

# ОБРАЩЕНИЕ ПРЕДСЕДАТЕЛЯ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ

GRI 2-22



## Уважаемые коллеги!

В 2023 году «Норникель» расширил свою деятельность по основным направлениям в сфере устойчивого развития. Усилия Компании были отмечены стабильно высокими позициями в профильных рейтингах, а также рядом профессиональных наград.

Так, Компания стала лауреатом I степени первой Национальной премии «Лидеры ответственного бизнеса». Экспертное сообщество высоко оценило программу реновации Норильска до 2035 года в номинации «За вклад в устойчивое развитие территорий». Это масштабная программа всесторонней трансформации арктической городской агломерации — от строительства жилья и социальных объектов до благоустройства общественных пространств и реформирования транспортной инфраструктуры. Мы особенно гордимся тем, что мастер-планы опорных городов Арктики, список которых был утвержден Правительством России в 2023 году, будут учитывать и передовой опыт Норильска.

Первый этап Серной программы «Норникеля», запущенный осенью 2023 года, был также отмечен Национальной премией в номинации «За вклад в решение стратегических задач экологической и климатической направленности».

Программа «Чистый Норильск» по уборке территорий Норильского промышленного района от накопившихся еще с советских времен промышленных отходов получила награду «Лучший проект, реализованный в Арктической зоне Российской Федерации».

«Норникель» активно взаимодействует со всеми заинтересованными сторонами для выработки сбалансированных и оптимальных подходов и решений в области устойчивого развития. Например, реализуя одну из крупнейших в стране программ поддержки коренных народов, «Норникель» опирается на принцип учета интересов и потребностей коренных народов «ничто для нас без нас». Это означает, что мероприятия программы были составлены совместно по итогам консультаций с коренными народами и по результатам проведения этнологической экспертизы.

Партнерство с государственными и научными учреждениями, а также развитие инноваций, цифровых технологий вновь доказали свою эффективность при реализации корпоративной политики устойчивого развития. Сотрудничество с ведущими научными учреждениями позволяет «Норникелю» выявлять не только риски, но и возможности, связанные с изменением климата. Внедрение цифровых технологий совершенствует систему промышленной безопасности и охраны труда в Компании.

Совет директоров ПАО «ГМК «Норильский никель» считает тему устойчивого развития одной из приоритетных в своей деятельности. Состав Совета директоров отвечает правилам листинга ПАО «Московская биржа» и руководствуется Кодексом корпоративного управления, рекомендованным Банком России. Система корпоративного управления «Норникеля» нацелена на обеспечение баланса интересов между акционерами, членами Совета директоров, руководством, а также сотрудниками Компании и иными заинтересованными сторонами.

В 2023 году Комитет Совета директоров по устойчивому развитию и изменению климата рассмотрел ряд ключевых проектов в сфере устойчивого развития. Комитет рассмотрел и одобрил Стратегию социально-устойчивого развития «Норникеля» и пересмотрел с учетом новых геополитических реалий и вызовов Стратегию в области экологии и изменения климата. Комитет рассмотрел варианты развития энергогенерации на горизонте до 2050 года на базе технологий, обеспечивающих минимальный углеродный след, а также дал свои рекомендации по основному направлению Стратегии углеродной нейтральности и аспектам интеграции ESG-показателей в риск-аппетит Компании. При активном участии Комитета был подготовлен [Отчет об устойчивом развитии за 2022 год и первые в практике Компании специализированные отчеты](#).

Мы можем с удовлетворением констатировать, что на сегодняшний день в Компании сформирована культура устойчивого развития, отвечающая как интересам дальнейшего развития крупнейшего горно-металлургического холдинга, так и интересам и ценностям современного общества.

**А.Е. Бугров**  
Председатель Совета директоров