

Существенные темы	Раскрытия GRI	Норильский дивизион	Кольский дивизион ¹	Забайкальский дивизион	Энергетический дивизион	Сбытовой дивизион ¹	Главный офис	Прочие предприятия Группы
Обеспечение промышленной экологической безопасности производственных объектов (в том числе хвостохранилищ)	–	●	●	●	●	●	●	●
Ответственная геологоразведка и рекультивация земель	–	●	●	●	●	●	●	●
Воздействие транспорта на водные объекты	–	●	●	●	●	●	●	●
Ответственная цепочка поставок	308-1, 308-2, 414-1, 414-2	●	●	●	●	●	●	●
Корпоративное управление и управление рисками	2-9–2-20	●	●	●	●	●	●	●
Противодействие коррупции и бизнес-этика	205-1, 205-2, 205-3	●	●	●	●	●	●	●
Соблюдение прав человека (в том числе коренных малочисленных народов)	401-3	●	●	●	●	●	●	●
	402-1	●	●	●	●	●	●	●
	405-1	●	●	●	●	●	●	●
	406-1	●	●	●	●	●	●	●
	407-1	●	●	●	●	●	●	●
	408-1	●	●	●	●	●	●	●
	409-1	●	●	●	●	●	●	●
	411-1	●	●	●	●	●	●	●
413-2	●	●	●	●	●	●	●	

ОПРЕДЕЛЕНИЕ СУЩЕСТВЕННЫХ ТЕМ

GRI 3-1, 3-2

«Норникель» на ежегодной основе определяет существенные темы в соответствии с международными

стандартами отчетности GRI Standards, предусматривающими комплексную оценку воздействий в области устойчивого развития с учетом мнения заинтересованных сторон. В 2023 году

в Компании утверждена соответствующая процедура, состоящая из следующих этапов:

Этап	Описание	Результат
Этап 1. Идентификация воздействий	Сотрудниками Департамента устойчивого развития «Норникеля» при участии внешних консультантов (далее — Рабочая группа) составлен базовый список фактических и потенциальных воздействий, оказываемых Компанией на экономику, окружающую среду и общество, в том числе на права человека. В данный перечень вошли 27 воздействий Компании в области устойчивого развития. На основе анализа контекста деятельности Компании ¹ и другие, отличные от 2022 года воздействия выявлены не были	Перечень, включающий 27 фактических и потенциальных воздействий Компании
Этап 2. Оценка воздействий	Внешним и внутренним заинтересованным сторонам в формате онлайн-анкетирования предлагалось оценить потенциальные и фактические воздействия по шкале от 0 до 5 по ключевым параметрам, рекомендуемым стандартами GRI Standards: <ul style="list-style-type: none"> вероятность/регулярность воздействия; сила воздействия (включая необратимость воздействия²); охват (масштаб) воздействия. <p>Также респондентам была предоставлена возможность оценить качество раскрытия существенных тем в области устойчивого развития в Отчете об устойчивом развитии за 2022 год и сформировать комментарии и предложения по темам, представляющим для них особый интерес. Большинство комментариев учтены в настоящем Отчете.</p> <p>Рабочей группой осуществлен анализ всех предоставленных анкет на предмет адекватности и полноты заполнения. Из итогового анализа были исключены неидентифицируемые, частично заполненные, а также заполненные ненадлежащим образом анкеты.</p> <p>В 2023 году для расчета оценок воздействий учтена 361 анкета (23% — внешние заинтересованные стороны, 77% — внутренние), количество полученных и учтенных анкет на 63,3% больше аналогичного показателя 2022 года</p>	361 заполненная заинтересованными сторонами анкета с оценкой воздействий

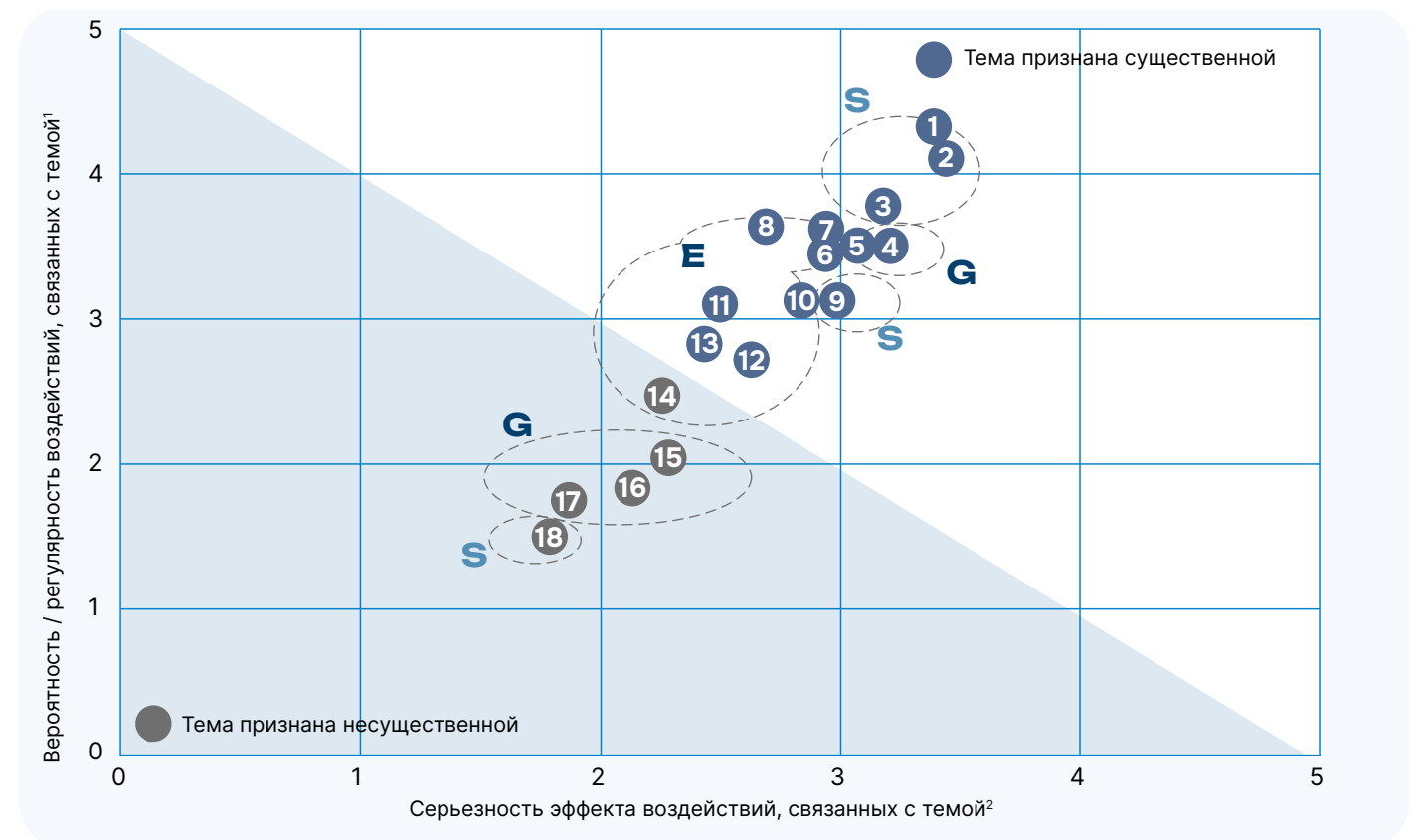
¹ Без учета зарубежных организаций корпоративной структуры.

¹ Включая основные виды деятельности, деловые отношения и контекст устойчивого развития.

² Необратимость воздействий оценивалась респондентами по шкале «да/нет».

Этап	Описание	Результат
Этап 3. Формирование приоритизированного списка тем	<p>В ходе анализа заполненных заинтересованными сторонами анкет по всем воздействиям рассчитаны средние оценки.</p> <p>Для каждого воздействия была определена серьезность эффекта (средняя оценка по параметрам силы воздействия с учетом фактора необратимости и масштаба (охвата) воздействия), а также оценена вероятность/регулярность эффекта.</p> <p>Все воздействия были сгруппированы в 18 тем в целях комплексного анализа и последующего формирования списка существенных тем.</p> <p>Матрица существенных тем, отражающая их относительную значимость, была построена по двум осям — серьезность эффекта и вероятность/регулярность воздействий, связанных с соответствующими темами.</p> <p>Компанией установлены пороги отсека для проведения границы существенности на матрице. В качестве границы отсека выбрано значение 5,0 по сумме значений координат с учетом округления — 50% от максимально возможной оценки. Попадание тем в зону ниже границы служит основанием для признания их несущественными, однако информация по ним также представлена в Отчете в соответствии с потребностями заинтересованных сторон. Для несущественных тем допускается неполное раскрытие показателей GRI</p>	Перечень и матрица из 18 тем, подлежащие обсуждению с заинтересованными сторонами в формате открытого диалога
Этап 4. Проведение диалога с заинтересованными сторонами	Сформированная на третьем этапе матрица существенных тем представлена заинтересованным сторонам в рамках диалога, который был проведен 27 ноября 2023 года в смешанном формате (офлайн с прямой трансляцией в сети Интернет). По итогам обсуждения представленных Компанией результатов заинтересованные стороны дали рекомендации к Отчету в целом и деталям раскрытия представленных тем в Отчете	Перечень рекомендаций заинтересованных сторон к Отчету
Этап 5. Формирование итогового списка существенных тем	Сформирована финальная матрица существенных тем, которая является итогом процедуры определения существенности	Итоговая матрица, включающая 13 существенных тем (см. далее)

Матрица существенных тем



Ранжированный список тем и связанные с ними воздействия³

№	Формулировка темы	Воздействия в области устойчивого развития
1	Обучение и развитие сотрудников	Обучение и развитие сотрудников
2	Обеспечение занятости и достойных условий труда в регионах присутствия	Обеспечение занятости и достойных условий труда в регионах присутствия
3	Вклад в развитие регионов присутствия	<p>Уплата налогов в бюджеты различных уровней</p> <p>Благотворительная деятельность Компании в адрес местных сообществ (в том числе коренных малочисленных народов) и некоммерческих организаций в целях устойчивого развития</p> <p>Развитие жилищной, энергетической и иной инфраструктуры в регионах присутствия</p> <p>Поддержка предпринимательства в регионах присутствия</p>
4	Вклад в развитие национальной промышленности через импортозамещение	Вклад в развитие национальной промышленности через продвижение российских технологий
5	Реализация инновационных проектов в целях устойчивого развития	Реализация инновационных проектов в целях устойчивого развития

¹ По шкале от 0 до 5, где 0 — воздействие отсутствует, 5 — воздействие имеет место и осуществляется постоянно.

² Среднее значение по параметрам «Сила эффекта» (параметр оценивался по шкале от 0 до 5, где 0 — эффект отсутствует, 5 — критический эффект) и «Масштаб и охват воздействий» (параметр оценивался по шкале от 0 до 5, где 0 — воздействие отсутствует, 5 — международный масштаб).

³ Существенными по итогам приоритизации признаны первые 13 тем.

УКАЗАТЕЛЬ СОДЕРЖАНИЯ GRI

«Норникель» подготовил Отчет в соответствии со Стандартами GRI за период с 1 января 2023 года по 31 декабря 2023 года.

№	Формулировка темы	Воздействия в области устойчивого развития
6	Изменение климата	Выбросы парниковых газов в атмосферу
		Развитие системы мониторинга в области изменения климата
		Производство металлов, необходимых для борьбы с изменением климата
7	Выбросы загрязняющих веществ в атмосферу	Выбросы диоксида серы и других загрязняющих веществ в атмосферу
8	Обращение с отходами	Образование промышленных отходов в деятельности
9	Охрана труда	Риски в области безопасности сотрудников и подрядчиков, а также охраны труда. Производственный травматизм
		Риски получения профессиональных заболеваний сотрудников и подрядчиков
10	Биоразнообразие	Воздействие на биоразнообразие в регионах производственной деятельности
11	Водопользование и сбросы воды	Сбросы воды в водные объекты
		Забор воды из водных объектов
12	Обеспечение промышленной экологической безопасности производственных объектов (в том числе хвостохранилищ)	Риски, связанные с эксплуатацией хвостохранилищ
		Риски промышленной экологической безопасности, связанные с эксплуатацией объектов
13	Ответственная геологоразведка и рекультивация земель	Нарушение земель
14	Воздействие транспорта на водные объекты	Загрязнение водных объектов морским и речным транспортом
15	Ответственная цепочка поставок	Риски, связанные с нарушением принципов устойчивого развития в цепочке поставок
16	Корпоративное управление и управление рисками	Риски, связанные с недостаточным качеством корпоративного управления и управления рисками
17	Противодействие коррупции и бизнес-этика	Коррупционные риски и риски нарушения деловой этики
18	Соблюдение прав человека (в том числе коренных малочисленных народов)	Риски, связанные с нарушением прав сотрудников и подрядчиков (в том числе противоправные действия, дискриминация и пр.)
		Риски, связанные с нарушением базовых прав местных жителей регионов присутствия (в том числе коренных малочисленных народов)

Итоговый список существенных тем содержит ряд изменений по сравнению с 2022 годом:

- наиболее значимыми существенными темами стали «Обучение и развитие сотрудников», «Обеспечение занятости и достойных условий труда в регионах присутствия», «Вклад в развитие регионов присутствия», что означает рост значимости социальных программ и обязательств Компании для ключевых заинтересованных сторон;

- отмечен высокий уровень значимости специальных тем: «Вклад в развитие национальной промышленности через импортозамещение» (тема переместилась в рейтинге с седьмого места в 2022 году на четвертое место в 2023 году), «Реализация инновационных проектов в целях устойчивого развития» (тема осталась в топ-5 существенных тем в 2023 году) — создаваемые в Компании новые технологии способствуют решению задач ESG-стратегии;

- темы «Воздействие транспорта на водные объекты», «Ответственная цепочка поставок» не вошли в перечень существенных с точки зрения GRI тем 2023 года.

→ [Описание воздействий, связанных с существенными темами, приведено в Отчете об устойчивом развитии за 2022 год.](#)

Номер показателя	Наименование показателя	Страница в отчете / ссылка	Заверено аудитором	Исключенная информация	Комментарии
GRI 1: Основные принципы — 2021					
GRI 2: Основные требования к раскрытию информации — 2021					
1. Организация и ее практики отчетности					
2-1	Информация об организации	2, 16	Заверено		Форма собственности — частная
2-2	Юридические лица, включенные в отчетность по устойчивому развитию организации	384	Заверено		Перечень организаций, включенных в финансовую отчетность Группы компаний «Норильский никель» представлен в финансовой отчетности по МСФО
2-3	Отчетный период, периодичность предоставления отчетности и контактное лицо	2, 489	Заверено		Финансовая отчетность и отчетность об устойчивом развитии готовится ежегодно за календарный год. Дата выпуска настоящего отчета: 23 мая 2024 года
2-4	Пересмотр данных прошлых отчетов	2	Заверено		Информация об изменении данных предыдущих периодов указывается в тексте Отчета в сносках под соответствующими показателями
2-5	Внешнее подтверждение	2, 483	Заверено		
2. Виды деятельности и сотрудники					
2-6	Виды деятельности, цепочка создания стоимости и деловые отношения с другими организациями	16, 38, 351	Заверено		Значительных изменений в цепочке поставок в основном производственном процессе в отчетном году не произошло. В связи с введенными санкционными ограничениями в отношении Российской Федерации Компания находится в процессе пересмотра перечня поставщиков оборудования и программного обеспечения
2-7	Сотрудники	78, 428	Заверено		
2-8	Сотрудники, не являющиеся постоянными сотрудниками	428	Заверено		Основным способом оформления отношений с такими сотрудниками являются договоры гражданско-правового характера (ГПХ). Такие договоры, как правило, заключаются на работы временного характера, преобладающий тип работ не выделяется. Значимых колебаний найма внутри отчетных периодов нет, изменения между отчетными периодами могут быть связаны с увеличением штатной численности сотрудников (часть функций переводится в штат)