

# РАЗВИТИЕ РЕГИОНОВ ПРИСУТСТВИЯ

## Как развивалось взаимодействие Компании с регионами присутствия за последние 20 лет?

При осуществлении операционной деятельности «Норникель» ведет активный диалог и стремится сохранить партнерские взаимоотношения с органами местного самоуправления, институтами гражданского общества, населением территорий присутствия, коренными народами.

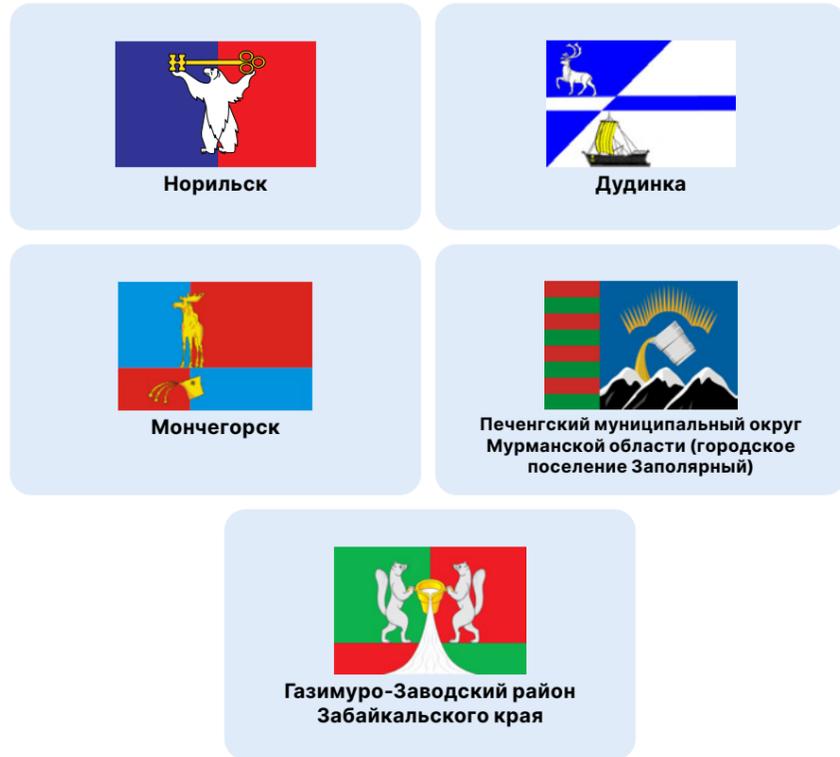
На протяжении последних 20 лет Компания вступала в различные форматы взаимодействия: заключала долгосрочные соглашения о социально-экономическом сотрудничестве с региональными властями, участвовала в разработке региональных стратегий развития территорий и содействовала деятельности агентств территориального развития.

Все это время «Норникель» также своевременно уплачивал налоги, обеспечивал занятость населения территорий присутствия, проводил экологическую политику, реализовал большое количество проектов, направленных на социально-экономическое развитие территорий, благополучие и качество жизни местного населения.

Диалог «Норникеля» с коренными народами, проживающими на Таймыре и в Мурманской области, основывается на признании права коренных народов самостоятельно определять приоритеты своего развития, на уважительном отношении к их обычаям, традициям и культуре. Компания прошла путь от системы шефства к совместному формированию повестки, на основе самостоятельного определения коренными народами своих приоритетов развития.



Основные территории операционной деятельности Группы в России



Будучи одной из крупнейших системообразующих компаний горно-металлургического сектора за полярным кругом, «Норникель» ставит своей целью вносить системный вклад в социально-экономическое развитие территорий присутствия и общественное благополучие путем реализации значимых инфраструктурных проектов. Намерения Компании закреплены в Стратегии социально-устойчивого развития до 2030 года — цели, КПЭ и соответствующие мероприятия направлены на обеспечение лидирующих позиций формирования социальной повестки в отрасли и нового качества жизни для местных жителей и коренных народов.

Основные направления деятельности по развитию регионов присутствия

<b>Вклад в экономическое развитие</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>осуществление платежей в бюджеты;</li> <li>обеспечение занятости населения;</li> <li>развитие кооперационных связей;</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>функционирование предприятий жизнеобеспечения в составе Группы (энергетика, транспорт).</li> </ul>
<b>Повышение уровня жизни местных сообществ</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>системная реализация благотворительных программ;</li> <li>содействие развитию спорта и культуры;</li> <li>корпоративное волонтерство;</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>содействие учреждениям профессионального образования;</li> <li>деятельность территориальных агентств развития.</li> </ul>
<b>Развитие инфраструктуры</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>строительство жилых домов;</li> <li>благоустройство территорий;</li> <li>реконструкция мостов и дорог;</li> <li>строительство и реконструкция образовательных и медицинских учреждений, спортивных, культурно-развлекательных объектов;</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>проведение высокоскоростного интернета в г. Норильске;</li> <li>повышение эффективности оказания коммунальных услуг (проект «Умный город»).</li> </ul>

Расходы «Норникеля» на развитие социальной инфраструктуры, социальные, благотворительные и спонсорские программы<sup>1,2</sup> млрд руб.



Направления благотворительности Компании в 2023 году млн руб.



<sup>1</sup> В 2023 году Компания изменила методику сбора показателя. Сопоставимые данные за 2021-2022 годы были скорректированы соответствующим образом.  
<sup>2</sup> При суммировании расходов по направлениям вероятно незначительная погрешность результата вычислений, образуемая округлениями.  
<sup>3</sup> Расходы на благотворительность не включают прочие социальные расходы, а также начисленные социальные обязательства в размере 1,5 млрд руб. в 2023 году, 2,3 млрд руб. в 2022 году. С 2021 года показатель включает расходы зарубежных компаний Группы.  
<sup>4</sup> С 2023 года в данном разделе отражаются расходы на спонсорство с внешними контрагентами.  
<sup>5</sup> С 2023 года финансирование спортивных клубов – дочерних организаций Группы выделяется на графике отдельно, в сумму затрат за 2021-2024 включены вклады в имущество спортивных клубов – дочерних организаций Группы.  
<sup>6</sup> Показатель включает в себя оплаты по долгосрочным социальным обязательствам.  
<sup>7</sup> Расходы на COVID-19 включают в себя денежные средства, направленные Группой на профилактику коронавирусной инфекции и борьбу с ее распространением. Расходы не включены в текущий период в связи с окончанием пандемии и общей несущественности таких затрат в текущем периоде.  
<sup>8</sup> С 2023 года в составе данного показателя представлены капитальные инвестиции на улучшение городской социальной инфраструктуры, включая капитальные инвестиции по строительству социальных объектов в рамках долгосрочных соглашений.

# ВКЛАД В ЭКОНОМИЧЕСКОЕ РАЗВИТИЕ РЕГИОНОВ ПРИСУТСТВИЯ

## Платежи в бюджеты

Налоговые и неналоговые платежи в бюджеты различных уровней<sup>1</sup>  
млрд руб.



В 2023 году объем налоговых и прочих платежей в бюджеты различных уровней составил 281 млрд руб. В 2023 году ключевое влияние на налоговые доходы регионов присутствия Компании оказывает применение методики Минфина России по распределению налога на прибыль бывших участников консолидированной группы налогоплательщиков (КГН) между регионами. В соответствии с данной методикой 80% налоговых платежей по налогу на прибыль бывших участников КГН в 2023 году поступают в общую «корзину» с последующим распределением между регионами пропорционально доли платежей региональных КГН в предыдущие годы.

## Содействие занятости населения

GRI 203-2

Компания обеспечивает занятость населения в основных регионах производственной деятельности посредством использования следующих механизмов привлечения персонала:

- открытие собственных центров подбора персонала (на конец 2023 года открыто пять центров);
- взаимодействие с образовательными учреждениями в целях развития системы

высшего, профессионального и дополнительного образования. Целевой заказ на широкий спектр специалистов горнорудной и металлургической отрасли позволяет студентам определить свою карьерную траекторию на предприятиях Группы, пройти практику на будущем месте работы, синхронизировать

изучение теории и практическую деятельность. Помимо этого, Компания закупает литературу, специализированное оборудование, участвует в проведении ремонтов учебных заведений, строительстве образовательного кампуса, что в конечном итоге способствует повышению качества подготовки учащихся.

Уровень регистрируемой безработицы в ключевых регионах деятельности Компании<sup>1</sup>, %

Регион деятельности Компании	2019	2020	2021	2022	2023	Динамика 2023 г. к 2022 г.
г. Норильск	0,6	1,4	0,3	0,2	0,2	→
Таймырский Долгано-Ненецкий муниципальный район	0,8	1,2	0,7	0,5	0,5	→
Красноярский край	0,8	3,5	0,8	0,8	0,7	↓
г. Мончегорск	2,2	2,2	1,7	1,2	0,6	↓
г. Заполярный	2,0	1,9	1,6	0,8	0,5	↓
п. г. т. Никель	3,3	3,0	2,2	1,4	0,7	↓
Мурманская область	1,7	2,7	1,4	0,8	0,6	↓
Забайкальский край	1,0	5,3	1,5	1,1	0,8	↓

На территориях присутствия Компании отмечаются стабильно низкие уровни безработицы, в 2023 году наблюдается снижение показателя

по регионам по отношению к предыдущему году. Уровень зарегистрированной безработицы населения в целом по Российской Федерации составил

0,6% на конец декабря 2023 года, что находится на уровне показателей безработицы в регионах присутствия Компании<sup>2</sup>.

<sup>1</sup> В расчет налоговых и неналоговых платежей включены все уплаченные налоги, за исключением НДС, а также страховые взносы и таможенные пошлины. Совокупная сумма, полученная регионами по налогу на прибыль из «федеральной корзины» в доле «Норникеля» составила 82 млрд руб., в том числе Красноярский край — 65 млрд руб., Мурманская область — 16 млрд руб., Забайкальский край — 1 млрд руб.

<sup>1</sup> На конец отчетного года.

<sup>2</sup> Источник: [данные](#) Федеральной службы государственной статистики.

# Поддержка местных поставщиков

GRI 203-2

Вклад «Норникеля» в национальный проект «Малое и среднее предпринимательство и поддержка индивидуальной предпринимательской инициативы»

Релевантные ЦУР ООН



Связанные федеральные проекты

«Популяризация предпринимательства»

«Расширение доступа субъектов МСП к финансовым ресурсам»

Ключевые инициативы и направления деятельности «Норникеля»

Интеграция местных предприятий в производственную цепочку Группы

Программа мероприятий по содействию социально-экономическому развитию Таймыра

Благотворительная программа «Мир новых возможностей»

Реализация программы «GR-акселератор»

«Норникель» развивает партнерские отношения с предприятиями на территориях присутствия через заключение долгосрочных контрактов, а также посредством участия в акселерационных программах в качестве

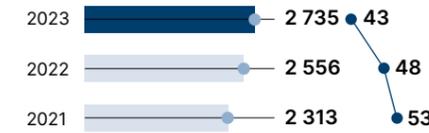
эксперта, оказывая поддержку в разработке и запуске новых инвестиционных проектов в регионах.

Снижение в 2023 году количества конкурсов на закупку продукции и услуг, проведенных АО «Кольская ГМК» и

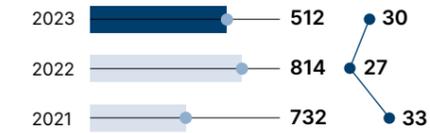
ООО «ГРК «Быстринское» обусловлено внешнеэкономическими факторами, завершением и приостановкой отдельных инвестиционных проектов и закупок по ним. Рост конкурсов в Заполярном филиале связан с активной фазой реализации Серной программы.



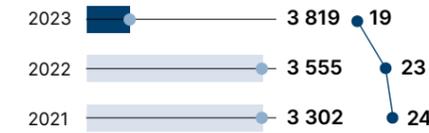
Статистика по конкурсам Заполярного филиала Компании на закупку продукции и услуг (Красноярский край)



Статистика по конкурсам АО «Кольская ГМК» на закупку продукции и услуг (Мурманская область)



Статистика по конкурсам ООО «ГРК «Быстринское» на закупку продукции и услуг (Забайкальский край)

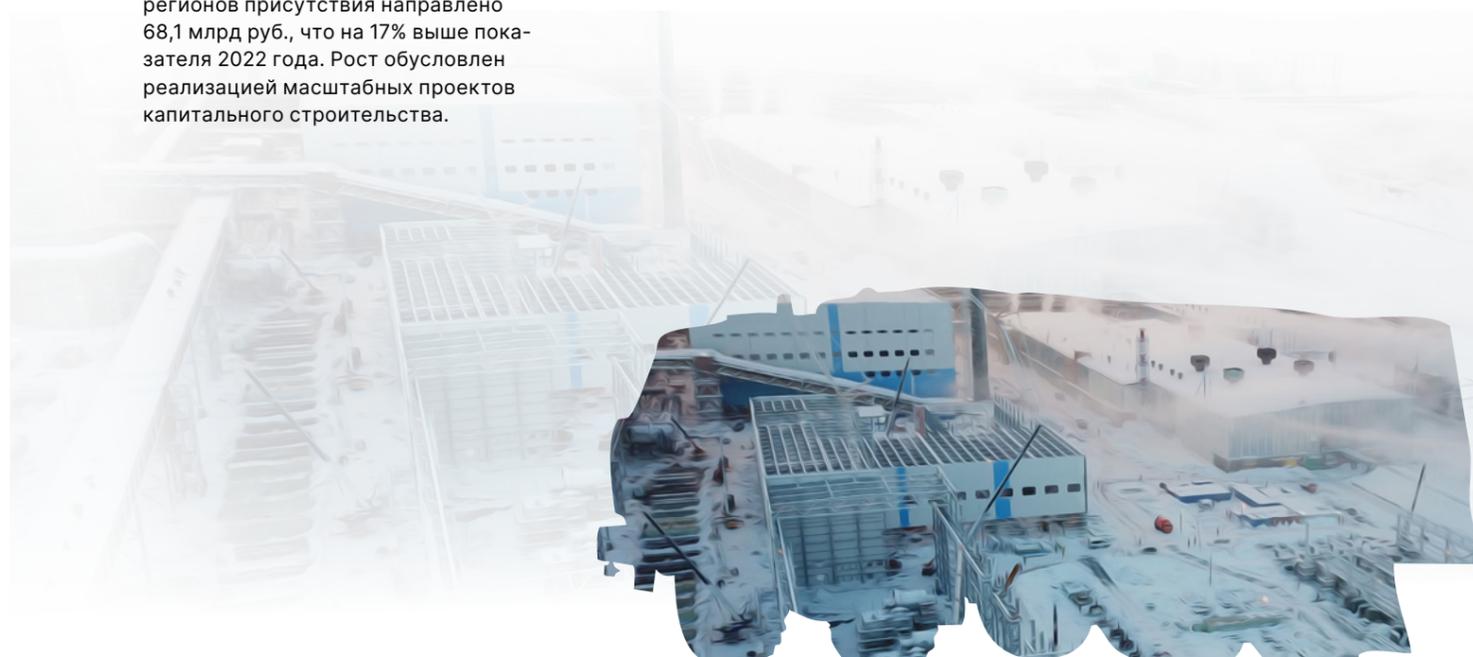


● Количество конкурсов на закупку продукции и услуг, проведенных Компанией, шт. ● Доля конкурсов на закупку продукции и услуг, проведенных Компанией и выигранных предприятиями региона, %

Затраты компаний Группы на закупки у предприятий и организаций региона, млрд руб.

Показатель	2021			2022			2023		
	Красноярский край	Мурманская область	Забайкальский край	Красноярский край	Мурманская область	Забайкальский край	Красноярский край	Мурманская область	Забайкальский край
Затраты компаний Группы на закупки у предприятий и организаций региона, в том числе:	29,1	3,3	1,5	51,5	5,0	1,5	63,0	3,5	1,7
• на оплату работ и услуг	23,5	3,0	1,3	38,7	4,8	1,1	52,3	3,3	1,3
• на закупку материальных ресурсов	4,8	0,3	0,2	11,9	0,2	0,4	9,8	0,2	0,4
• на закупку продовольственных товаров	0,8	—	—	0,9	—	—	0,9	—	0,001

По итогам 2023 года на закупочную деятельность предприятий регионов присутствия направлено 68,1 млрд руб., что на 17% выше показателя 2022 года. Рост обусловлен реализацией масштабных проектов капитального строительства.



# РАЗВИТИЕ СОЦИАЛЬНОЙ ИНФРАСТРУКТУРЫ РЕГИОНОВ

GRI 203-1

## Вклад «Норникеля» в национальный проект «Жилье и городская среда»

### Релевантные ЦУР ООН



### Связанные федеральные проекты

«Формирование комфортной городской среды»

«Ипотека»

«Жилье»

### Ключевые инициативы и направления деятельности «Норникеля»

Проекты, направленные на развитие инфраструктуры территорий присутствия (включая реализацию мероприятий Комплексного плана социально-экономического развития муниципального образования г. Норильск, строительство нового поселка Тухард для коренных народов и иные инфраструктурные проекты в регионах)

Повышение надежности функционирования волоконно-оптической линии связи в г. Норильске

Проекты модернизации электро- и теплогенерации, электрических и тепловых сетей<sup>1</sup>

Реализация жилищных программ «Наш дом/ Мой дом» и «Твой дом»<sup>2</sup>

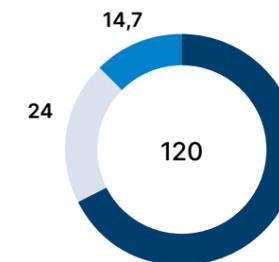


## Красноярский край

### Город Норильск и Таймырский Долгано-Ненецкий муниципальный район

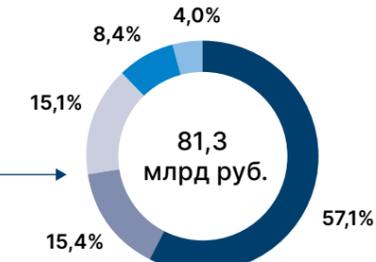
В 2023 году Норильск включен в перечень опорных населенных пунктов Российской Арктики. Для развития инвестиционной деятельности, привлечения высококвалифицированных кадров в регион, формирования комфортной для граждан территории в целом в 2023 году продолжена реализация четырехстороннего Соглашения о взаимодействии и сотрудничестве в целях реализации комплексных мер социально-экономического развития муниципального образования г. Норильск на период до 2024 года и перспективу до 2035 года<sup>1</sup>.

#### Общее финансирование комплексных мер до 2035 года млрд руб.



- ПАО «ГМК «Норильский никель»
- Федеральный бюджет
- Бюджет региона

#### Направления инвестирования «Норникеля»



- Реновация жилищного фонда в Норильске
- Реформирование и модернизация ЖКХ
- Обеспечение безопасности
- Развитие социальной инфраструктуры
- Переселение граждан в районы с благоприятными условиями

« Компания на протяжении многих лет реализует в Норильске множество различных по масштабам проектов, цель которых — повышение уровня жизни горожан. Мы, жители Норильска, это ощущаем. Жизнь в городе становится все более комфортной — повышается уровень медицинских услуг, качество образования, благоустраиваются территории, строятся современные жилые дома... и это далеко не все, что Компания делает в северном городе.

Происходящие изменения замечают и высоко оценивают и тысячи новых жителей, которые приезжают в Норильск, чтобы работать на предприятиях «Норникеля».

**Кистаубаев Марат Турарович,**

машинист погрузочно-доставочной машины шестого разряда ПСУ-1ШСУ МГР, ООО «ЗСК» (стаж работы в Компании — 27 лет)

<sup>1</sup> Более подробная информация представлена в разделе «Изменение климата». <sup>2</sup> Более подробная информация представлена в разделе «Социальная политика».

<sup>1</sup> Более подробная информация о Соглашении приведена на официальном сайте г. Норильска: [https://norilsk-city.ru/files/84/100694/soglashenie\\_o\\_vzaimodejstvii\\_do\\_2024\\_goda\\_i\\_perspektivu\\_do\\_2035\\_goda\\_ot\\_20022021.pdf](https://norilsk-city.ru/files/84/100694/soglashenie_o_vzaimodejstvii_do_2024_goda_i_perspektivu_do_2035_goda_ot_20022021.pdf).

В ходе реализации Соглашения Правительством Российской Федерации утвержден **Комплексный план социально-экономического развития муниципального образования г. Норильск<sup>1</sup>**, включающий проекты строительства, реконструкции, капитального ремонта жилых домов, социальных объектов и объектов инфраструктуры, термостабилизации грунтов, благоустройства и озеленения Норильска.

**Затраты Компании на реализацию мероприятий Комплексного плана социально-экономического развития муниципального образования г. Норильск в 2023 году**

**2,9 млрд руб.**

**Статус реализации мероприятий Комплексного плана социально-экономического развития муниципального образования г. Норильск в 2023 году**

Мероприятия	Реализация в 2023 году	Объем финансирования Компанией в 2023 году, млн руб.
Строительство двух многоквартирных жилых домов (ул. 50 лет Октября 2Б и 2В)	Активная фаза строительства: возведение этажей, установка окон, монолитные работы, кладка стен, запуск теплового контура	572,8
Строительство четырех среднеэтажных жилых домов (ул. Павлова 23, ул. Кирова 7/10, ул. Лауреатов 29, 31)	По всем объектам получены заключения государственной экспертизы проектно-сметной документации. По ул. Павлова, д. 23, ул. Кирова, д. 7/10: монтаж металлоконструкций каркаса, лестничных маршей и конструкций лифтовых шахт. По ул. Лауреатов, д. 29 и 31: наблюдение за динамикой восстановления мерзлоты с целью принятия решения о целесообразности строительства на выбранных земельных участках	905,3
Строительство поликлиники мощностью 1 тыс. посещений в смену в районе Талнах	Проведено испытание грунтов, пять томов проектной документации получили экспертные заключения. Продолжается проектирование	43,1
Предоставление социальных выплат на приобретение жилья гражданам, проживающим в городском округе г. Норильск, выезжающим из района Крайнего Севера	Предоставлены социальные выплаты в соответствии с утвержденным планом	830,0
Капитальный ремонт здания для размещения в нем детского сада на 236 мест в районе Кайеркан	Стадия проведения капитального ремонта	230,4
Комплексное развитие территории в жилом образовании Оганер (строительство восьми жилых домов, общеобразовательной школы на 1,1 тыс. мест и детского сада на 270 мест)	Проектная документация в отношении всех объектов направлена на государственную экспертизу. Ведется разработка рабочей документации	118,5
Строительство (реконструкция) домов в Центральном районе г. Норильска	Обязательства Компании по финансированию мероприятий Администрации в 2023 году исполнены	66,6
Реконструкция, капитальный ремонт (модернизация) коллекторного хозяйства	Завершены проектно-изыскательские работы необходимые для капитального ремонта коллекторов по ул. Мира, ул. Ленинградская и ул. Комсомольская. Начаты строительные-монтажные работы в отношении коллектора по ул. Мира	112,6
Разработка проектно-сметной документации и строительство нового водозабора на реке Норильская	Ведутся инженерные изыскания и проектирование нового водозабора на реке Норильская	34,8

<sup>1</sup> Распоряжение Правительства Российской Федерации от 10 декабря 2021 года № 3528-р.

Также Компания реализует ряд дополнительных мероприятий по реновации Норильска — к ним относятся спортивные, образовательные, культурные и иные инфраструктурные проекты, направленные на повышение качества жизни горожан. Среди них:

- ремонт здания ФГБОУ ВО «Заполярный государственный университет им. Н.М. Федоровского»;
- реконструкция здания для создания Арктического музея современного искусства,
- строительство бассейна в Центральном районе г. Норильска, многопрофильного инновационного образовательного комплекса для детей им. В.И. Долгих в

Центральном районе г. Норильска (на 1 100 мест), студенческого комплекса, Ледового дворца в Центральном районе г. Норильска, жилого дома для приглашенных специалистов Компании (ул. Кирова, 15).

По всем указанным объектам ведется проектирование.

Кроме того, ведутся строительные-монтажные работы по реконструкции здания, расположенного в г. Норильске, для размещения всепогодного общественного пространства «Башня». Новое пространство станет местом деловых встреч, проведения

социальных мероприятий и принятия важных городских решений. Само здание является объектом культурного наследия и формирует облик исторической части города. Башня объединит в себе историческую архитектуру и современные тенденции развития.

Визуализация арктического города представлена на цифровой платформе «Норильск 2035» (более подробная информация представлена в разделе «Развитие цифровых технологий»).

**Центральный район**

**59 проектов** запланировано, из них на конец 2023 года:

- 10 реализовано;
- 13 в стадии реализации;
- 11 в стадии проектирования;
- 25 перспективных

**Кайеркан**

**1 проект** запланирован, из них на конец 2023 года:

- 1 реализован

**Талнах**

**12 проектов** запланировано, из них на конец 2023 года:

- 1 реализован;
- 3 в стадии реализации;
- 8 перспективных

**Снежногорск**

**1 проект** запланирован, из них на конец 2023 года:

- 1 реализован

**Оганер**

**10 проектов** запланировано, из них на конец 2023 года:

- 1 реализован;
- 5 в стадии проектирования;
- 4 перспективных

В федеральный перечень опорных населенных пунктов Российской Арктики вошла также Дудинка, являющаяся одной из основных территорий операционной деятельности «Норникеля». В 2024 году планируется разработка плана реновации Дудинки, что позволит комплексно подойти к развитию северных территорий.



Площадь

**2 366,8** тыс. км<sup>2</sup>  
(13,9% территории России)<sup>1</sup>

Население

**2 847 826**  
человек



Полезные ископаемые:

- нефть, газ, уголь, платина и платиноиды, медь, никель, кобальт, свинец, цинк, бокситы, золото, серебро, железо



Промышленность:

- цветная металлургия;
- добыча полезных ископаемых;
- гидроэнергетика и электроэнергетика на твердом топливе.

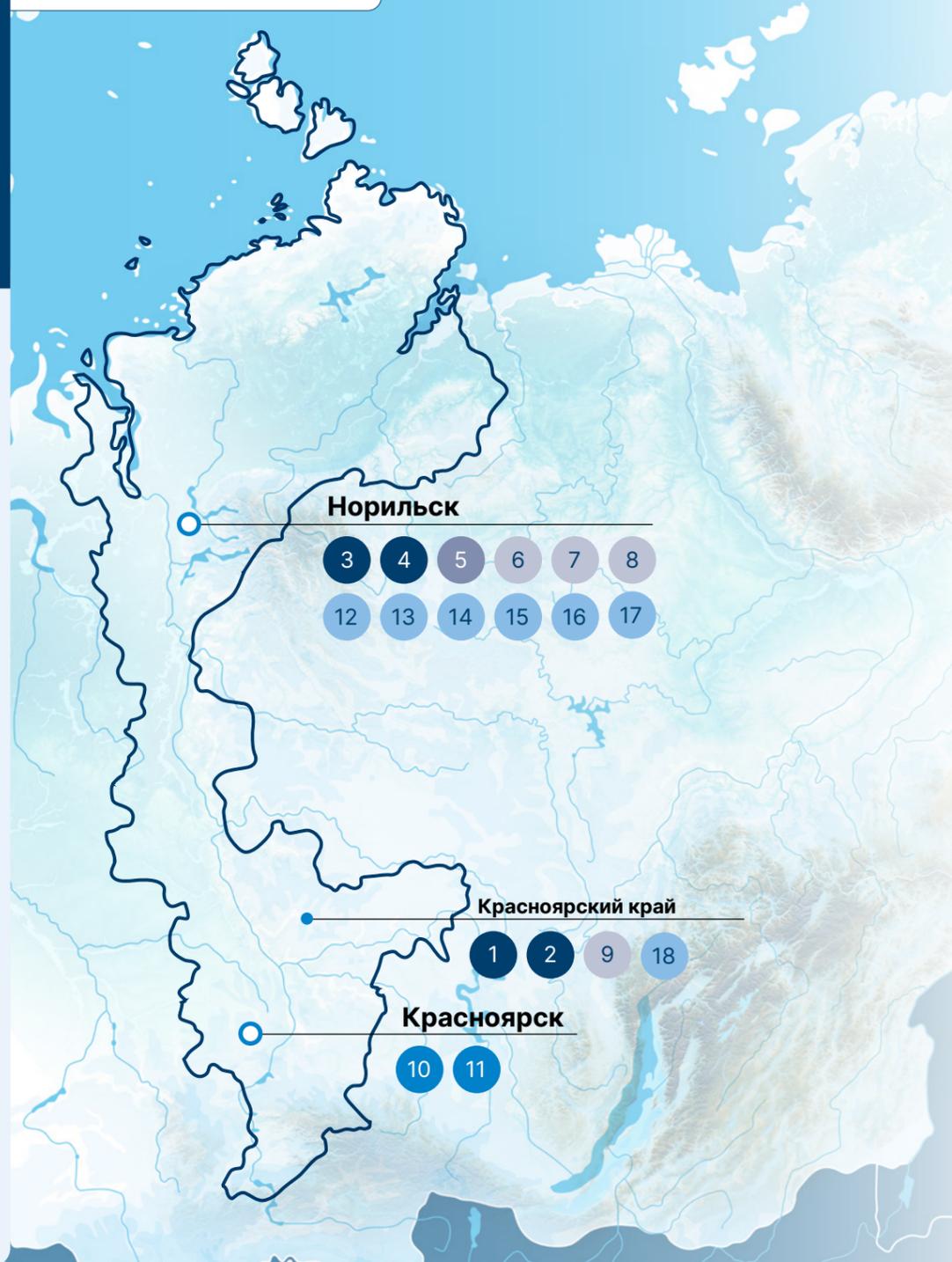


Показатели деятельности «Норникеля» на территории Красноярского края:

- численность персонала — 57,2 тыс. человек<sup>2</sup>;
- среднемесячная заработная плата — 179,4 тыс. руб.;
- расходы на социальные программы для персонала — 4,5 млрд руб.

<sup>1</sup> Современный Красноярский край.  
<sup>2</sup> Красноярский край и Норильский промышленный район.

Красноярский край



Основные направления сотрудничества с Красноярским краем

Экономика

- реализация крупных инвестиционных проектов на территории Красноярского края;
- теплоснабжение и энергообеспечение населения и предприятий в городах Норильске, Дудинке, Игарке;
- участие в программе северного завоза в Арктическом регионе;
- развитие туристического кластера;
- содействие развитию экономики общин КМНС: создание условий и инфраструктуры для традиционного природопользования;
- развитие транспортной системы и телекоммуникационной инфраструктуры.

Социальная сфера

- реализация Программы мероприятий по оказанию содействия социально-экономическому развитию Таймырского Долгано-Ненецкого муниципального района на 2020–2024 годы;
- развитие системы профессионального и дополнительного образования;
- реализация программ «Мир новых возможностей», «Мир Таймыра», «Студенты Таймыра», программы корпоративного волонтерства «Комбинат добра», поддержка и стимулирование местных и региональных общественных инициатив.

Окружающая среда

- реализация Серной программы и иных инициатив по повышению экологической эффективности производства;
- реализация инициатив по озеленению и восстановлению городских ландшафтов;
- восстановление территорий, затронутых экологическими инцидентами;
- развитие особо охраняемых природных территорий Таймыра;
- выпуск мальков ценных пород рыб;
- проведение и поддержка экологических акций.

Ключевые проекты в Красноярском крае

Социально-экономическое сотрудничество

1. Проекты, реализуемые в рамках Соглашения о сотрудничестве с Красноярским краем
2. Проекты, реализуемые в рамках Соглашения об осуществлении деятельности в сфере перевозок пассажиров воздушным транспортом по маршрутам
3. Проекты Агентства развития Норильска
4. Слет социальных предпринимателей Севера

Транспорт

5. Реконструкция мостов в Норильском промышленном районе

Качество жизни

6. Комплексный план социально-экономического развития муниципального образования г. Норильск
7. Жилищные программы для сотрудников «Наш дом/Мой дом», «Твой дом»
8. Форум социальных технологий «Город — это мы!»
9. Соглашение о сотрудничестве в сфере поддержки коренных малочисленных народов Севера

Спорт

10. Федерация Северного многоборья России
11. Поддержка фан-парка «Бобровый лог».

Экология

12. Увеличение мощности каскада Таймырских ГЭС
13. Серная программа (улавливание SO<sub>2</sub> на действующих и проектируемых производствах Компании)
14. Чистый Норильск.
15. Программа строительства локальных очистных сооружений
16. Акция «Ноль негативного воздействия на окружающую среду»
17. Программа рекультивации земель
18. Выпуск мальков ценных пород рыб

## Красноярск

При поддержке «Норникеля» в 2023 году в Красноярске открылся экологический парк «Юдинская долина», осуществляется реконструкция Красноярского театра оперы и балета и поддержка фан-парка «Бобровый лог».

Кроме того, по результатам рассмотрения обращения главы г. Красноярска Заполярный филиал в 2023 году пожертвовал денежные средства в размере 49,9 млн руб. для приобретения десяти теплых остановочных павильонов в целях повышения уровня комфортной городской среды в г. Красноярске.

### Фанпарк «Бобровый лог»

С 2023 года фанпарк осуществляет масштабный социальный проект для школьников 4–8-х классов — «Снежный класс». Проект позволяет планировать обучение горным лыжам в свободное от учебы время и синхронизировать его со школьным расписанием. Процесс организован таким образом, что участие родителей минимально: детей привозят автобусом из школы и обратно, предусмотрены подбор и аренда горнолыжного снаряжения (ботинки, лыжи, шлем, очки), ски-пасс на трамплин учебного склона, групповые занятия с инструктором и полдник. Стоимость обучения для участников «Снежного класса» на 40% меньше.

В проекте уже принимают участие 270 школьников, еще 568 заявок поступило из 40 школ города. Планируется дальнейшее расширение проекта до 1 тыс. участников.

Также в 2023 году в фанпарке состоялся первый молодежный форум по финансовой грамотности «ФинЗОЖ в Бобровом логе: Инвестируй с умом!». Перед абитуриентами и студентами выступили эксперты, аналитики и блогеры. Они рассказали о финансовой грамотности и поделились советами по распоряжению собственными средствами. В рамках мероприятия можно было получить практические

навыки управления карманными деньгами и ведения личного бюджета. В форуме приняли участие более 300 человек.

В отчетном году был также реализован проект «Зеленая школа», в рамках которого были организованы мастер-классы, лекторий, игры и ярмарка. Отдельный модуль «Зеленой школы» был посвящен особо охраняемым природным территориям, которые вносят вклад в борьбу с изменением климата. В 2023 году было проведено две смены школы (продолжительность каждой — четыре дня).

**270** школьников принимают участие в проекте «Снежный класс»

**568** заявок поступило из 40 школ города

до **1** тыс. участников планируется дальнейшее расширение проекта



## Мурманская область

Соглашение о сотрудничестве между правительством Мурманской области и ПАО «ГМК «Норильский никель» было заключено в 2019 году. На протяжении 2020–2022 годов было реализовано 36 проектов на общую сумму 3,2 млрд руб., включая строительство МРТ-модуля в Мончегорске, ремонт и оснащение Мончегорского политехнического колледжа, повышение энергоэффективности зданий образовательных

объектов. На базе учреждений среднего профессионального образования Мончегорска и Печенгского округа создается образовательный кластер «Кольский горно-металлургический», где будут готовить квалифицированные кадры для современных производств в регионе.

Осенью 2023 года подписано новое соглашение, направленное на социально-экономическое

развитие Мурманской области в 2023–2025 годах с общим объемом инвестиций 10,04 млрд руб. (в том числе 62,4% — софинансирование Компанией). Средства будут инвестированы в 53 мероприятия на территории Мончегорска и Печенгского округа в 2023–2025 годах.

Сумма инвестиций 2023–2025 годов, млрд руб.



Направления инвестирования 2023–2025 годов, %



Среди проектов нового соглашения — строительство нового корпуса для Мончегорской центральной районной больницы, ремонт жилья для врачей, приезжающих на работу в регион, модернизация дворцов культуры в Мончегорске, Никеле и Заполярном, строительство и реконструкция жилья, культурных, спортивных и образовательных учреждений, проектирование визит-центра Лапландского заповедника и будущего туристического кластера Печенгского муниципального округа, в который войдут такие объекты, как «Кольская сверхглубокая», Плавильный цех и шахта «Каула-Котсельваара».

Реализация проектов и инициатив позволит повысить качество жизни в городах Мурманской области, их привлекательность для молодежи, уровень арктического туризма.

Реализация разработанной при участии «Норникеля» Программы социально-экономического развития Печенгского округа до 2025 года была продолжена в 2023 году: осуществлены такие мероприятия, как формирование проектно-сметной документации для водовода в Никеле, подготовка 10-летней стратегии развития Печенгского политехнического техникума, запуск проекта «Самозанятые. Путь в туризм». Большая часть мероприятий Программы

выполняется в срок, однако есть проекты, на осуществление которых повлияли пандемия и геополитическая обстановка, поэтому в 2023 году принято решение о корректировке Программы: актуализация информации базируется на изучении общественного мнения, проведении стратегических сессий, совещаний и обсуждений.

«Норникель» реализует проекты и мероприятия вне рамок соглашений и программ: так, в 2023 году при поддержке Компании после реконструкции был открыт многофункциональный центр здоровья и отдыха «Гольфстрим» для всех жителей и гостей Мончегорска.

Площадь  
**144,9** тыс. км<sup>2</sup>

Население  
**657 085** человек



**Полезные ископаемые:**

- апатиты, никель, железо, медь, кобальт, палладий, платина и платиноиды, торф



**Промышленность:**

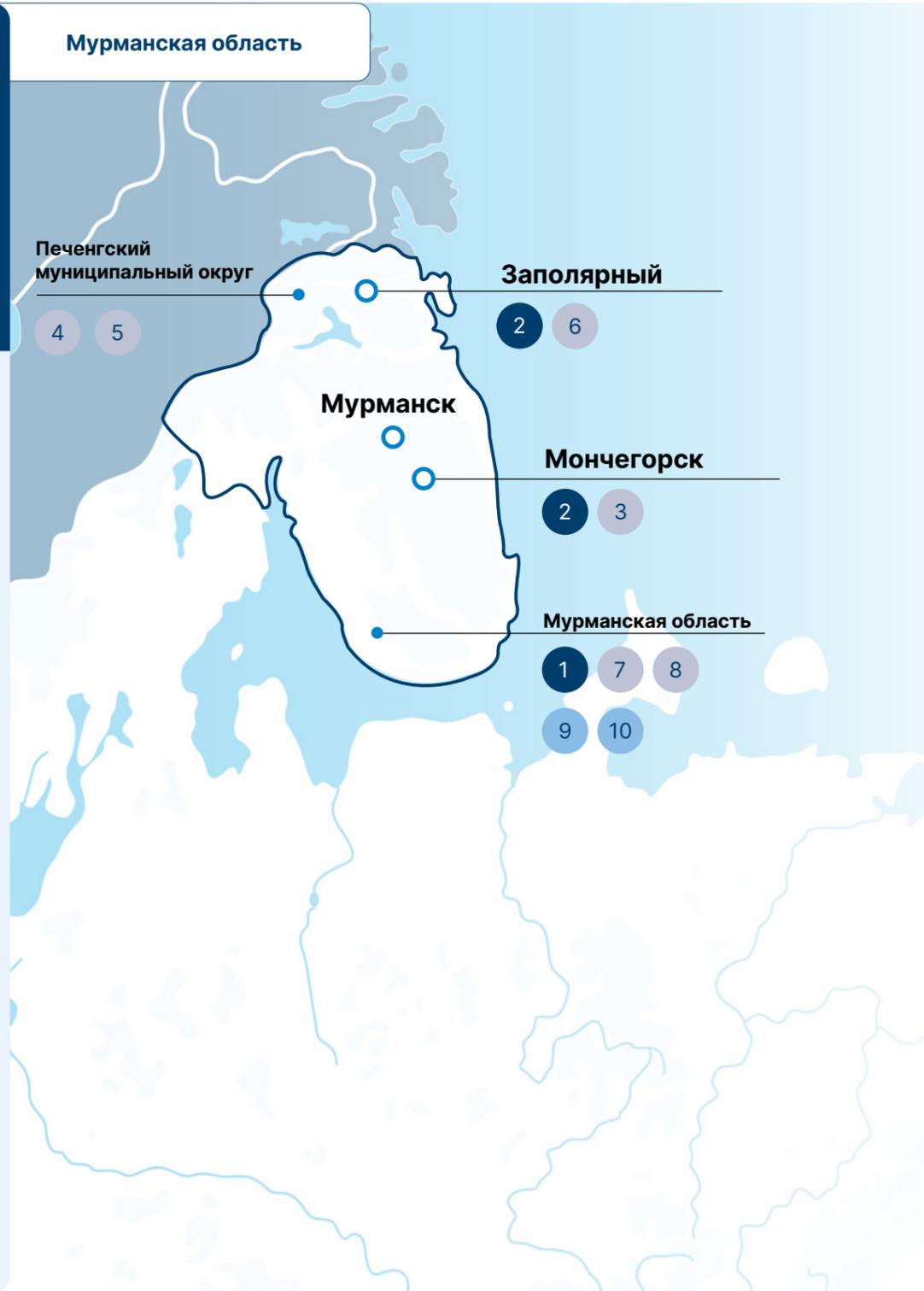
- горнодобывающая промышленность;
- металлургия;
- рыбный промысел.



**Показатели деятельности «Норникеля» на территории Мурманской области:**

- численность персонала — 12,1 тыс. человек;
- среднемесячная заработная плата — 127,8 тыс. руб.;
- расходы на социальные программы для персонала — 1,1 млрд руб.

<sup>1</sup> Общая информация о Мурманской области: <https://gov-murman.ru/region/>.



**Основные направления сотрудничества с Мурманской областью**

**Экономика**

- реализация инвестиционных проектов и развитие производственных мощностей;
- социально-экономическое развитие муниципальных образований, на территории которых Кольская ГМК осуществляет операционную деятельность;
- развитие транспортной инфраструктуры в Арктике;
- формирование новой экономики на базе развития туристической отрасли и сопутствующих ей сфер общественного питания и гостиничного бизнеса.

**Социальная сфера**

- реализация программы «Мир новых возможностей», программы корпоративного волонтерства «Комбинат добра», поддержка и стимулирование региональных общественных инициатив;
- развитие социального предпринимательства.

**Окружающая среда**

- сотрудничество в сфере охраны окружающей среды, сохранение естественных экологических систем и природных ландшафтов Кольского полуострова;
- проведение и поддержка экологических акций.

**Ключевые проекты в Мурманской области**

**Социально-экономическое сотрудничество**

1. Проекты в рамках Соглашения о сотрудничестве с правительством Мурманской области 2023–2025 годов.
2. Слет социальных предпринимателей Севера

**Качество жизни**

3. Проекты Агентства развития Мончегорска
4. Центр социальных проектов Печенгского района «Вторая школа»
5. Программа социально-экономического развития Печенгского муниципального округа на 2021–2025 годы
6. Форум социальных технологий «Город — это мы!» (организатор)
7. Программа поддержки Мурманской области в развитии социальной инфраструктуры на 2020–2024 годы
8. Соглашение о взаимодействии и сотрудничестве с общероссийской общественной организацией Мурманской области «Ассоциация кольских саамов»

**Экология**

9. Акция «Ноль негативного воздействия на окружающую среду»
10. Выпуск мальков ценных пород рыб.

# ЗАБАЙКАЛЬСКИЙ КРАЙ

Площадь  
**431,5** тыс. км<sup>2</sup><sup>1</sup>

Население  
**984 340**  
человек



## Полезные ископаемые:

- медь, уран, молибден, титан, золото, вольфрам, железо, цинк, серебро, свинец, каменный уголь



## Промышленность:

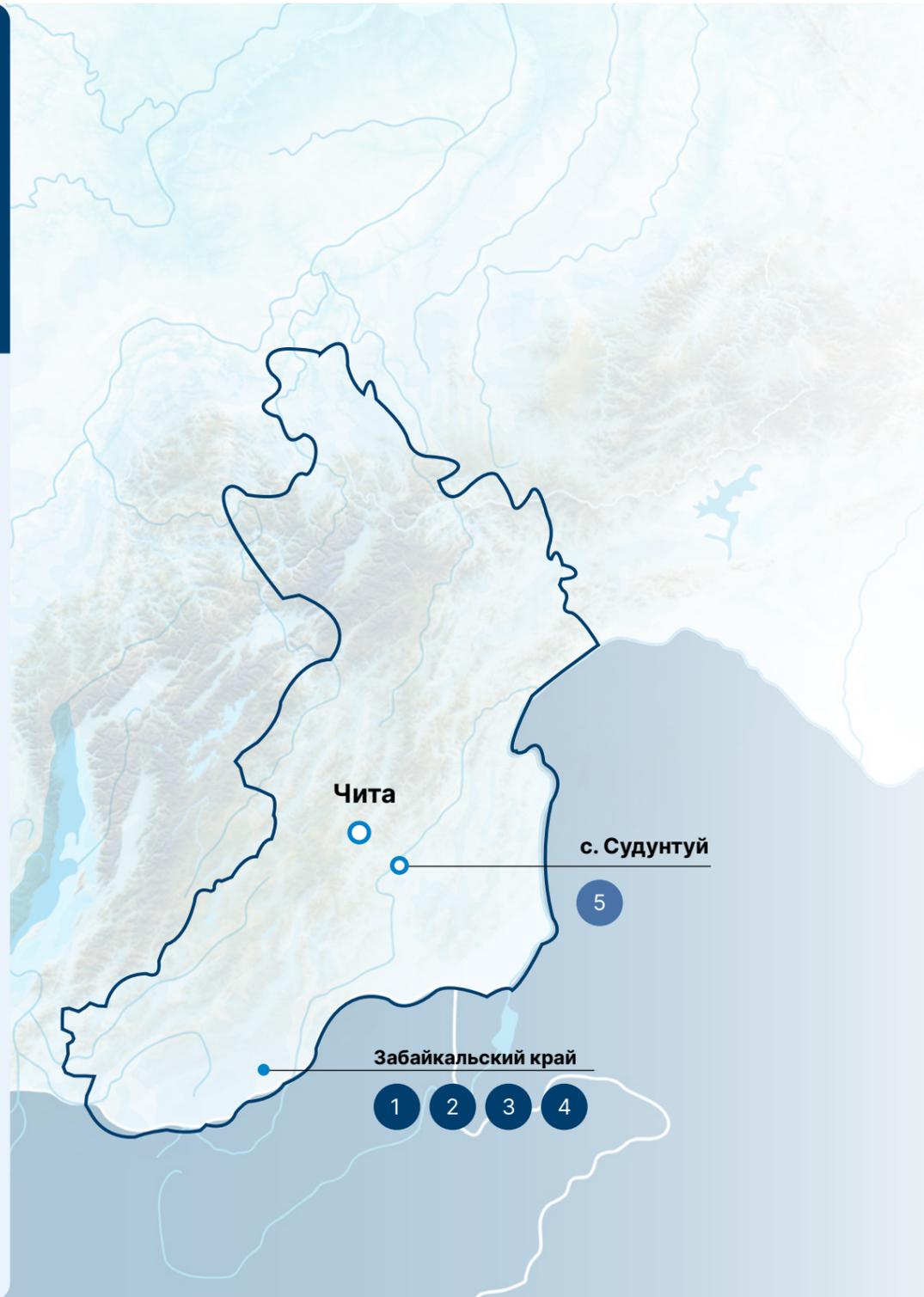
- добыча полезных ископаемых;
- производство и распределение электроэнергии, газа и воды;
- цветная металлургия;
- производство машин и оборудования;
- производство пищевых продуктов.



## Показатели деятельности «Норникеля» на территории Забайкальского края:

- численность персонала — 3,0 тыс. человек;
- среднемесячная заработная плата — 154,5 тыс. руб.;
- расходы на социальные программы для персонала — 123,2 млн руб.

<sup>1</sup> Общая информация о Забайкальском крае: <https://75.ru/o-krae/10054-obschaya-informaciya>.



## Основные направления сотрудничества с Забайкальским краем

### Экономика

- освоение Быстринского месторождения;
- развитие транспортной инфраструктуры.

### Социальная сфера

- подготовка специалистов горнорудной промышленности;
- благоустройство городских территорий;
- реализация программы «Мир новых возможностей».

### Окружающая среда

- сотрудничество в сфере охраны окружающей среды, сохранение естественных экологических систем и природных ландшафтов;
- выпуск мальков ценных пород рыб;
- проведение и поддержка экологических акций.

### Спорт

- проект «СпортБыСТРЫх»;
- Всероссийские соревнования по дартсу «Забайкальские стрелы»;
- благотворительные забеги «Марафон на Быстре».

## Ключевые проекты в Забайкальском крае

### Социально-экономическое сотрудничество

1. Проекты, реализуемые в рамках Соглашения о сотрудничестве и взаимодействии с Забайкальским краем.
2. Проекты, реализуемые в рамках Соглашения о поддержке малого и среднего бизнеса с Забайкальским краем.
3. Проекты, реализуемые в рамках Программы социально-экономического развития Забайкальского края в 2017–2026 годах.
4. Проекты, реализуемые в рамках Соглашения о поддержке и развитии волонтерского движения в Забайкальском крае.

### Образование

5. Первый детский технопарк в Забайкальском крае

При поддержке «Норникеля», в частности ООО «ГРК «Быстринское», в 2023 году были реализованы следующие мероприятия, направленные на социально-экономическое развитие Забайкальского края:

- участие в образовательных проектах края: проект «Юный геолог» (в 2023 году были организованы экскурсии на объектах Компании для школьников), финансирование образовательных учреждений (принято решение о создании десяти оборудованных «Горных классов» в школах Забайкальского края);
- развитие спортивных проектов: старт Программы развития дворовых видов спорта «Спорт БыСТРЫх» на территории всего края (футбол, лапта, шахматы и хоккей на валенках), развитие детского хоккея (проект «Красная машина»), финансирование федерации регби, спонсорство чемпионатов России (по боксу, стрельбе из лука);
- восстановление Церкви Успения Пресвятой Богородицы в с. Калинино Нерчинского района: выполнены

инженерно-геологические изыскания, установлены строительные леса, начаты противоаварийные работы;

- культурные мероприятия: Забайкальский кинофестиваль, джазовый фестиваль им. Олега Лунгстрема, участие Забайкальского края в выставке «Россия» на ВДНХ в Москве;
- промышленный туризм: Забайкальский край победил в номинации «ПРОМпотенциал» — «Лучшая стратегия, раскрывающая потенциал промышленных предприятий региона». Быстринский ГОК вошел в российский путеводитель промтуризма «Все на завод!».

Объем социальных инвестиций в регион по итогам 2023 года составил

**838** млн руб.

(из них — 215 млн руб. приходится на благотворительность)

## Прочие регионы России

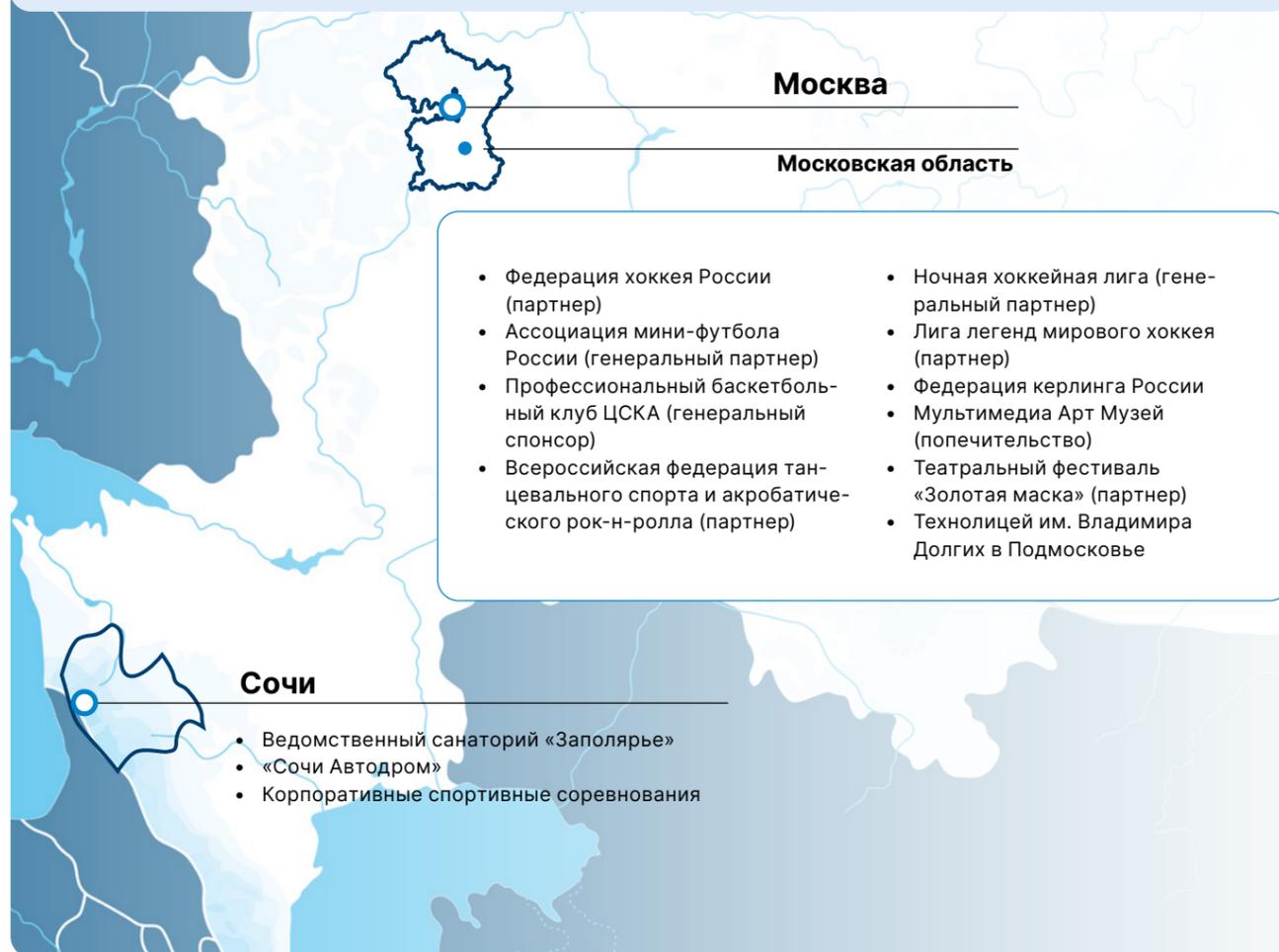
### Открытие Технолицея им. Владимира Долгих в Подмосковье

При поддержке «Норникеля» в 2023 году в Истринском районе Московской области открыт один из самых современных лицеев в России на 960 мест, который является частью образовательного кластера. На территории также расположены детский сад на 320 человек, стадион с подогревом и трибунами на 500 человек, детские игровые и спортивные площадки. Планируется строительство двух корпусов для проживания преподавателей и учащихся.

Ключевые направления обучения — ИТ, современные технологии, инженерия. Также лицеисты будут изучать киберспорт, экономику, менеджмент, информационную безопасность и законодательную базу. Отдельное внимание уделяется технологиям беспилотных летательных аппаратов, геймификации и прототипированию. В лицее организована трилингвальная образовательная среда (обучение на русском, английском и китайском языках). В 2023 году в лицей поступили ученики из 17 регионов России.

Обучение призеров и победителей регионального или заключительного этапов Всероссийской олимпиады школьников осуществляется за счет стипендиальной программы «Норникеля».

«Норникель» работает над подобным образовательным проектом в Норильске — в 2026 году Компания планирует открыть Школу высоких широт на 1 100 учащихся.



## ВЗАИМОДЕЙСТВИЕ С КОРЕННЫМИ НАРОДАМИ

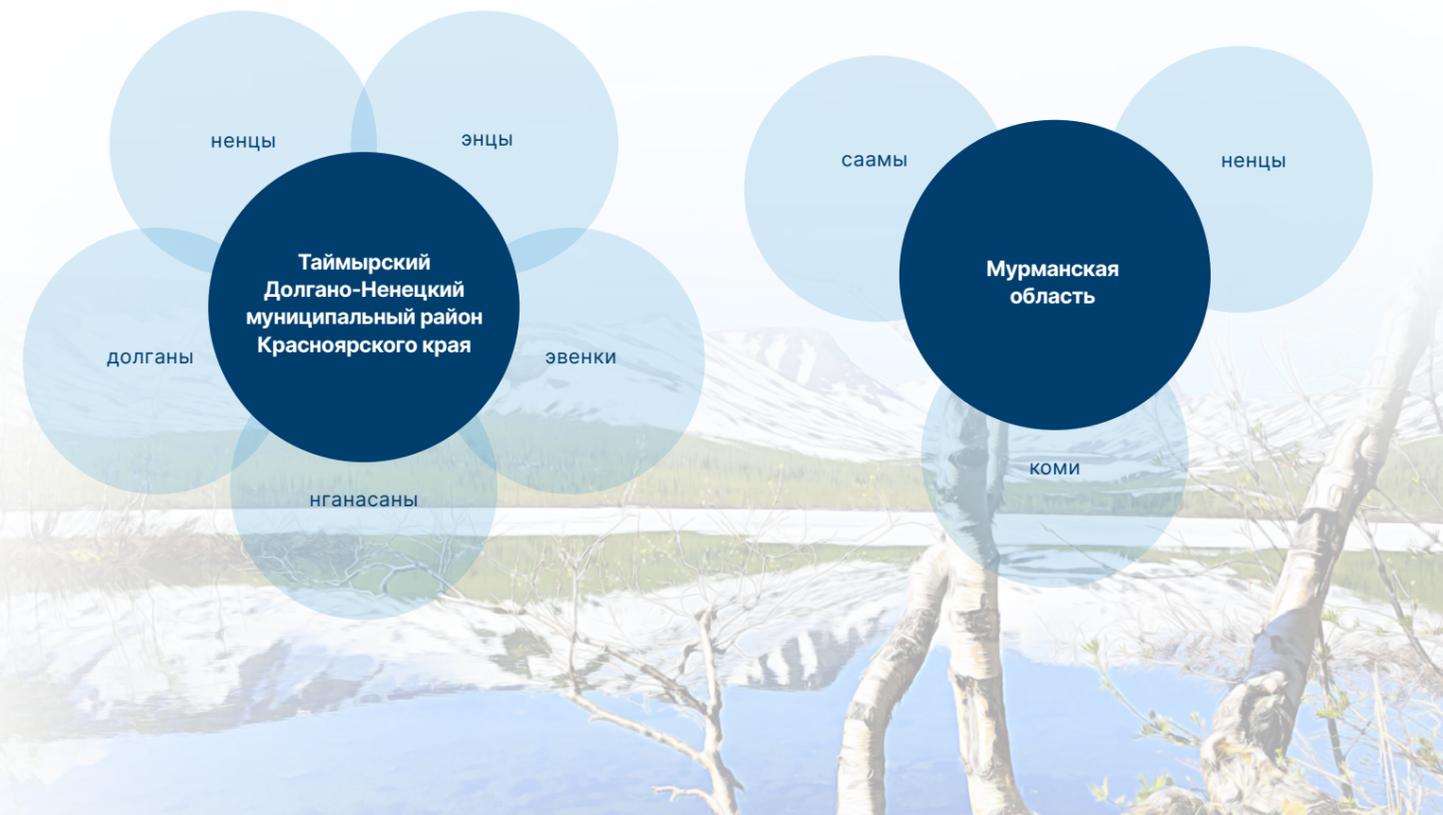
GRI 203-1, 411-1/ SASB EM-MM-210a.3, EM-MM-210b.1

«Норникель» признает и уважает права коренных народов, закрепленные в законодательстве Российской Федерации и международном праве. В своей деятельности Компания учитывает права коренных народов в отношении их традиционных земель, территорий и находящихся на них природных ресурсов. Компания направляет свои усилия на укрепление и развитие партнерских отношений с коренными народами в регионах присутствия.

**0** случаев нарушения прав коренных народов зафиксировано в 2023 году

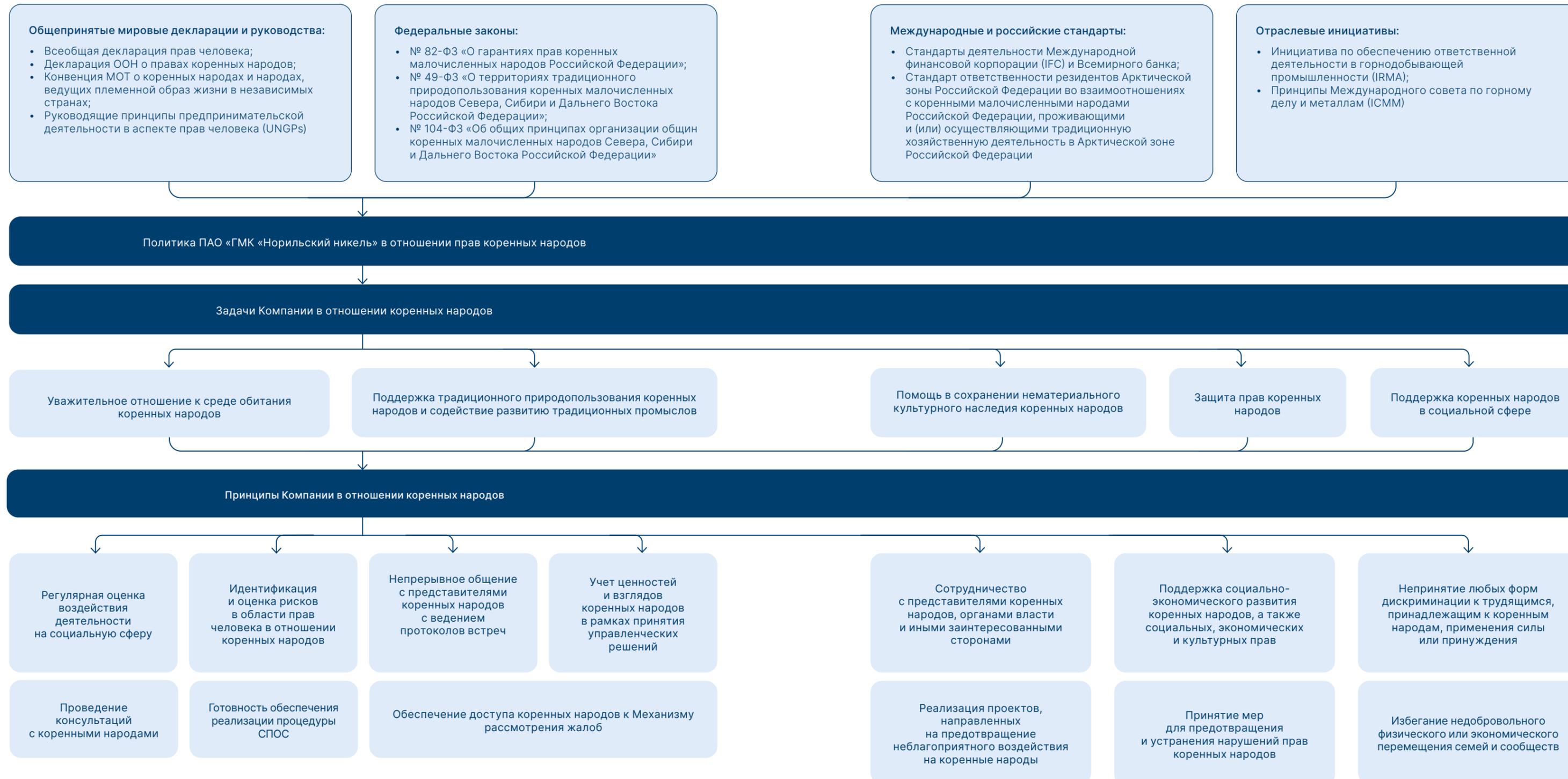
**976** млн руб. Компания направила на проекты поддержки коренных народов Севера в 2023 году

**18** проектов поддержано в конкурсе «Мир Таймыра»



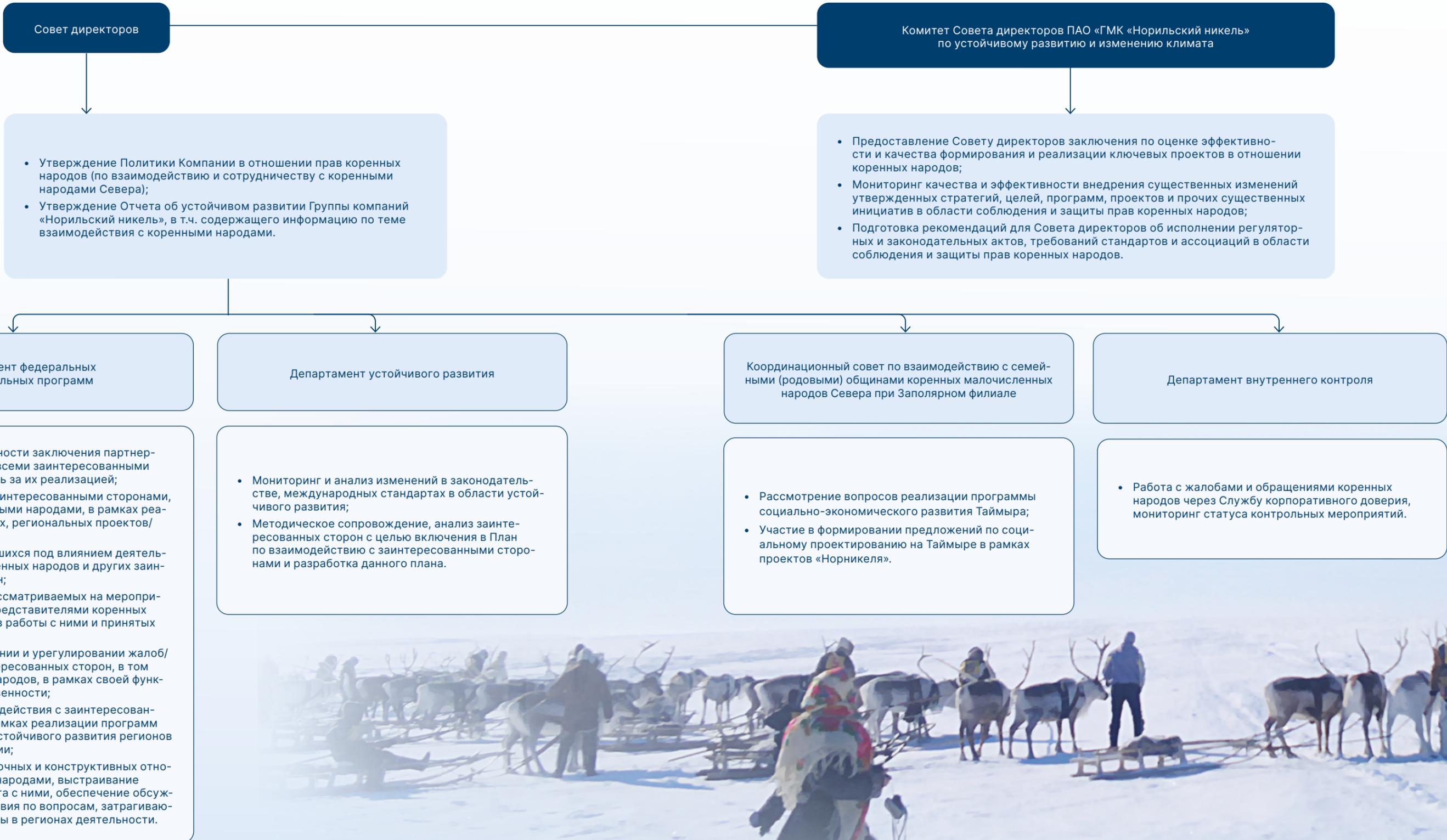
Политика ПАО «ГМК «Норильский никель» в отношении прав коренных народов является основным документом, определяющим принципы, обязательства и распределение ответственности между функциональными подразделениями Компании в данном направлении.

**Ключевые принципы, стандарты и нормативные документы**



Распределение ответственности по вопросам взаимодействия с коренными народами

GRI 2-9, 2-12, 2-13



## Процедура получения свободного, предварительного и осознанного согласия

СПОС представляет собой сложную документированную систему переговоров, которая позволяет коренным народам принять решение без давления со стороны на основе анализа благоприятно предоставляемой информации о планируемом проекте с оказанием консультативной помощи в ее оценке и изучении. Процедура СПОС напрямую не включена в национальное законодательство Российской Федерации. ООН предписывает получать такое согласие при реализации любых проектов, которые касаются коренных народов. Получение согласия требуется в ситуации прогнозируемого значительного воздействия проекта на коренные народы, в том числе в случае переселения или изъятия земель, используемых в традиционном природопользовании коренных народов.

### Тухард

«Норникель» стал первой компанией в российской Арктике, получившей СПОС на переселение и развитие поселка Тухард. В течение пяти месяцев было проведено три раунда консультаций и три схода, по итогам которых жители дали согласие на участие в процедуре СПОС, дальнейшее перемещение и развитие поселка на определенных ими условиях, включая участие во всех этапах проектирования и строительства, выбор места расположения поселка, социальной и коммунальной инфраструктуры, учет требований к внешнему виду поселка, инфраструктуре для развития оленеводства. По итогам обширного исследования мнения населения и проведенной переписи в 2023 году жителям для обсуждения представлен мастер-план нового поселка и планировки домов. Компания планирует завершить строительство согласованной с жителями инфраструктуры нового поселка, а также покупку квартир в Дудинке в среднесрочной перспективе.

### Ловозерский район Мурманской области

Опыт Тухарда Компания использовала при ведении диалога с саамами, ненцами и коми — в 2022 году в связи с планируемой разработкой литиевого месторождения Колмозерское «Норникель» провел предварительные консультации с представителями коренных народов в п. Ловозеро и п. Краснощелье Мурманской области с целью информирования о готовящемся промышленном проекте и заявил о намерении предложить процедуру СПОС.

В 2023 году в целях обсуждения планируемых мероприятий должной осмотрительности, механизма рассмотрения жалоб, учета мнений и верификации результатов на всех этапах исследований была сформирована Рабочая группа коренных малочисленных и оленеводческих народов Мурманской области, включающая представителей Ассоциации кольских саамов, Общественной организации саамов Мурманской области, Совета коренных народов при правительстве

Мурманской области и представителей крупнейших оленеводческих хозяйств. С июля по сентябрь 2023 года этнографические и естественно-научные отряды, состоящие из ученых, представителей общин коренных народов и лидеров общественного мнения, проводили полевой этап этнологической экспертизы. По итогам этноэкспертизы будет сформирован проект плана по взаимодействию с коренными народами. Данный план будет включать меры по снижению воздействия, компенсационные мероприятия и план устойчивого развития, после чего коренным народам Ловозерского района Мурманской области будет предложено проведение процедуры СПОС.

Помимо этого, «Норникель» оказывает содействие устойчивому развитию саамов в рамках Соглашения о взаимодействии и сотрудничестве с общественной организацией Мурманской области «Ассоциация кольских саамов».



## Деятельность Координационного совета по взаимодействию с семейными (родовыми) общинами коренных народов Севера при Заполярном филиале

GRI 2-26

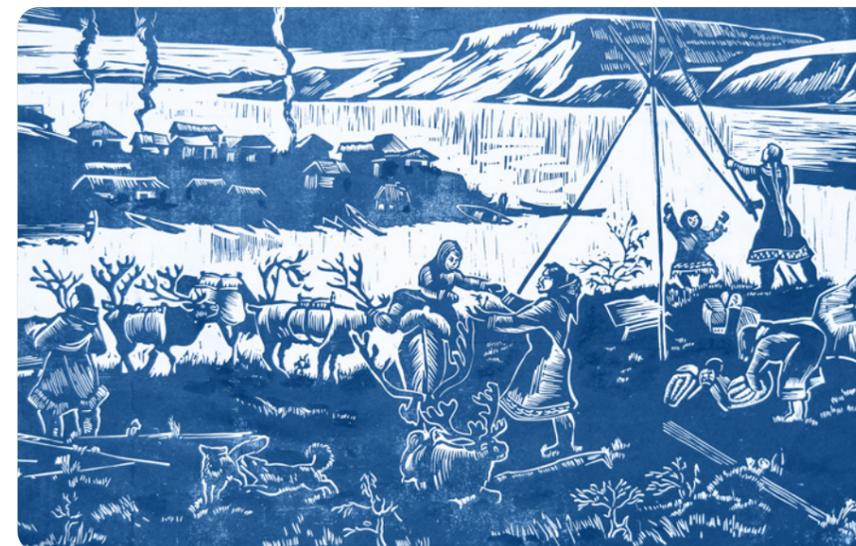
В 2021 году в Компании при Старшем вице-президенте — руководителе Норильского дивизиона был создан Координационный совет по взаимодействию с семейными (родовыми) общинами коренных народов Севера, деятельность которого направлена на развитие равноправного

уважительного диалога и долгосрочного сотрудничества с коренными народами. Совет выступает куратором реализуемой «Норникелем» Программы мероприятий по оказанию содействия социально-экономическому развитию Таймырского Долгано-Ненецкого муниципального

района на 2020–2024 годы, которая была создана при прямом и непосредственном участии представителей общин и учитывает их потребности и запросы, ценности и взгляды, национальные традиции и культуру.

### 42 мероприятия

входят в Программу, которые охватывают такие направления, как поддержка традиционных видов хозяйственной деятельности коренных народов Севера (оценка оленеемкости пастбищ, зарыбление рек, строительство цехов пищевой промышленности), научно-исследовательские работы по оценке запасов водных биологических ресурсов в водных объектах бассейнов рек Таймыра, строительство жилья и социальных объектов в таймырских поселках (фельдшерско-акушерские пункты, детские площадки, сельские дома культуры, оснащение школ), развитие образования, культуры, спорта и туризма (издание учебных пособий на языках коренных народов, воссоздание письменности, создание языковых гнезд)



### 2 млрд руб.

составляет общее финансирование Программы мероприятий по оказанию содействия социально-экономическому развитию Таймырского Долгано-Ненецкого муниципального района на 2020–2024 годы

### 300 млн руб.

дополнительно направлено Координационным советом на поддержку коренных народов Севера и развитие традиционных видов хозяйственной деятельности в 2021–2023 годах (100 млн руб. на ежегодной основе)

### 57 общин

осуществляющих виды традиционной хозяйственной деятельности на территории Таймыра, входят в Координационный совет

## Ключевые проекты по поддержке коренных народов Таймыра в 2023 году

В 2023 году в ходе реализации Программы мероприятий по оказанию содействия социально-экономическому развитию Таймырского Долгано-Ненецкого муниципального района Компанией были выполнены следующие мероприятия:

- построено семь домов в поселках Волочанка и Усть-Авам;
- приобретено пять квартир в г. Дудинке для детей-сирот;
- введены в эксплуатацию три фельдшерско-акушерских пункта (Волочанка, Усть-Авам, Усть-Порт), в каждом из которых предусмотрена жилая площадь для семей медицинских работников, помещения обеспечены оборудованием для аптечных пунктов, бытовой мебелью и техникой;
- проведены научно-исследовательские работы по оценке запасов водных биологических ресурсов в водных объектах рек Хатанга, Енисей;

- организован вывоз сельскохозяйственной продукции (мясо оленя, рыбы северных пород) из поселков, промысловых точек, расположенных на территории Таймырского Долгано-Ненецкого муниципального района в городах Дудинка и Норильск для дальнейшей реализации в торговые сети;
- по целевой программе «Студенты Таймыра» в Заполярном государственном университете на конец года обучались 56 студентов из числа коренных народов Севера (+40% к 2022 году);
- в 11 сельских образовательных организациях был внедрен дополнительный интернет-ресурс, установлены комплекты спутникового оборудования и оргтехники, внедряются онлайн-уроки, проводятся курсы повышения квалификации для педагогов.

Реализуемый формат поддержки со стороны Компании с семейными (родовыми) общинами коренных народов зарекомендовал себя с хорошей стороны: повышается уровень инфраструктуры поселков, развивается экономика традиционного природопользования, воссоздаются и сохраняются культурные особенности и ценности.

За 2020–2023 годы было отлажено взаимодействие в рамках Координационного совета, расширена география (в прошедшие годы в программы были включены поселки: восемь поселков сельского поселения Хатанга, Хантайское озеро).

В 2024 году Компания совместно с представителями коренных народов планирует подвести итоги пятилетнего взаимодействия.

## Конкурс проектов «Мир Таймыра»

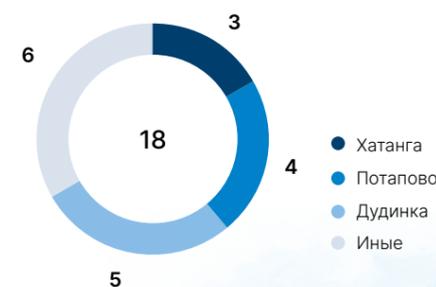
Компания также поддерживает общественные инициативы, направленные на решение локальных проблем сохранения культуры, быта и традиций коренных народов Таймыра и создание условий для устойчивого развития территории традиционного проживания при помощи конкурса проектов «Мир Таймыра», который в 2023 году был проведен во второй раз. Особенностью конкурса является грантовая система финансирования,

участие в которой могут принять только представители коренных народов Таймыра, НКО, муниципальные и бюджетные учреждения, реализующие проект в интересах коренных народов.

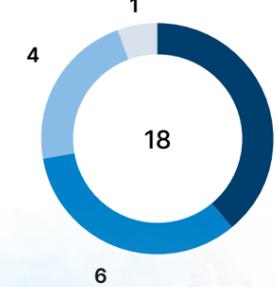
Всего в 2023 году было профинансировано 18 социальных проектов на общую сумму 53 млн руб. Проекты будут реализованы до конца 2024 года. Общественные инициативы

победителей конкурса нацелены на решение разных социальных проблем: возрождение национальных языков, формирование экологической культуры и проведение акций по благоустройству, развитие инфраструктуры в поселках Таймыра, сохранение культурной памяти (более подробная информация представлена в подразделе Благотворительная программа «Мир новых возможностей»).

Количество поддержанных заявок в 2023–2024 годах по географии шт.



Количество поддержанных заявок в 2023–2024 годах по номинациям шт.



- **Идеи Таймыра**  
(ЧУМ-ROOM. Чувствую. Умею. Могу; По стопам хранителей вечности; ТриНити; ЭкоТаймыр 2.0; Сказочный бисер; Олененок; Обычай долган)
- **Развитие Таймыра**  
Таймырский СовременНик; Доступный спорт – круглый год; Нить возрождения; Герои наших легенд. Потاپово; УССУ (Стойбище); Мин Дойдуум — 2 (Моя родина)
- **Возможности Таймыра**  
Здесь родины моей начало; Балыкчит (Рыбак); Усть-Енисейский привоз; Кутчугуй балыкчит (Маленький рыбак)
- **Продвижение Таймыра**  
«Наско» — ресурсный центр поддержки НКО



# ОБЕСПЕЧЕНИЕ ТРАНСПОРТНОЙ ДОСТУПНОСТИ В ОТДАЛЕННЫХ РЕГИОНАХ

На протяжении 20 лет «Норникель» создает отвечающую потребностям бизнеса и запросам местных сообществ транспортную инфраструктуру, которая обеспечивает бесперебойное снабжение предприятий сырьем и материалами, доставку готовой продукции потребителям, логистическое сообщение между регионами.

В 2000-е годы «Норникель» сформировал собственный морской флот, состоящий из дизель-электроходов и танкера усиленного ледового класса типа «Арктический экспресс». В 2010 году было создано

железнодорожное подразделение Мурманского транспортного филиала для осуществления железнодорожных перевозок грузов Компании и Кольской ГМК между Мурманском и Мончегорском с использованием собственного подвижного состава. Открытие в 2017 году перегрузочного терминала в Мурманске еще больше расширило возможности Группы в этом направлении и укрепило ее позиции на рынке. Обеспечение транспортной доступности — основа стабильной работы предприятий Группы и жизни населения в регионах ее присутствия.

« Транспортировка грузов в срок определяет выполнение производственных планов, непрерывность и бесперебойность процессов в Компании. Поэтому я и мои коллеги прилагаем все усилия, чтобы обеспечить своевременную доставку грузов.

**Карпенко Павел Викторович,**  
водитель автомобилей всех типов и грузоподъемности АТО «НПТБТ» Заполярного филиала ПАО «ГМК «Норильский никель» (стаж работы в Компании — 32 года)

## Вклад «Норникеля» в национальный проект «Комплексный план расширения и модернизации магистральной инфраструктуры»

### Релевантные ЦУР ООН



### Связанные федеральные проекты

«Морские порты России»

«Северный морской путь»

«Развитие региональных аэропортов»

«Железнодорожный транспорт и транзит»

«Внутренние водные пути»

### Ключевые инициативы и направления деятельности «Норникеля»

Обеспечение круглогодичного сообщения между морскими портами, а также перевозка и обработка грузов в Арктическом регионе

Содержание и обслуживание железнодорожной инфраструктуры, обеспечение транспортной доступности в отдаленных районах

Содействие развитию пассажирских перевозок в регионах присутствия

## Карта логистических активов Группы «Норникель»<sup>1</sup>



**Краткая информация по активам:**

**Арктический флот** ледового класса Arc7 (5 сухогрузов и 1 танкер), 2 портовых ледокола;

**Речной флот** 622 ед. (188 ед. самоходных судов, 434 ед. несамоходных судов), в том числе активное ядро флота: 406 ед. (130 ед. самоходных судов, 276 ед. несамоходных судов);

**Железнодорожный парк:** 142 фитинговые платформы, 2 маневровых локомотива, 1 маневровый локотрактор;

**Портовая инфраструктура**, способная принимать к перевалке любые виды грузов (в том числе насыпные и тяжеловесные) с любых видов транспорта, в т.ч. наличие участка по переработке взрывчатых веществ (единственный на р. Енисей)

<sup>1</sup> Даты на карте — даты основания.

**Сухогрузный флот** Компании обеспечивает круглогодичное сообщение между морскими портами Дудинка, Мурманск, Архангельск, а также выполняет коммерческие рейсы на других направлениях. Флот Компании является одним из основных перевозчиков социально значимых грузов для Норильского промышленного региона.

**Танкер «Енисей»** обеспечивает вывоз из порта Дудинка на экспорт газового конденсата — побочного продукта добычи газа на разрабатываемом Компанией Пеляткинском месторождении, что способствует улучшению экологической обстановки региона за счет снижения загрязнения окружающей среды побочными продуктами газодобычи.

Для перевозок дополнительных объемов грузов для реализации на Таймыре крупных инвестиционных проектов, помимо собственного флота ледового класса ARC-7 Компания задействует суда ледового класса ARC-4/5. В период с ноября по май привлекаются ледокольные мощности на Енисее, в Енисейском заливе и Карском море.

В портах **Дудинка, Мурманск, Лесосибирск и Красноярск** осуществляется обработка грузов силами филиалов Компании и предприятий Группы.

**Порт в г. Дудинке** — уникальный транспортный объект Таймыра: это единственный порт в мире, где причалы скрываются под водой во время ежегодного весеннего паводка. С ноября

по май акватория порта замерзает, в это время порт обрабатывает только морские суда при помощи ледоколов. В мае порт затопливается, прием судов у причалов прекращается. В июне, после ледохода и спада воды, обработка судов возобновляется как на морских, так и на речных причалах.

**Грузооборот порта в 2023 году составил 3,8 млн тонн (в 2022 году — 4,5 млн тонн).**

Компании оценить экономический эффект, определить материалы, которые выгодно перевозить таким способом.



**Для снижения нагрузки на Дудинский морской порт, а также порты перевалки в Мурманске и Архангельске:**

Компания изучает альтернативные маршруты доставки: в 2023 году грузы в Норильск впервые были доставлены по зимнику из Нового Уренгоя. Зимняя дорога проложена по суше

и замерзшему льду водоемов. Первый опыт транспортировки прошел успешно, новый маршрут при благоприятных условиях позволяет сэкономить около двух недель. В планах

**Акционерное общество «Енисейское речное пароходство» (АО «ЕРП»)** является ключевым звеном в обеспечении жизненно важными товарами жителей труднодоступных районов Красноярского края. В период весеннего половодья АО «ЕРП» доставляет горюче-смазочные материалы, продукты питания и другие товары первой необходимости. Пароходство осуществляет перевозки по рекам Подкаменная Тунгуска, Нижняя Тунгуска и другим направлениям, включая самый северный населенный пункт России — Диксон. Пароходство располагает также собственным аварийно-спасательным флотом

и активно участвует в ликвидации чрезвычайных ситуаций, возникающих на внутренних водных путях Енисейского бассейна.

**Мурманский транспортный филиал** осуществляет местные перевозки в низовьях реки Енисей, севернее порта Дудинка. В порт Дудинка завозится сельскохозяйственная продукция, из него вывозятся социально значимые грузы для местного населения, в том числе для коренных народов Севера, грузы МЧС, перевозятся жители прибрежных труднодоступных поселков.

В 2023 году в «Норникеле» завершена консолидация управления речными активами: Лесосибирский порт перешел под управление «Норникель-ЕРП», что позволит предложить комплексное решение задач, связанных с перевозками по Енисею, включая как транспортировку, так и обработку грузов.

Еще одним значимым событием 2023 года стало присвоение международного статуса аэропорту Норильска, который является единственным транспортным узлом, круглогодично обеспечивающим авиасообщение Норильска и Таймырского района с остальной территорией страны.

**До 2025 года предполагается провести реконструкцию аэровокзального комплекса для соответствия новому статусу, который позволит:**

1

решать логистические задачи, связанные как с реализацией инвестиционных проектов Компании, так и со строительством жилых и социальных объектов заполярного города

2

диверсифицировать цепочки поставок, облегчая нагрузку традиционных каналов доставки грузов

3

снизить себестоимость доставляемых в регион социально значимых грузов

4

установить в Арктике еще один воздушный грузопассажирский многосторонний пункт пропуска

5

увеличить привлекательность региона с точки зрения туризма



# ПОВЫШЕНИЕ КАЧЕСТВА ЖИЗНИ МЕСТНЫХ СООБЩЕСТВ

Компания создает условия и возможности для людей в регионах присутствия, в том числе: раскрытия личного потенциала, повышения уровня комфорта их жизни и привлекательности городской среды и ее институтов. Приоритетным направлением

в этой сфере является поддержка социальных и благотворительных инициатив на местах, побуждение людей к сотрудничеству и наращивание социального капитала. Для более точного удовлетворения потребностей, учета интересов и взглядов граждан Компания

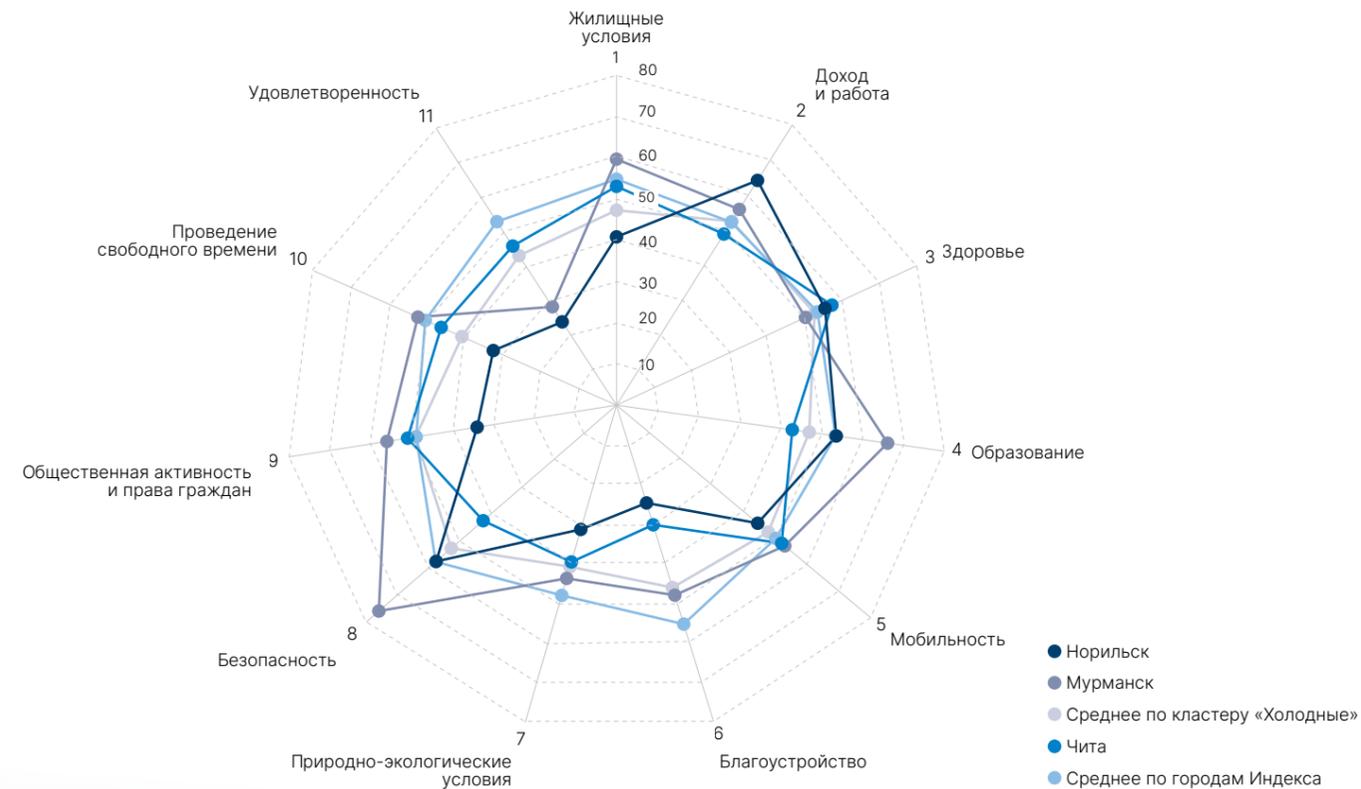
поддерживает диалог с местными сообществами в формате проведения опросов, переговоров, конференций и форумов, встреч и рабочих сессий, совместных рабочих групп, постоянно действующих комитетов.

## Ключевые программы «Норникеля», направленные на повышение качества жизни в регионах присутствия в 2023 году

Благотворительная программа «Мир новых возможностей»

Программа корпоративного волонтерства «Комбинат добра» (более подробная информация представлена в подразделе «Корпоративное волонтерство»)

Программы поддержки спорта и физической культуры (более подробная информация представлена в подразделах «Спонсорская поддержка спорта», «Программа спортивно-массовых мероприятий»)



В 2023 году в разработанный ВЭБ.РФ с партнерами Индекс качества жизни включены 218 городов России, оценка проведена по 11 направлениям, рассмотрено более 300 показателей.

Повышение индекса качества жизни является одним из КПЭ Стратегии социально-устойчивого развития Компании.

## Вклад «Норникеля» в Национальные проекты России

### Национальный проект «Культура»



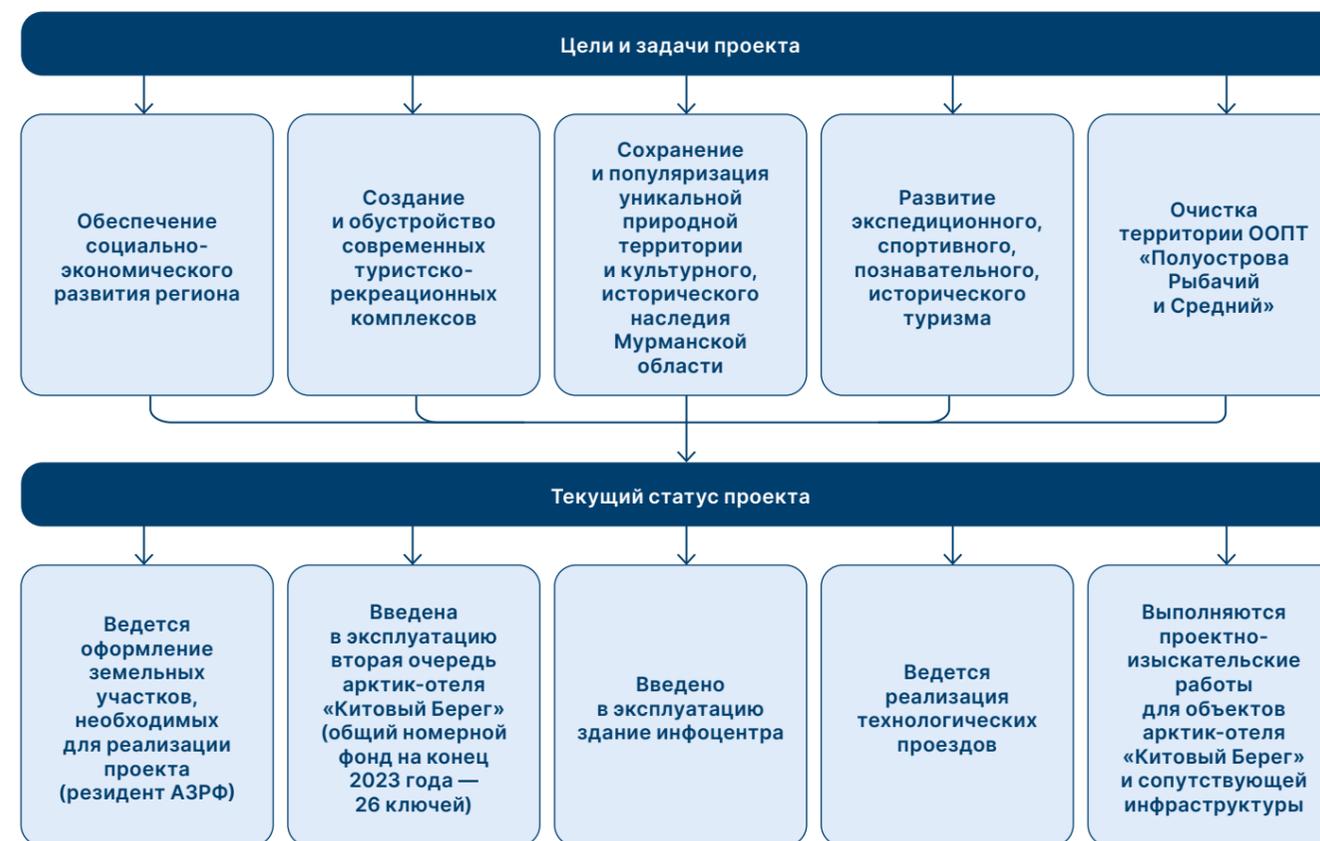
### Национальный проект «Туризм и индустрия гостеприимства»



<sup>1</sup> Более подробная информация представлена в разделе «Социальная политика».

## Инвест-туристические проекты «Валла-Тунтури» и «Затундра»

При поддержке ПАО «ГМК «Норильский никель» осуществляется строительство туристско-рекреационного комплекса «Валла-Тунтури». Центр проекта «Валла-Тунтури» располагается в непосредственной близости от территории природного комплекса полуостровов Рыбачий и Средний.



В 2024 году планируется завершить строительство и ввести в эксплуатацию дополнительные номерные мощности и банный комплекс.

Другим туристическим проектом с участием «Норникеля» является «Затундра» — создание на Таймыре, прежде всего вокруг плато Путорана, инфраструктуры для природного туризма. Инфраструктурные объекты (две туристические локации — парк-отели «Нералах» и «Лама» на территории площадью более 200 га с суммарным номерным фондом до 73 номеров с соответствующей инфраструктурой, сеть пеших и водных туристических маршрутов для природно-познавательного

и экспедиционного туризма, сопутствующая инженерная и туристическая инфраструктура — причалы, вертолетные площадки, смотровые площадки) будут находиться за пределами Путоранского заповедника. «Затундра» предоставит возможность норильчанам выбрать предложения выходного дня или провести отпуск на Таймыре, для гостей региона — доступ к комфортной туристической инфраструктуре и сервису, безопасным маршрутам по северу Красноярского края. При строительстве объектов планируется использовать материалы, соответствующие экологическим стандартам, современные очистные системы водоснабжения, альтернативные источники энергии.

**565 млн руб.**  
операционные затраты на реализацию инвестиционных туристических проектов в 2023 году

**2,9 млрд руб.**  
капитальные затраты на реализацию инвестиционных туристических проектов в 2023 году

## Благотворительная программа «Мир новых возможностей»

GRI 203-1, 203-2

Для создания условий и возможностей устойчивого развития территорий «Норникель» реализует благотворительную программу «Мир

новых возможностей», направленную на повышение уровня социальных компетенций представителей местного сообщества, демонстрацию

и внедрение новых социальных технологий, поддержание и стимулирование общественных инициатив и развитие межсекторного партнерства.

**>15** тыс.

жителей регионов присутствия Компании приняли участие в 2023 году в мероприятиях программы «Мир новых возможностей»<sup>1</sup>

**4** направления программы

«Мир новых возможностей»: «РАЗВИВАЙ!», «СОЗДАВАЙ!», «ДЕЙСТВУЙ!», «СОЗИДАЙ!»

**355** млн руб.

общий объем финансирования мероприятий в 2023 году

### Направление «РАЗВИВАЙ!»

**Цель:** поддержка общественных инициатив для развития территорий на принципах партнерства и системности.

#### Образовательный проект «Перемена»

**Цель:** объединение всех сторон, участвующих в образовательном процессе: детей, родителей и педагогов для развития территорий, поддержки инициатив школьников и педагогов.

В 2023 году мероприятия программы были направлены на интеграцию школы в образовательный кластер «Школа — вуз — предприятие» и широкую информированность о городских профессиях и возможностях региона:

- в ходе марафона «Перемена. Urban» школьные команды разрабатывали проектные идеи в области социального и городского проектирования, развития местных сообществ, посещали НКО, знакомились с корпоративными волонтерами и сотрудниками Компании;
- в Летней академии «Перемена. Urban» команды презентовали свои идеи. Для школьников также были организованы деловая

игра «Битва профессий», посещение «Института Гипроникель» и экологических хабов, знакомство с креативными пространствами г. Санкт-Петербурга;

- для педагогов Мурманской области организована стажировка в Москве.

**>30** команд

участников марафона «Перемена.Urban» (70 дней)

**15** педагогов

Мурманской области прошли стажировку в Москве

**50** школьников

посетили Летнюю академию «Перемена.Urban» (10 дней)

<sup>1</sup> Участники образовательного проекта «Перемена», инженерного марафона IMAKE, городского семейного праздника «Пикник».



### Форум социальных технологий «Город — это мы!»

**Цель:** совместное обсуждение социальных проблем, обмен опытом, презентация общественно значимых кейсов.

В 2023 году форум состоялся в Заполярном. На мероприятии проведены интерактивное ток-шоу «Печенгский округ: развивать нельзя уехать?», воркшоп, документальный спектакль, проектная сессия, посвященная обсуждению механизмов улучшения качества жизни в Печенгском округе, а также социальный и предпринимательский треки, в ходе которых участники рассматривали тренды в области сервисной экономики, креативных индустрий, осознанного потребления, а также успешные бизнес-практики Мурманской области.

**>220**

участников в 2023 году

**2** ключевых партнера

(администрация Печенгского округа и Центр «Вторая школа»)

**2** трека:

«Сообщество» и «Предпринимательство»

**9** раз

проведен форум с 2014 года

### Пикник «Город — это мы!»

**Цель:** общение горожан, популяризация здорового образа жизни, презентация социальных проектов в сфере ответственного потребления и экологии.

В 2023 году основной идеей пикника стала тематика колеса жизненного баланса. Для участников были организованы спортивные площадки (регби, кикер-футбол, спортивное

ориентирование), творческие мастерские, флешмоб «тихие танцы», просмотр и обсуждение социальных короткометражных фильмов.

В значительной степени были поддержаны экологические инициативы: в Мончегорске организован пункт приема вторсырья на переработку и техники для передачи нуждающимся.

**11,8** тыс.

участников в 2023 году

**20,2** кг

вторсырья и

**~100** ед.

техники собрано

**4** города

участвовали в пикнике (Норильск, Мончегорск, Заполярный, Чита)



### Социально-конструкторское бюро «Город — это мы!»

**Цель:** обучение, позволяющее участникам пройти весь цикл от идеи до ее воплощения в виде проекта.

локальных проблем территории. На итоговом мероприятии — фестивале социальных акций — участники представили жителям такие

проекты, как литературная набережная, выставка мототехники, мастер-класс по безопасному вождению, первый сельский караоке-турнир.

В 2023 году участниками Социально-конструкторского бюро стали жители Ловозера и Краснощелья — в ходе образовательного интенсива они осваивали теорию социального проектирования, осуществляли оценку эффективности и востребованности социальных проектов, которые являются инструментом решения

**57** участников в 2023 году

**2** курса проведено в 2023 году

**>120** человек посетили социальные акции

**3** дня длительность курса

### Конкурс социальных проектов

**Цель:** поддержка общественных инициатив и создание условий для устойчивого развития территорий присутствия Компании.

группы, созданы профориентационные лаборатории, классы, «ГЕОпарк», оснащен пожарный пост на территории озера Лама.

приняли участие НКО Ловозеро Мурманской области. По результатам экспертной оценки 371 заявки в финал вышли 194 проекта.

В 2023 году победители 2022 года приступили к реализации общественных инициатив — открыты детские

Помимо этого, в сентябре 2023 года был объявлен новый цикл конкурса с расширенной географией: впервые

**>3 613** заявок поступило за все время (967 поддержано)

**>1,1** млрд руб. выделено на проекты за все время

**371** заявка (194 поддержано) в 2023 году

**9** номинаций

### Молодежный форум SVET ON

**Цель:** профориентационная работа со школьниками, развитие их потенциала и навыков.

для участия в образовательных программах в сфере предпринимательства, волонтерства, инженерии, ИТ и медиатехнологиях.

В 2023 году впервые состоялся Молодежный форум SVET ON, который объединил школьников 14–18 лет в Газимуро-Заводском районе, Мончегорске, пгт Никель, Норильске

Молодежный форум SVET ON — пример партнерской работы и синергетического эффекта от интеграции корпоративных задач.

**>700** участников

**4** городских площадки

**4** профессиональных трека

**30** партнерских организаций



### Конкурс проектов «Мир Таймыра»

**Цель:** создание условий для устойчивого развития территории традиционного проживания коренных народов Таймыра.

пособие с принципами и логикой социального проектирования на пяти языках коренных народов Таймыра.

В 2023 году Конкурс проектов «Мир Таймыра» проведен во второй раз. Перед его началом для участников были проведены выездные обучающие семинары, вебинары, мастер-классы по заполнению проектной заявки. Компанией совместно с представителями коренных народов создано методическое

Среди 18 проектов-победителей 2023 года создание круглогодичной спортивной игровой площадки в с. Хатанга, организация безопасной для водителей снегоходов «зимней дороги жизни», отдельный сбор отходов, его вовлечение во вторичный оборот и др.

**18** проектов-победителей в 2023 году

**4** номинации

**53** млн руб. грантовый фонд 2023 года



### Конкурс тревел-грантов

**Цель:** внедрение новых социальных технологий и общественных инициатив в регионах, укрепление социального партнерства и межрегиональных связей, повышение компетенций участников.

В 2023 году участники Конкурса тревел-грантов:

- прошли стажировки и курсы повышения квалификации в Москве, Санкт-Петербурге, Красноярске;

- посетили конференции и форумы в Суздале, Салехарде, Южно-Сахалинске, Санкт-Петербурге, Москве.

**27** заявок поступило в 2023 году (37 человек)

**17** заявок на 2,5 млн руб. поддержано в 2023 году

**2** трека стажировки и участие в мероприятиях обмена опытом

### Направление «СОЗДАВАЙ!»

**Цель:** развитие и популяризация научно-технического творчества и изобретательства.

#### Инженерный марафон LIGA IMAKE

**Цель:** создание условий для поддержки и продвижения инженерных разработок и проектов, развитие научно-творческого потенциала и креативности детей и подростков, формирование сообщества начинающих инженеров и ученых.

В 2023 году Инженерный марафон состоялся в пятый раз — были проведены традиционный конкурс юных изобретателей, выездные лагерные смены в «Сколково» и Владивостоке и выставка изобретений «IN'HUB

Junior. Изобретатели будущего»; конкурс наставников IMAKE среди выпускников лиги изобретателей; фестиваль семейного изобретательства «Imake. Маёвка», который состоялся впервые в отчетном году на территории Снежногорска и в Главном офисе в Москве для детей сотрудников. В конце отчетного года проведен онлайн-курс IMAKE PRO для подачи идей участников на [Конкурс социальных проектов](#).

Победителям Конкурса юных изобретателей IMAKE предоставляется возможность участия во всероссийских и международных выставках и соревнованиях — в 2023 году в индивидуальном и командном первенстве молодые инженеры и ученые завоевали награды в конкурсах International Young Inventors Awards и PowerTech.

**2** тыс. школьников из регионов присутствия Компании приняли участие в мероприятиях IMAKE в 2023 году

**3** серебряные и **2** бронзовые медали завоевали представители LIGA IMAKE на международном конкурсе IYIA 2023

**1** место заняли школьники из Мончегорска и Норильска на международном конкурсе PowerTech 2023

**2** место заняла команда North из Норильска

### Направление «ДЕЙСТВУЙ!»

**Цель:** развитие и рост сервисной экономики, улучшение бизнес-климата и создание возможностей для развития малого и среднего бизнеса, в том числе социального предпринимательства.

#### Акселератор бизнес-проектов

**Цель:** стимулирование предпринимательской инициативы, интенсивное развитие бизнес-проектов в регионах присутствия и повышение уровня компетенций предпринимателей в управлении.

На протяжении десяти лет для представителей бизнес-сообщества проводятся обучающие курсы в различных форматах и предоставляется возможность получения займа для развития малого бизнеса.

В декабре 2022 года стартовала пятимесячная образовательная программа для предпринимателей и НКО. На итоговую инвестиционную

сессию в апреле 2023 года вышли 15 бизнес-проектов, из которых 9 признаны победителями. Размер беспроцентных займов составил 49 млн руб. (девять проектов) в Норильске и 20 млн руб. (восемь проектов) в Мурманской области — они будут направлены на реализацию инициатив в области медицины (клиника эстетической стоматологической помощи), туризма (агентство локального туризма, расширение спектра туристических услуг), сервиса (ремонт техники и оборудования, барбершоп, точка общественного питания).

В ноябре 2023 года Заполярный филиал ПАО «ГМК «Норильский никель» в партнерстве запустил Акселерационную программу для школьников и студентов г. Норильска. Мероприятия образовательной программы включают теоретическую часть, а также практику и тренинговую составляющую, которые проходят с ноября 2023 года по апрель 2024 года. Лучшие стартап-проекты получают финансовую поддержку в виде грантов от Заполярного филиала ПАО «ГМК «Норильский никель».

**17** бизнес-проектов профинансировано в 2023 году (всего поступило 130 заявок на участие)

**69** млн руб. сумма беспроцентных выданных займов в 2023 году

### Направление «СОЗИДАЙ!»

**Цель:** создание инфраструктуры для опережающего развития сервисной экономики.

Для достижения цели мероприятия реализуются по четырем направлениям (бизнес и инвестиции, девелопмент и городская среда, туризм, социокультурные проекты) институтами территориального развития, к которым относятся АНО «Агентство развития Норильска», АНО «Центр социальных проектов Печенгского района «Вторая школа» и АНО «Агентство развития Мончегорска».



АНО «Агентство развития Норильска»

Бизнес и инвестиции

Сопровождение инвестиционных проектов, включая резидентов Арктической зоны Российской Федерации

**27** проектов на сопровождении Агентства имеют статус резидентов Арктической зоны

**2,5** млрд руб. общий объем инвестиций

**106** фактически созданных новых рабочих мест к 2023 году

**250** млн руб. фактические инвестиции

**517** новых рабочих мест

На конец 2023 года в Агентстве развития Норильска на сопровождении находятся 72 инвестиционных проекта, 27 из которых имеют статус резидентов Арктической зоны Российской Федерации.

В 2023 году статус получен инвесторами — инициаторами проектов по переработке резиновых шин, строительства фабрики щебня, организации городского снегоотвала,

создания фитнес-центра и туристической базы с эллингами для хранения маломерных судов и временного размещения туристов в Норильске.

Разработка Концепции устойчивого управления отходами в Норильске и на Таймыре

В 2023 году Агентством развития Норильска совместно с учеными и экспертами была подготовлена Концепция устойчивого управления отходами в Таймырской и Норильской технологических зонах Красноярского края, в которой предложены мероприятия по экологическому просвещению населения, выработаны технологические решения для строительства экотехнопарка в 2025–2026 годах, проекты нормативных правовых документов и экспертные рекомендации. По согласованию с местными органами власти был определен перспективный земельный участок для строительства экотехнопарка и проведены необходимые для дальнейшего проектирования инженерные изыскания.

Развитие молодежного технологического предпринимательства

В 2023 году в партнерстве ЗГУ и «IT-куб.Норильск» на площадке Норильского техникума промышленных технологий и сервиса сформирован Центр цифровых компетенций. В Акселераторе технологического предпринимательства ЗГУ приняли участие 500 человек, разработано 50 проектов. В детской стартап-школе на базе «IT-куб.Норильск» приняли участие 30 детей.

Стратегия развития системы общественного питания г. Норильска

В сотрудничестве с Институтом гастрономии СФУ и норильским гастрономическим сообществом разработана Стратегия развития системы общественного питания г. Норильска, которая определяет перспективные концепции ресторанного бизнеса, эффективные модели трансфера образовательных технологий, подходы к формированию гастрономического бренда территории. В отчетном году в Институте гастрономии прошли обучение 15 команд рестораторов (56 человек), рестораторы начали разработку пяти новых проектов, в Норильском техникуме промышленных технологий и сервиса планируется создание гастрономического хаба.

Поддержка предпринимательской деятельности в Норильске

В 2023 году 470 человек приняли участие в Норильском бизнес-форуме «Люди, которые делают свое дело», 308 предпринимателей прошли обучающие тренинги и мастер-классы, 17 инвесторов из Красноярска в ходе бизнес-миссии обсудили инвестиционные предложения по развитию Норильска и Таймырского Долгано-Ненецкого района, 10 дизайнеров внесли свой вклад в креативный хакатон норильских предпринимателей.

Девелопмент и городская среда

Общественно-культурный центр «Башня»

Агентство развития Норильска осуществляет авторский надзор за концепцией и проектной документацией общественно-культурного центра «Башня», который планируется открыть в 2024 году. В целях формирования команды «Башни» и проработки форматов работы пространства в 2023 году проведена серия тренингов по управлению общественными пространствами, которые сопровождались посещением креативных и общественных пространств России. По итогам обучения 20 участников подготовили и представили конкурсной комиссии итоговые работы, в команду «Башни» вошли семь человек.

Запуск интерактивной платформы о реновации города «Норильск 2035»

В 2023 году была запущена веб-платформа «Норильск 2035» — интерактивная 3D-карта Норильска с моделями всех жилых домов, социокультурных и иных существующих и планируемых к строительству, реконструкции и благоустройству до 2035 года объектов.

➔ Более подробная информация представлена в разделе «Развитие цифровых технологий».

Благоустройство Норильска

В 2023 году при поддержке Агентства развития Норильска:

- разработаны концепция и проектно-сметная документация обновления архитектурного освещения и благоустройства Октябрьской площади и прилегающей территории, а также благоустройства набережной зоны озера Городского;
- произведен ремонт и архитектурное освещение зданий улицы Мира; совместно с партнерами выполнены строительно-монтажные работы 12 входных групп в едином стиле;
- смонтировано мозаичное панно «Солнце Арктики» к 70-летию Норильска (премия Best for life design Awards в категории «Сохранение культурного наследия»);
- с привлечением школьников и молодежи были подготовлены эскиз и проект благоустройства Молодежного центра в Кайеркане;
- завершен проект изменений дворового пространства по улице Талнахской и Ветеранов.



## Туризм

### Проведение выставки внутреннего туризма «В центре Таймыра»

Выставка «В центре Таймыра» посвящена туристическим возможностям территории. Она объединила более 20 партнеров, которые развивают сферу путешествий в регионе, — местных туроператоров, мастеров сувенирной и гастрономической продукции. В течение недели более 30 тыс. норильчан посетили выставку.

К мероприятию был разработан и издан путеводитель «Притяжение Таймыра», в котором описано более 80 туристических продуктов. Справочник отмечен на X Всероссийской туристской премии «Маршрут года» и занял третье место в номинации «Лучший туристический путеводитель».

### Проведение форума «Арктическая неделя туризма»

В ходе деловой программы межрегионального форума в Норильске эксперты и отраслевые специалисты приняли участие в сессиях, посвященных туристическим кейсам в Арктике, туристическому мастер-планированию, национальной культуре, обсуждению практик промышленного туризма и вопросам организации экспедиционного туризма. Дискуссии касались мер поддержки для предпринимателей туристической сферы, развития гастрономического туризма, научно-популярного формата экскурсий, круизов в Арктику.

На форуме состоялось подписание соглашения между Агентством развития Норильска и ФГБУ «Северное управление по гидрометеорологии и мониторингу окружающей среды» на использование метеостанций в туристических целях.

### Запуск цифровой платформы Discover Taimyr

В 2023 году широкой общественности была представлена цифровая платформа [Discover Taimyr](#), которая знакомит пользователей с уникальными природными локациями туркластера «Арктический», особенностями флоры и фауны Таймыра, достопримечательностями территории. Она аккумулирует полезные контакты и знакомит со всеми вариантами проведения досуга на Таймыре, создает возможность для туриста с помощью онлайн-конструктора самостоятельно собрать свой маршрут и напрямую связаться с подходящими туроператорами и проводниками.

### Спортивный туризм и популяризация здорового образа жизни

Летом 2023 года проведены **экстремальный заплыв на открытой воде X-WATERS — Yenisei** (80 участников из девяти городов, более 3 тыс. болельщиков из Норильска и Дудинки), **массовый забег Norilsk Trail по пересеченной местности и отрогам плато Путорана — Хараелахским горам** (150 участников из 19 городов, более 800 жителей Норильска и Дудинки), **фридайвинг-челлендж «Глубина Путорана»**, организованный совместно с федерацией фридайвинга (на озере Лама установлен новый рекорд России — погружение на 100 метров за Северным полярным кругом в дисциплине CWT). В течение года организованы обучающие курсы и тренировки для участников спортивных сообществ с привлечением профессиональных специалистов.

### Развитие промышленного туризма

В 2023 году продолжено сотрудничество с Агентством стратегических инициатив по обучению представителей местных предприятий в рамках Всероссийского акселератора «Открытая промышленность». В Норильске появилось семь промышленных экскурсоводов и разработано восемь промышленных экскурсий, информация о которых представлена в новых сериях телевизионного проекта «Грани туризма». Отдельное внимание уделяется созданию современных форматов представления информации о местных производствах — для этого стартовала работа по созданию отдельных концепций информационно-музейных пространств и подготовлены первые концепции для шахты «Ангидрит», карьера «Медвежий ручей» и ТОФ.

### Туристско-рекреационная зона в районе горы Шмидта

С целью выполнения мероприятий, указанных в мастер-плане ТРК «Арктический», разработана и утверждена главой г. Норильска Концепция развития туристско-рекреационной зоны в районе горы Шмидта. Предполагается строительство самой длинной туристической лестницы в России (5,6 км) с тремя крытыми смотровыми площадками на разных высотах. Маршрут включает три тематических отрезка: палеонтологический, исторический и спортивный. Артефакты и исторические объекты деликатно интегрируются в маршрут. В 2023 году был выполнен комплекс инженерных изысканий туристско-рекреационной зоны.

## Социокультурные проекты

### Академия креативных индустрий

В ходе реализации проекта «Академия креативных индустрий» в 2023 году проведены обучающие мероприятия (более 50 человек смогли обучиться созданию короткометражных фильмов и предметному дизайну), творческие интенсивы, презентации готовых работ в креативном пространстве Норильска. На площадке организована работа 33 резидентов креативного сообщества, которые кроме производства локальных продуктов вовлечены в событийную жизнь пространства и активно проводят мастер-классы по своим направлениям (керамика, рисование, дизайн одежды, видеосъемка). В 2023 году открыты кофейня с авторскими напитками, шоурум, в котором представлены результаты труда местных мастеров и дизайнеров. Помимо этого, в креативном пространстве были организованы культурные мероприятия, фестивали и выставки. Всего в креативном пространстве за 2023 год проведено более 200 событий, которые посетило свыше 8 тыс. человек.

### Форум высоких широт

В Норильске был проведен первый Форум высоких широт, который объединил руководителей и преподавателей образовательных организаций, представителей администрации города, учреждений культуры, «Норникеля», родительской общественности и экспертов. Темами форума стали позиционирование и развитие педагогического сообщества Норильска; практики осознанного родительства и вовлечения семей в образовательный процесс; коммуникация и атмосфера в школе. На мероприятии была представлена разработанная Агентством развития Норильска концепция проектируемого лицея им. В.И. Долгих — образовательного и социокультурного центра передовых образовательных практик.

### Искусство

В Москве в центре современного искусства Cube.Moscow была организована выставка работ норильчан «Городские полярники» (5 тыс. посетителей), в московской галерее-мастерской «ГРАУНД Солянка» были представлены 30 малотиражных изданий 11 норильских авторов, а Галерея уличных искусств «АРКТИКА» пополнилась тремя новыми муралами.



## АНО «Агентство развития Мончегорска»

### Бизнес и инвестиции

#### Академия АРМ

В 2023 году Академией АРМ проведены мероприятия, направленные на привлечение льготного финансирования для реализации бизнес-инициатив начинающих и действующих предпринимателей города Мончегорска, в том числе проектные интенсивы, образовательные бизнес-тренинги по повышению компетенций, индивидуальное сопровождение предпринимателей от разработки заявки до ее подачи на конкурсы.

В отчетном году образовательный модуль прошел 81 участник, подано 42 заявки на грантовую поддержку МСП, 8 из которых получили финансовую поддержку.

#### Арктический инвестор

Для привлечения внешних инвестиций Агентством развития Мончегорска были разработаны 40 перспективных бизнес-проектов, которые стали предметом для диалога с потенциальными инвесторами в ходе роуд-шоу, презентаций на форумах и выставках. На конец 2023 года заключено семь инвестиционных соглашений с общим объемом инвестиций 331 млн руб., включающих создание 70 новых рабочих мест.

#### Бизнес-клуб

В Мончегорске сформировано сообщество активных предпринимателей Мурманской области, призванное налаживать горизонтальные связи, создавать совместные инициативы и способствовать развитию навыков участников. У членов бизнес-клуба существует ряд привилегий: компенсация отдельных расходов при выездных встречах клуба, доступ на мероприятия с ограниченным числом участников, дополнительное продвижение бренда. В 2023 году произведен перезапуск клуба — концепция смещена в сторону неформальных встреч и кросс-взаимодействия между его участниками. В состав клуба вошли более 100 человек, проведено более 10 встреч, заключено 2 кросс-партнерства.

#### Онлайн-шоу «Бизнес Хаус»

Целью шоу является развитие предпринимательских и лидерских навыков молодежи г. Мончегорска и Мурманской области, создание сообщества молодых предпринимателей и появление новых бизнес-проектов.

Зрители наблюдают путь участников — от идеи к первой прибыли, которые соревнуются за возможность выбора формы поддержки личного бизнеса из нескольких вариантов.

По итогам первого сезона в Мончегорске наблюдается рост интереса к бизнесу среди молодежи: в 2022 году в проектах направления «Бизнес и инвестиции» не было участников младше 25 лет, в 2023 году ситуация изменилась: более 15 участников обозначенной возрастной группы, среди них 10 человек подали заявки на финансовую поддержку, 4 получили гранты на развитие своего дела.

## Девелопмент и городская среда

#### Дизайн-код Мончегорска

Дизайн-код, в основу которого заложен разработанный Агентством развития Мончегорска бренд города, является инструментом регулирования внешнего облика городской среды. В 2023 году проработана нормативно-правовая база для внедрения дизайн-кода, включающая новые правила благоустройства и архитектурно-художественную концепцию. Все регламенты, которые разработаны в процессе формирования дизайн-кода, согласованы Министерством градостроительства Мурманской области и Советом депутатов города Мончегорска.

#### Школа горожанина в Мончегорске

В ходе сопровождения проектов Школы горожанина, направленных на создание и обновление общественных и дворовых пространств, Агентство развития Мончегорска оказывает методологическую и информационную поддержку в привлечении средств на реализацию инициатив местных жителей. В 2023 году сформированы заявки для подачи на конкурсы и гранты, часть проектов получила широкое информационное освещение и поддержку жителей: например, Фонд «Кольский» получил грант на строительство новой игровой площадки у детской поликлиники в 2024 году. Также в 2023 году значительно доработаны проектные решения по развитию и благоустройству городского парка им. С.Е. Бровцева.

#### Схема автобусных маршрутов Мончегорска

Для развития городской навигации в Мончегорске была разработана новая схема движения автобусов. При поддержке Кольской ГМК в городе появились шесть теплых умных остановок, в которых устанавливается новая схема. В 2024 году планируется распространение схемы на весь городской общественный транспорт, что в том числе обусловлено реконструкцией площади Революции, которая предполагает изменение функционального приоритета в сторону расширения пространства для пешеходов, озеленения территории, трансформации автомобильного движения.

## Туризм

#### Туристско-рекреационный кластер «Имандра»

Деятельность кластера направлена на формирование и развитие туристического сообщества Мончегорска, реализацию инфраструктурных и туристических проектов с целью создания сети водных маршрутов по Имандре с разными сценариями пользования территориями в связке с пешими, автомобильными и горными маршрутами. В 2023 году продолжена реализация мастер-плана, заключено сотрудничество с партнерами: туры на Имандре включены в туры региональных и федеральных операторов, формируется туристически привлекательный образ Мончегорска и Имандры посредством продвижения сайта Visit Imandra, программы лояльности, размещения буклетов, проведения туров для фотографов, СМИ, блогеров.

#### Зонтичный бренд Imandra Fest

Задачей бренда является объединение событий местных организаторов и их информационная и организационная поддержка для роста осведомленности туристов и жителей, выхода мероприятий на качественно новый уровень. В 2023 году в зонтичный бренд Imandra Fest вошли 16 мероприятий местных, региональных и федеральных партнеров, которые посетили более 34,2 тыс. человек, в том числе семейный фестиваль нордической культуры Imandra Viking Fest привлек 20 тыс. участников за два дня, а холодной заплыв X-Waters Imandra — 1,2 тыс. человек на площадке мероприятия. Для развития зимнего туризма в Мончегорске впервые в 2023 году организован фестиваль «Зимандра», который объединил 107 местных предпринимателей в области гастрономии и активностей и более 6 тыс. гостей.

#### Маркированные маршруты RuTrail

Создание инфраструктуры для пешеходного туризма и прогулок позволяет туристам спланировать самостоятельное недельное путешествие по окрестностям Мончегорска. В 2023 году оборудована первая туристическая стоянка на действующем маршруте «Тропа Викингов», созданы четыре арт-объекта и две архитектурные формы. Тропы посетили более 10 тыс. человек.

## Социокультурные проекты

### Реализация стратегии развития Мончегорского политехнического колледжа

В 2023 году в ходе реализации стратегии запущены две флагманские образовательные программы, открыт класс по кибер-спорту, переформатирована управленческая команда, 75 сотрудников колледжа прошли оценку компетенций, проведены аудит цифровых процессов, а также серии стратегических сессий, образовательных программ и тренингов.

### Реализация управленческой стратегии развития школы № 5 в Мончегорске

Для формирования современной образовательной организации на конец 2023 года проведено исследование социального капитала школы, открыты медицинский класс и внесены дополнительные часы естественных наук, внедряются интерактивные методы преподавания и системы целеполагания, планирования, мотивации и мониторинга подготовки к ОГЭ/ЕГЭ. Социальный эффект проекта заключается в положительной динамике по сдаче экзаменов и мотивации среди учеников. Помимо этого, для повышения эффективности использования школьных зданий, роста удовлетворенности населения качеством школ и ситуацией в городе разработана проектно-сметная документация на капитальный ремонт здания школы.

### Реализация концепции развития креативного кластера в г. Мончегорске

Для развития творческой индустрии в Мончегорске в 2023 году для резидентов креативного кластера создано цифровое пространство, где предусмотрены возможности для масштабирования, коллабораций и получения новых компетенций, оказана поддержка 24 новым инициативам. Кроме того, в отчетном году разработано 13 коллективных проектов, часть из которых представлена на пяти мероприятиях различных уровней.

При участии Арт-резиденции «АртАрктика» проведены мастер-классы и первое событийное мероприятие на острове, в городе появились новые арт-объекты, мобильное приложение «Парк АртАрктика в AR» дополняется новыми модулями, расширяющими его возможности. Помимо этого, при поддержке Академии АРМ реализованы проекты, связанные с киноиндустрией, искусством стендапа и работой с НКО по получению гранта.

## АНО «Центр социальных проектов Печенгского района «Вторая школа»

### Бизнес и инвестиции

#### Проект «Бизнес-резиденция»

Проект направлен на содействие развитию бизнеса и предпринимательства в Печенгском районе и в 2023 году включал четыре этапа:

- Самозанятые. Путь в туризм (60 участников посетили лекции и консультации и провели экскурсии на фестивале Gastro Industry Fest);
- Бизнес Game (проведение пяти бизнес-игр для предпринимателей разной направленности);
- Туристический тимбилдинг (объединение 31 специалиста в сфере туризма и сервисной экономики для установления новых партнерских связей);
- Гастрономическая карта в Печенгском округе (десять команд рестораторов разработали фестивальное меню для Gastro Industry Fest).

#### Проект «Бизнес в школу»

В ходе реализации проекта в 2023 году 41 старшеклассник Печенгского округа прошел обучение по формированию лидерских и коммуникативных навыков, 20 учителей получили опыт использования современных устройств в образовательном процессе.



## Девелопмент и городская среда

### Проект «Площадь металлургов» (Фестивальная площадь)

В 2023 году продолжено благоустройство площади: установлены входная группа, индустриальный арт-объект — подземная погрузо-доставочная машина, скамейки из переработанного пластика. На площади во второй раз проведен фестиваль GastroIndustry Fest.

### Проект «Двор «Вторая школа»

В 2023 году проведена большая часть работ по благоустройству двора: обустроены пешеходные дорожки, организованы зоны для отдыха, установлены скамейки и качели из переработанного пластика. Завершение работ запланировано на 2024 год.

### Программа социально-экономического развития Печенгского округа

Центр «Вторая школа» выступает оператором проектов, направленных на развитие территории по программе социально-экономического развития Печенгского округа.

➔ Более подробная информация представлена в подразделе [«Развитие социальной инфраструктуры регионов»](#).

## Туризм

### Фестиваль GastroIndustry Fest

В 2023 году фестиваль стал частью комплекса празднований «Забойные выходные», в ходе которого проведены празднование Дня шахтера в г. Заполярном, а также фестиваль в пгт Никель, который посетили более 10 тыс. гостей из более чем 70 городов. На фестивале состоялась премьера фильма «Печенгский округ от А до Я».

### Волонтерский кампус

Деятельность Волонтерского кампуса в 2023 году была направлена на:

- очищение реки Колосйоки (579 кг железа, 1,4 тонны автомобильных покрышек, 9 кг пластика);
- посещение экскурсий, лекций, мастер-классов и сап-тренингов;
- передачу в храм Трифона Печенгского отреставрированной иконы Николая Чудотворца.

### Волонтеры северного гостеприимства

В ходе цикла встреч для 61 подростка Печенгского округа проведено четыре сессии обучения по различным направлениям добровольчества, практики в области экологического и событийного туризма.

## Социокультурные проекты

### Проект Nikel2Art

Направленный на развитие искусства на Крайнем Севере проект в 2023 году был разделен на три этапа:

- создание арт-объектов на Площади металлургов;
- проведение традиционных смен арт-резиденции: «Никель. Полярная ночь» и «Никель. Полярный день», в которых суммарно приняли участие девять резидентов-художников, спроектировано пять арт-объектов, проведено девять мастер-классов и лекций для 80 жителей Печенгского округа;
- размещены постоянные и временные выставки картин и арт-объектов в Никель-галерее.

### Форум «Женщина Севера. Путь к себе»

В 2023 году форум прошел во второй раз — 80 участниц посетили мастер-классы по дизайну, моде, внутреннему состоянию и коммуникациям.

# СПОНСОРСКАЯ ПОДДЕРЖКА СПОРТА

Наряду с реализацией программы спортивных мероприятий для сотрудников, «Норникель» оказывает спонсорскую помощь спортивным организациям, направляя средства на их развитие, проведение олимпиад, универсиад и чемпионатов, строительство

и модернизацию спортивных сооружений, содействуя развитию массовой физической культуры и спорта. С течением времени спонсорская поддержка спорта в Компании значительно выросла как по объему финансирования, так и по спектру мероприятий.

География и подходы к реализации спонсорской деятельности напрямую связаны со Стратегией социально-устойчивого развития Компании.

В 2023 году «Норникель» продолжал активно развивать спонсорские проекты, сотрудничая с ведущими спортивными федерациями и ассоциациями.

Операционные затраты на спонсорство в 2023 году

**821,6** млн руб.  
расходы на спонсорство

**2,1** млрд руб.  
финансирование спортивных клубов (организаций корпоративной структуры Группы)

В 2023 году вице-чемпион мира Ян Непомнящий посетил г. Норильск и установил сразу несколько рекордов: впервые в жизни сыграл вслепую одновременно с восемью шахматистами и первым в мире провел матч на глубине 700 метров ниже уровня моря — в подземном руднике «Октябрьский».

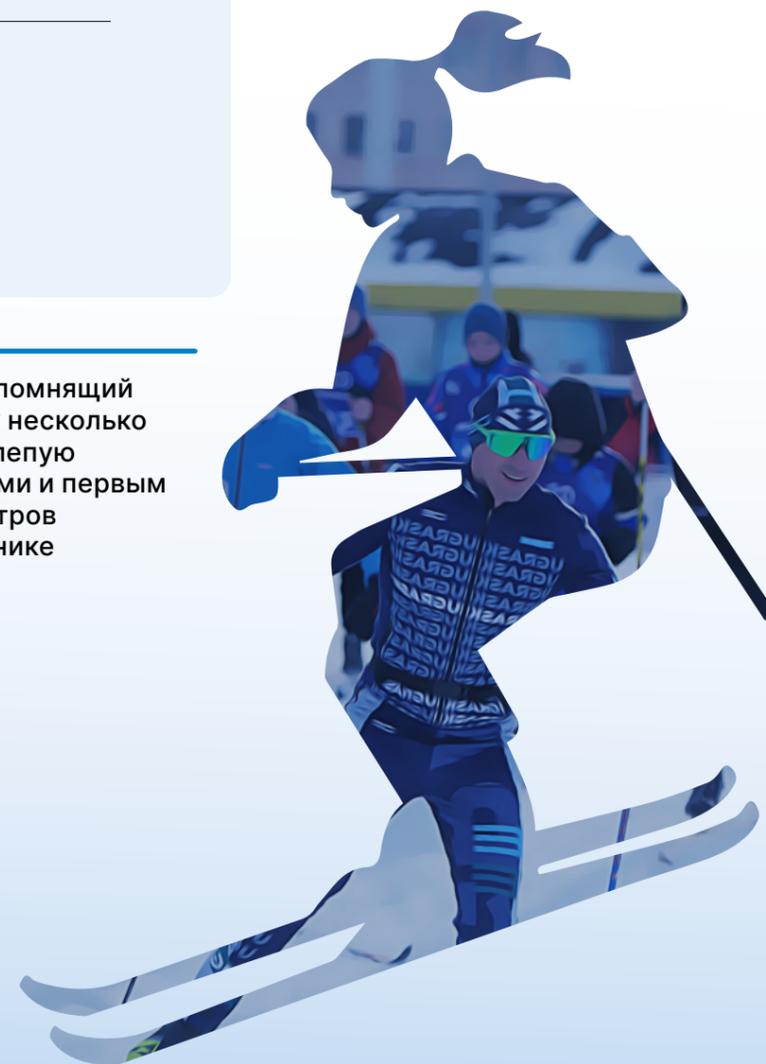
Использование спонсорских возможностей от партнерства для повышения качества реализации внутрикорпоративных проектов и событий в области спорта и здорового образа жизни



Ключевые принципы управления спонсорскими программами

Положительные изменения образа Компании за счет синергии брендов спонсора и спонсируемого и формирование долгосрочной ассоциативной связи между спонсором и реализуемыми спонсорскими проектами

Получение высокого социального эффекта от действующих партнерств при фокусе на географию ответственности Компании в реализации спонсорских проектов



Организация

Поддержка со стороны Компании



Профессиональный баскетбольный клуб «ЦСКА»

Владелец и генеральный спонсор

«Норникель» спонсирует основную, молодую и юниорскую команды баскетбольного клуба. В 2023 году ЦСКА отметил 100-летний юбилей, а сотрудничеству с «Норникелем» исполнилось 20 лет. За все время взаимодействия клуб 17 раз выходил в Финал четырех Евролиги и четырежды его выигрывал.

В отчетном году был проведен товарищеский матч команд Заполярного филиала «Норникеля» с участием игроков ЦСКА. При поддержке Компании ЦСКА презентовал книгу «Люди и легенды», посвященную 100-летию клуба.



Федерация хоккея России (ФХР)

Официальный партнер ФХР, Генеральный партнер национальной программы развития хоккея «Красная машина»

«Норникель» осуществляет сотрудничество с Федерацией хоккея России с 2018 года. Одним из совместных направлений является развитие детского-юношеского хоккея в регионах.

В 2023 году в Мурманской области проведен пятый юбилейный фестиваль хоккея «Красная машина», в г. Заполярном организован ежегодный тренировочный сбор, а в образовательном центре «Сириус» реализована интенсивная спортивная профильная программа по хоккею.



ХК «Норильск»

Владелец и генеральный спонсор

В 2023 году в г. Норильске создан самый северный профессиональный хоккейный клуб мира. Команда клуба дебютировала в чемпионате Всероссийской хоккейной лиги 2023/2024 года. Одним из главных достижений команды стало участие в плей-офф чемпионата ВХЛ.

Организация

Поддержка со стороны Компании



Фонд НХЛ

Генеральный партнер

Компания участвует в реализации ряда масштабных проектов, направленных на развитие и популяризацию любительского хоккея. Ежегодно увеличивается количество команд и участников среди игр Ночной хоккейной лиги. С участием «Норникеля» ежегодно строятся новые ледовые площадки.

В 2023 году в г. Норильске прошел шестой благотворительный матч с легендами хоккея, в котором приняли участие 15 олимпийских чемпионов. По итогам матча было собрано 6 млн рублей на поддержку и развитие детского хоккея в Норильске, проведены мастер-классы для юных спортсменов.

Традиционным мероприятием Фонда НХЛ является Всероссийский Фестиваль по хоккею среди любительских команд, прошедший на федеральной территории «Сириус» (г. Сочи).



Мини-футбольный клуб «Норильский никель»

Владелец и генеральный спонсор

Мини-футбольный клуб «Норильский никель» — профессиональный спортивный клуб, в 2023 году отметивший свое 30-летие. Клуб улучшает результаты своей деятельности с каждым годом: в игровом сезоне 2022/2023 Чемпионата России команда завоевала серебряные медали, в предшествующих двух сезонах становилась бронзовым призером Суперлиги. В 2021-2023 годах МФК был участником Финала четырех Кубка России.



Ассоциация мини-футбола России

Партнер

Компания больше восьми лет поддерживает Ассоциацию мини-футбола России.

Важным элементом партнерства Компании и Ассоциации является общероссийский проект «Мини-футбол в школу. Регион Заполярья», который объединяет 129 школ и более 11 тыс. участников из Красноярского и Забайкальского края, а также Мурманской области. Проект предусматривает комплексную систему проведения соревнований по мини-футболу среди учащихся школ путем включения его в систему внеклассной физкультурно-оздоровительной работы образовательных организаций. Проект также направлен на обеспечение участников материально-технической базой и проведение курсов по повышению квалификации преподавателей физической культуры.

Организация

Поддержка со стороны Компании



ООО «Российский футбольный союз» (РФС)

Партнер

ООО «Российский футбольный союз» и «Норникель» заключили соглашение о сотрудничестве на 2021–2023 годы, согласно которому Компания выступает партнером программ развития РФС. Соглашение предусматривает реализацию совместных проектов по развитию детско-юношеского футбола, популяризации и продвижению этого вида спорта. В 2023 году были проведены двадцатый корпоративный турнир «Норникеля» по мини-футболу в санатории «Заполярье», а также Футбольный фестиваль в Мурманской области.



Федерация Шахмат России

Партнер

В 2023 году «Норникель» и Федерация шахмат России заключили соглашение, согласно которому Компания выступила генеральным партнером трансляции матча за первенство мира по шахматам 2023 года на территории Российской Федерации.

Организация

Поддержка со стороны Компании



Федерация гребного спорта России

Партнер

Сотрудничество Федерации гребного спорта России и «Норникеля» началось в 2018 году. В 2023 году Компания стала титульным спонсором Международной владивостокской регаты по академической гребле на Восточном экономическом форуме — 2023.



ФЕДЕРАЦИЯ КЁРЛИНГА РОССИИ

Федерация кёрлинга России

Партнер

В 2023 году в г. Дудинке на ледовой арене «Таймыр» при поддержке «Норникеля» и при участии Федерации кёрлинга России в седьмой раз прошёл международный турнир по кёрлингу среди смешанных пар Nornickel Curling Cup 2023. В соревнованиях приняли участие команды из Казахстана, Сербии, Беларуси и России. Наряду с турниром, проведены мастер-классы олимпийских чемпионов, детские соревнования Junior Nornickel Curling Cup.



ООО «Я ЧЕМПИОН»

Партнер

Компания вносит вклад в развитие детского спорта в г. Красноярске, в том числе через поддержку Академии спорта «Я Чемпион», которая насчитывает 5 000 воспитанников. С 2022 года при поддержке «Норникеля» проводится Мультилига для детей дошкольного возраста, Краевой фестиваль футбола, Кубки среди школьников, турнир имени тренера Александра Тарханова, собственный «чемпионат мира» по футболу среди учеников школ.

