

# ПРОФИЛЬ ГРУППЫ КОМПАНИЙ «НОРИЛЬСКИЙ НИКЕЛЬ»

GRI 2-1, 2-6

Группа компаний «Норильский никель» — диверсифицированный горно-металлургический холдинг, являющийся крупнейшим в мире производителем палладия и металлического никеля, одним из ведущих мировых производителей платины, меди и других металлов с низким углеродным следом, необходимых для развития низкоуглеродной энергетики и экологически чистого транспорта.



## Продукция «Норникеля»

**Ni** Никель

**Pd** Палладий

**Pt** Платина

**Rh** Родий

**Cu** Медь

**Co** Кобальт

**Au** Золото

**Ag** Серебро

**S** Сера

**Te** Теллур

**Se** Селен

**Ru** Рутений

**Ir** Иридий

## Положение в отрасли

«Норникель» является крупнейшей группой компаний в Арктической зоне Российской Федерации. Предприятия Группы имеют статус градообразующих для Норильска, Дудинки, Мончегорска и Заполярного.

Обеспеченность ресурсами при текущем уровне добычи составляет

**> 70 лет**  
(Норильский и Кольский дивизион)

**> 20 лет**  
(Забайкальский дивизион)

**28** стран  
поставки продукции «Норникеля»

**376**  
покупателей по всему миру

Доказанные и вероятные запасы руды<sup>1</sup>

**1 267** млн тонн  
Норильский и Кольский дивизионы

**283** млн тонн  
Забайкальский дивизион

Доля рынка<sup>2</sup>



**№1**  
на рынке палладия

**№1**  
на рынке металлического никеля

**№4**  
на рынке платины

**№5**  
на рынке родия

**№12**  
на рынке меди

Конкурентным преимуществом Компании является вертикальная интеграция, включающая уникальную минерально-сырьевую базу, полный цикл от добычи руды до рафинировки, собственные энергетические, транспортные и обеспечивающие производственный процесс активы, а также научно-исследовательский комплекс.



<sup>1</sup> Основные изменения коснулись вкрапленных руд. Их стоимость возросла относительно затрат на переработку после изменения макроэкономического прогноза. Уменьшение рудных запасов по категории «доказанные» по богатым рудам связано с отработкой запасов.

<sup>2</sup> По рынкам палладия, платины и родия данные приводятся по производству рафинированных металлов (с учетом толлинга), по рынку меди — по добыче (по мировым рынкам). Данные по никелю приведены по производству металлического никеля.

## Вклад «Норникеля» в национальный проект «Международная кооперация и экспорт»

### Релевантные ЦУР ООН



### Связанные федеральные проекты

«Промышленный экспорт»

«Логистика международной торговли»

### Ключевые инициативы и направления деятельности «Норникеля»

Экспорт продукции металлургической промышленности

Развитие ледокольного флота и перевозок по Северному морскому пути

Обеспечение транспортной доступности в отдаленных регионах<sup>1</sup>



## Состав Группы компаний «Норильский никель»

На конец 2023 года в состав Группы компаний «Норильский никель» вошли более 90 структурных единиц<sup>1</sup>. Часть компаний и филиалов объединены в пять основных дивизионов: Норильский, Кольский, Забайкальский, Энергетический и Сбытовой.

Производственные подразделения Компании расположены в России — в Норильском промышленном районе, на Кольском полуострове и в Забайкальском крае, а также в Финляндии.

Главный офис ПАО «ГМК «Норильский никель» находится в г. Москве. Рабочие места Главного офиса расположены также в г. Санкт-Петербурге и г. Норильске

<sup>1</sup> Более подробная информация представлена в разделе «Обеспечение транспортной доступности в отдаленных регионах».

<sup>1</sup> Включая российские и зарубежные организации корпоративной структуры.

## Основные предприятия и подразделения



НОРИЛЬСКИЙ ДИВИЗИОН



КОЛЬСКИЙ ДИВИЗИОН



Полуостров Таймыр, север Красноярского края России



Ключевой производственный актив Компании, включающий разработку месторождений и полный цикл производства металлов — от добычи богатых, медистых, вкрапленных сульфидных медно-никелевых руд до производства готовой продукции



Октябрьское и Талнахское месторождения (рудники «Таймырский», «Октябрьский», «Комсомольский», «Скалистый» и «Маяк»), Норильск-1 (рудник «Заполярный»), а также нерудные месторождения (Озеро Лесное, Горозубовское, Кайерканское, Мокулаевское, Грибановское), проекты развития (Масловское и Западный фланг Октябрьского месторождения) и перспективные площадки (Южно-Норильская, Микчангдинская, Арылахская)



Переработка добытых руд осуществляется на Талнахской и Норильской обогатительных фабриках с дальнейшей передачей сгущенных концентратов посредством гидротранспорта для переработки на Надеждинском металлургическом заводе и Медном заводе, где также перерабатываются медно-никелевый концентрат, медесодержащие полуфабрикаты Обоганительной фабрики Кольского дивизиона и золотосодержащий концентрат Забайкальского дивизиона

Производство никелевого файнштейна для последующей отправки на Кольскую ГМК, катодной меди, технической серы и селена, концентрата драгоценных металлов

### Ключевые предприятия дивизиона

- Заполярный филиал ПАО «ГМК «Норильский никель»
- ООО «Медвежий ручей»



Кольский полуостров Мурманской области и Финляндия (г. Харьявалта)



Разработка месторождения Западного рудного узла, добыча медно-никелевых сульфидных вкрапленных руд с дальнейшей переработкой



**Месторождения** Котсельваара-Каммикиви, Семилетка, Ждановское, Заполярное, Быстринское, Тундровое, Спутник, Верхнее



**Кольская ГМК**

Переработка добытых руд на обогатительной фабрике г. Заполярного, переработка файнштейна Заполярного филиала в г. Мончегорске

Производство сульфидного концентрата, который поступает на предприятия Норильского дивизиона, а также на продажу

Катодный никель, карбонильный никель, электролитный кобальт и кобальтовый концентрат, концентраты драгоценных металлов, медесодержащие полуфабрикаты для переработки в Норильском дивизионе, дробленый штейн, серная кислота, медный и никелевый концентраты для продажи



**Norilsk Nickel Harjavalta**

Переработка российского сырья Группы и никельсодержащего сырья сторонних поставщиков. Завод является единственным никелерафинировочным заводом в Финляндии и одним из крупнейших в Европе

Никелевые катоды и брикеты, никелевые соли, порошки и растворы, кобальт в сульфате и растворе, медный кек с содержанием металлов платиновой группы, который направляется на переработку в Норильский дивизион

### Ключевые предприятия дивизиона

- АО «Кольская ГМК»
- Norilsk Nickel Harjavalta OY



**ЗАБАЙКАЛЬСКИЙ ДИВИЗИОН**

Забайкальский край, Газимуро-Заводский муниципальный район

Геологоразведка, разработка золото-железо-медных руд с дальнейшей переработкой

Быстринское месторождение, проекты развития (Быстринско-Ширинское и Бугдаинское месторождения, фланги

Быстринского месторождения), перспективные площади (Аленуйская, Шамянская, Мостовская, Догинская)

Переработка добытых руд на Быстринском горно-обогатительном комбинате

Реализация медного и железорудного концентратов третьим лицам, отправка золотосодержащего концентрата в Норильский дивизион

**Ключевые предприятия дивизиона**

- ООО «ГРК «Быстринское»



**ЭНЕРГЕТИЧЕСКИЙ ДИВИЗИОН**

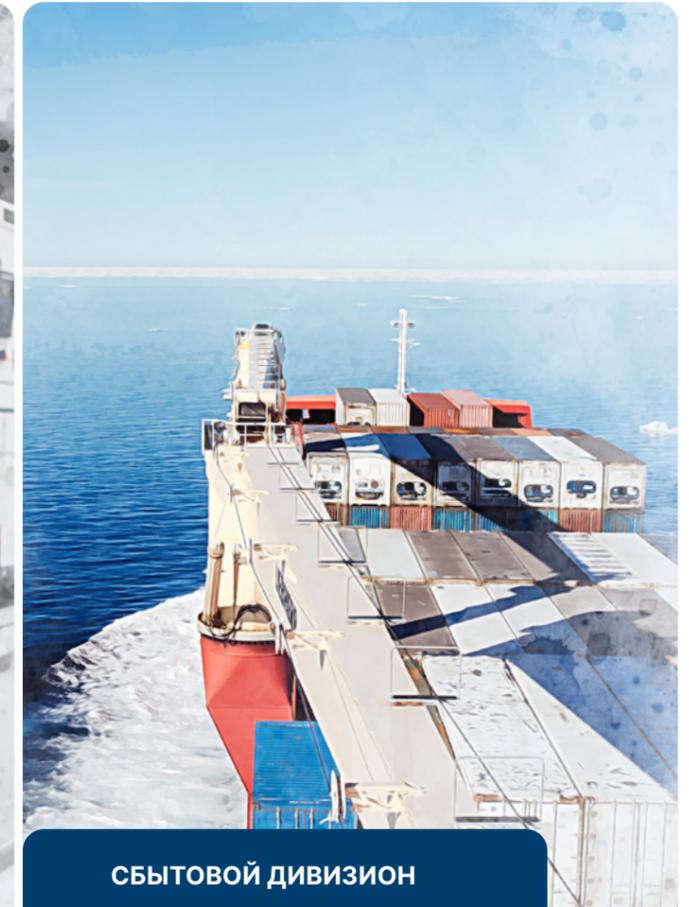
Норильский промышленный район

Производство тепловой и электрической энергии производственных активов Компании и других потребителей, добыча природного газа и газового конденсата, их транспортировка и снабжение, организация поставок и хранения светлых и темных нефтепродуктов в районах Крайнего Севера

**Ключевые предприятия дивизиона**

- АО «НТЭК»
- АО «Норильскгазпром»
- АО «Норильсктрансгаз»
- АО «ТТК»

Подробная характеристика месторождений, бизнес-модель Группы представлены в [Годовом отчете ПАО «ГМК «Норильский никель» за 2023 год.](#)



**СБЫТОВОЙ ДИВИЗИОН**

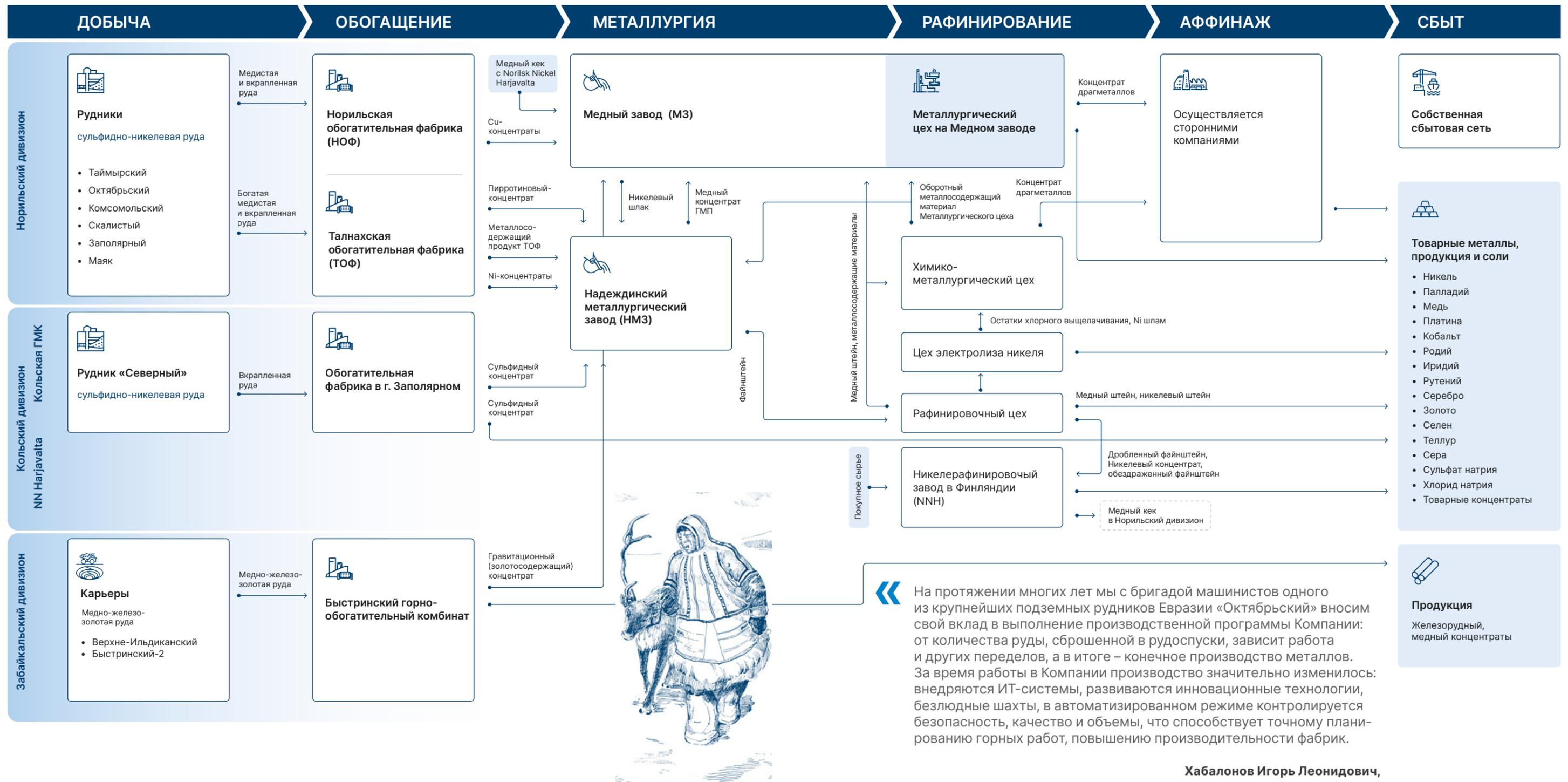
Россия, Швейцария, Китай

Определение каналов дистрибуции продукции Компании, реализация готовой продукции и полупродуктов, формирование и развитие клиентской базы, обеспечение удовлетворенности потребителей качеством продукции и услуг, развитие новых направлений, форм и рынков сбыта продукции, а также проведение научных исследований и разработок в области естественных и технических наук, маркетинговых исследований конъюнктуры рынков

**Ключевые предприятия дивизиона**

- АО «НОРМЕТИМПЭКС»
- ООО «НН Маркетинг»
- ООО «Центр развития палладиевых технологий»
- Компании зарубежной сбытовой сети

# Производственно-технологическая цепочка Группы компаний «Норникель»



« На протяжении многих лет мы с бригадой машинистов одного из крупнейших подземных рудников Евразии «Октябрьский» вносим свой вклад в выполнение производственной программы Компании: от количества руды, сброшенной в рудоспуски, зависит работа и других переделов, а в итоге – конечное производство металлов. За время работы в Компании производство значительно изменилось: внедряются ИТ-системы, развиваются инновационные технологии, безлюдные шахты, в автоматизированном режиме контролируется безопасность, качество и объемы, что способствует точному планированию горных работ, повышению производительности фабрик.

**Хабалонов Игорь Леонидович,**  
 машинист погрузочно-доставочной машины шестого разряда, рудник «Октябрьский» Заполярного филиала ПАО «ГМК «Норильский никель» (стаж работы в Компании — 31 год)