияние которых может выражаться в погодных аномалиях (острые риски) или хроническом изменении погодных условий (хронические риски);

- риски и возможности переходного периода, связанные с изменением рыночной, регуляторной, технологической и политической сред в процессе перехода к низкоуглеродной экономике.

В 2023 году Компания продолжила совершенствовать подходы к оценке физических рисков и рисков и возможностей переходного периода. Комитет по управлению рисками при Правлении рассмотрел концепцию оценки рисков, связанных с изменением климата.



Для управления рисками, связанными с изменением климата, в Компании реализуются соответствующие процедуры:

